



UAB TAURAGĖS ŠILUMOS TINKLAI

2019 m.
METINIS PRANEŠIMAS

Direktorius Audrius Arcišauskas

2020 m. Tauragė

1. VADOVO ORGANIZACINĖ VEIKLA

1.1. Bendrovės vidaus administravimas

Bendrovės pagrindinė veikla yra centralizuotas šilumos ir karšto vandens tiekimas. Bendrovė eksploatuoja 5 katilines, iš kurių šiluma tiekama: Paberžių, Aerodromo, Tarailių, Tauragės dvaro ir Eičių šilumos vartotojams.

Bendrovė 2019 m. struktūroje turėjo 3 struktūrinius padalinius: technikos tarnybą, finansų ir administravimo tarnybą ir daugiabučių namų administravimo tarnybą. Bendrovės vadovas neturi pavduotojų. Bendrovės veikla vykdoma vadovaujantis kiekvieno darbuotojo pareigybinėmis instrukcijomis, bei raštiškais ir žodiniais vadovo nurodymais. Kiekvieną savaitę bendrovėje vyksta gamybiniai pasitarimai su struktūrinių padalinių vadovais bei specialistais. Taip pat kiekvieną dieną vyksta operatyviniai pasitarimai. Esant galimybei, bendrovėje taikoma darbo organizavimo forma - nuotolinis darbas.

1.2. Vadovo iniciatyvos

Įmonės vadovas visus metus ėmėsi iniciatyvų įmonės darbuotojų mikroklimato gerinimui, įmonės veiklos pelningumui didinti, bei šilumos kainos mažinimui. Siekiama perimti ir praktiškai įgyvendinti pažangiausių Lietuvos įmonių Vakarų šalių patirtį. Dalyvauta kasmetinėje Lietuvos pramonės darbuotojų profsąjungos sporto šventėje Šventojoje, dalyvauta išvykoje laivu į Nidą, organizuotas įmonės Kalėdinis vakaras. Kadangi žmogiškieji išteklių yra vienas iš pagrindinių veiksnių, lemiančių ilgalaikį Bendrovės darbą, kur didžiausią vertę sukuria darbuotojai, buvo vykdomi asmeniniai pokalbiai su darbuotojais siekiant priimti objektyvius sprendimus ir dalykiškai spręsti problemines situacijas. Bendrovėje patvirtinta darbo apmokėjimo sistema, todėl tobulinta ir atnaujinta darbuotojų vertinimo bei motyvacijos sistema, kuri orientuota į nustatytų tikslų siekimą, bei pastovų tobulėjimą, kompetencijos bei kvalifikacijos kėlimą.

Įmonės pelningumo užtikrinimui buvo ieškoma ekonomiškai pagrįstų, įmonei nešančių maksimalią naudą sprendimų. Vykdamas viešuosius pirkimus stengiamasi sudaryti sąlygas pirkimuose dalyvauti kuo didesniai tiekėjų skaičiui, taip skatinant konkurenciją tarp tiekėjų, siekiant gauti geriausią prekių ir paslaugų kainą. Siekiant sumažinti šilumos kainą, 2019 m. buvo ieškoma galimybių didinti įmonės darbo efektyvumą, konkurencingomis kainomis pirkti biokurą. Siekėme išlaikyti stabilias šilumos kainas, ir atsižvelgiant į prognozuotą kainą ji išliko stabili. Biokuro kainos yra pagrindinis išorinis veiksnys, kuris šiuo metu ir ateityje darys įtaką bendrovės parduodamos šilumos savikainai. Taip pat svarbu paminėti, kad įgyvendinome projektus, vykdomė plėtrą ir keičiame

nusidėvėjusią įrangą su Europos Sąjungos fondų parama, kuria pasinaudojus investuojame tik dalį įmonės lėšų.

Bendrovės vadovo:

<i>Vizija</i>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Moderni, efektyviai veikianti, Tauragės miesto gyventojų poreikius tenkinanti šilumos gamybos ir tiekimo įmonė;</i>
<i>Misija</i>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą ekonomiškai pagrįstomis kainomis, darant kuo mažesnę įtaką aplinkai;</i>
<i>Tikslai</i>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Efektyvi veikla;</i> • <i>Optimali struktūra;</i> • <i>Patikima organizacija.</i>
<i>Vertybės</i>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pažanga;</i> • <i>Skaidrumas;</i> • <i>Atsakomybė;</i> • <i>Inovatyvumas.</i>

1 Lentelė

Per 2019 metus prie centralizuoto šilumos tiekimo tinklų buvo pajungtas nauji vartotojai:

- *pastatai:* Tauragės baseinas adresu Vytauto g. 141.
- Donelaičio g. 21 (Neigaliųjų sporto centras).
- UAB Tauragės vandenys: Administracinis pastatas, garažai, vandens gerinimo stotis.

Per 2019 metus bendrovėje buvo vykdomas prevencinis darbas darbų saugos, priešgaisrinės apsaugos, darbuotojų apmokymo ir kvalifikacijos kėlimo klausimais. Pravedamos prieš avarinės ir priešgaisrinės treniruotės. Šiems tikslams įgyvendinti bendrovėje sudaromi ketvirtiniai ir metiniai planai. Saugos priemonių įgyvendinimui išleista 9372 Eur. Detaliau pateikiama 2 lentelėje:

<i>Spec. rūbai</i>	4844,00 Eur.
<i>Dirbančiųjų mokymas</i>	3394,00 Eur.
<i>Literatūra</i>	517,00 Eur.
<i>Dirbančiųjų skiepijimas</i>	608,00 Eur.
<i>Dirbančiųjų sveikatos patikrinimas</i>	9,00 Eur.

2 Lentelė

Bendrovė rūpinasi patikimu ir kokybišku šilumos ir karšto vandens tiekimu ekonomiškai pagrįstomis kainomis, diegia modernias ir efektyvias klientų aptarnavimo praktikas. Didžioji Bendrovės akcijų dalis (99,99 proc.) priklauso Tauragės miesto savivaldybei.

1.3. Projektinė veikla

2019 m. baigtas įgyvendinti „UAB Tauragės šilumos tinklai centralizuoto šilumos tiekimo sistemos patikimumo didinimas ir plėtra“ projektas, kurio bendra vertė 135 742,55 tūkst. eurų. Skirti 67,871 tūkst., kurie finansuoti Europos Sąjungos (Sanglaudos fondu). Buvo siekta pagerinti šilumos tiekimo kokybę ir patikimumą Tauragėje, bei atlikti šilumos tiekimo tinklų plėtros darbus, kurios metu buvo paklota 568,26 m. naujų šilumos tiekimo trasų, prijungiant naują vartotoją (UAB „Tauragės vandenys“) prie Tarailių CŠT sistemos.

2019 m. sėkmingai įgyvendintas projektas „Esamo 8 MW biokuro katilo keitimo Tauragės katilinėje“, kurio bendra vertė 727937,71. UAB Tauragės šilumos tinklai pasinaudojo Europos Sąjungos (Sanglaudos fondu) parama pagal „Energijos efektyvumo ir atsinaujinančių išteklių energijos gamybos ir naudojimo skatinimo“ priemonę „Biokuro panaudojimo skatinimas šilumos energijai gaminti“, buvo skirta 292 tūkst. eurų. Projektas orientuotas į Tauragės miesto centralizuotos šilumos tiekimo sistemos efektyvesnę šilumos gamybą mažesnėmis kuro sąnaudomis, mažesnę aplinkos taršą ir žinoma mažesnę šilumos kainą vartotojams.

Numatomi planai ir prognozė

Pagrindiniai 2019 m. bendrovės planai ir prognozės:

- *Išlaikyti stabilią šilumos ir karšto vandens kainą vartotojams;*
- *Didinti parduodamos šilumos kiekius, prijungiant naujus klientus;*
- *Diegti ekonomiškai naudingas, efektyvumą didinančias priemones šilumos gamyboje ir perdavime;*
- *Didinti darbuotojų darbo efektyvumą bei darbo užmokestį;*
- *Užtikrinti pelningą įmonės veiklą;*
- *Efektyvinti veiklą modernizuojant įrangą.*

3 Lentelė

2. BENDROVĖS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI

2.1. Trumpas bendrovės pristatymas

Uždaroji akcinė bendrovė Tauragės šilumos tinklai, pagal Lietuvos Respublikos įstatymus įsteigta ir veikianti įmonė, juridinio asmens kodas 179478621, PVM mokėtojo kodas LT794786219, kurios registruota buveinė yra Paberžių g. 16, LT-72324 Tauragė, duomenys apie įmonę kaupiami ir saugomi Lietuvos Respublikos Juridinių asmenų registre. Metinis pranešimas už 2019 metus parengtas Bendrovės vadovo ir patvirtintas Bendrovės valdybos, vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių ir įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais.

UAB Tauragės šilumos tinklai yra akcinio kapitalo ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, kurios įstatinis kapitalas padalintas į dalis – akcijas. Bendrovėje yra 4 akcininkai. Pagrindinis akcininkas – Tauragės rajono savivaldybė.

2018-12-31 įstatinis 3.514.634,70 EUR (papr. vardinės akcijos 1.211.943 vnt. po (2,9 EUR)).

Bendrovės akcininkai	Turimų akcijų skaičius (vnt.)	Nuosavybės dalis (%)
Tauragės rajono savivaldybė	1 211 925	99,99
Kiti akcininkai	18	0,01
Viso:	1 211 943 vnt.	100 %

4 lentelė

- Bendrovės pagrindinė veikla – šilumos ir (ar) karšto vandens gamyba ir tiekimas.
- Kita bendrovės veikla – atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų montavimas ir aptarnavimas ir daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas).

Bendrovės valdymo organai:

- Visuotinis akcininkų susirinkimas;
- Bendrovės valdyba;
- Bendrovės direktorius.

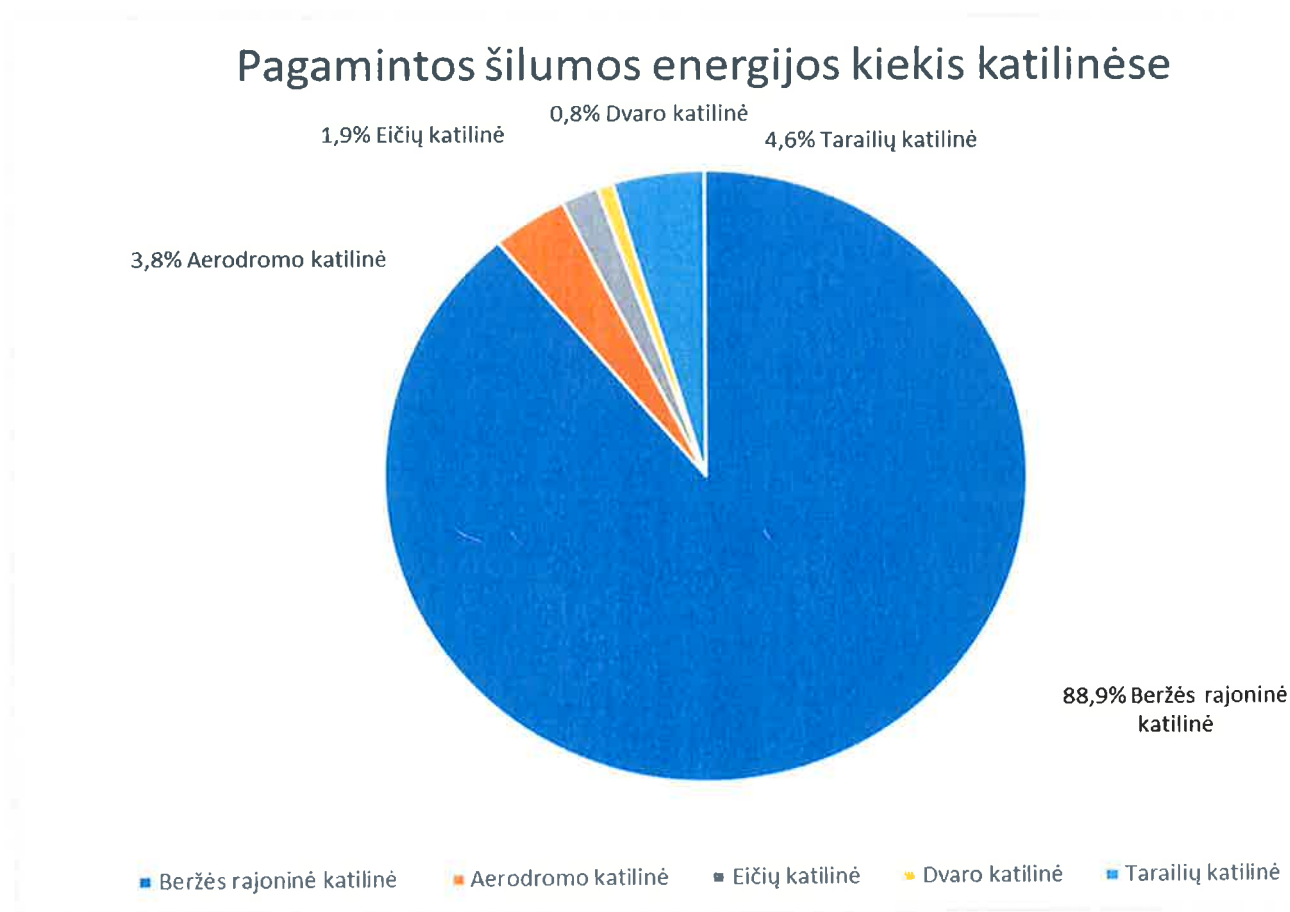
Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas. Jame sprendžiamuoju balsu turi teisę dalyvauti visi asmenys, susirinkimo dieną esantys akcijų savininkais.

Bendrovės valdybą, kolegialų bendrovės valdymo organą, renka visuotinis akcininkų susirinkimas, ji sudaroma iš 5 narių. Bendrovės veiklai vadovauti Valdyba skiria direktorių, kuris yra vienasmenis valdymo organas.

2019 metais vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, buvo renkami įmonės valdybos nariai. Išrinkti 5 asmenys: Tadas Kulikauskas (valdybos pirmininkas), Kristijonas Paliutis, Alvydas Eičas, Vilija Milaševičiūtė ir Andrius Urnikis.

Bendrovė eksploatuoja penkias katilines: Beržės rajoninę katilinę (BRK), Aerodromo katilinę (AK), Tarailių katilinę (TK), Dvaro katilinę (DK) ir Eičių katilinę (EK). Bendra katilinių instaliuota galia – 86,45 MW: mazuto katilų instaliuota galia – 43,6 MW, biokuro katilų – 32,27 MW, skalūnų alyvos – 9,58 MW, dyzelino – apie 1 MW.

2019 m. šilumos gamyba katilinėse



1 pav.

Vartotojų pasiskirstymas 2019 m.

Centralizuotos šilumos gamybos šaltinis	Daugiabučiai namai (vnt.)	Privatūs namai (vnt.)	Verslo įmonių ir kiti pastatai (vnt.)	Biudžetinių organizacijų pastatai (vnt.)	Viso (vnt.)	Viso (proc.)
"Beržės" katilinė	149	109	56	38	352	89,1
"Aerodromo" katilinė	5	8	1	3	17	4,3
Eičių km. katilinė	4	0	1	1	6	1,5
Tarailių katilinė	12	0	1	2	15	3,8
Tauragės Dvaro katilinė	4	0	0	1	5	1,3
Iš viso:	174	117	59	45	395	100
Santykinis šilumos energijos suvartojimas	73,5 %	1,8 %	9,1 %	15,6%		

5 lentelė

Šilumai gaminti katilinėse 2019 m. buvo naudojamas keturių rūšių kuras: biokuras, mazutas, skalūnų alyva, durpės ir žymėtas dyzelinas. Pagrindinis kuras – biokuras. 2019 m. jis sudarė 98,9 proc. katilinėse naudoto kuro (Žr. 6 lentelę.)

<i>Biokuras</i>	98,94%
<i>Skalūnų alyva</i>	0,52%
<i>Durpės</i>	0,53%
<i>Mazutas</i>	0 %
<i>Žymėtas dyzelinas</i>	0,01%

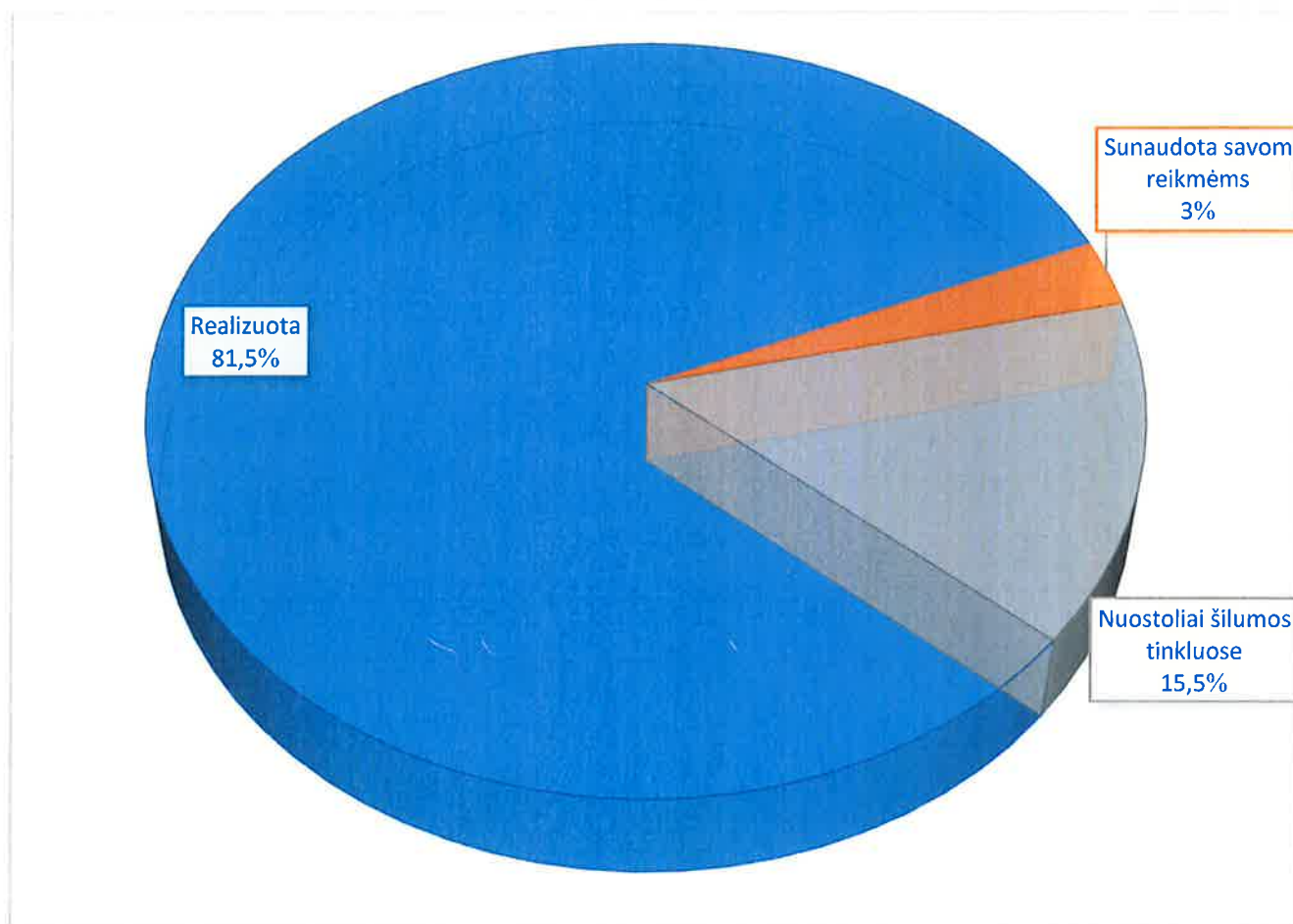
6 lentelė

2019 metais bendrovė pagamino 66,8 tūkst. MWh šilumos energijos. Į šilumos tinklą pateikta – 64,9 tūkst. MWh. Naudingas pateikimas vartotojams – 54,5 tūkst. MWh kiekiui. Šilumos energijos gamybos procesui užtikrinti ir kitai ūkinei veiklai užtikrinti buvo sunaudota 2,0 tūkst. MWh. Technologiniai nuostoliai šilumos tinkluose - 10,3 tūkst. MWh (Žr. 7 lentelę).

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	Pokytis vnt.
Pagaminta (MWh)	70898	70296	66834	-3462
Pateikta į tinklą (MWh)	68888	68816	64856	-3960
Realizuota (MWh)	58505	58465	54512	-3953
Snaudota savo reikmėms (MWh)	1991	1480	1978	498
Technologiniai nuostoliai šilumos tinkluose (MWh)	10382	10351	10344	-7

7 lentelė

Šilumos balansas (nuo pagaminto šilumos kiekio)

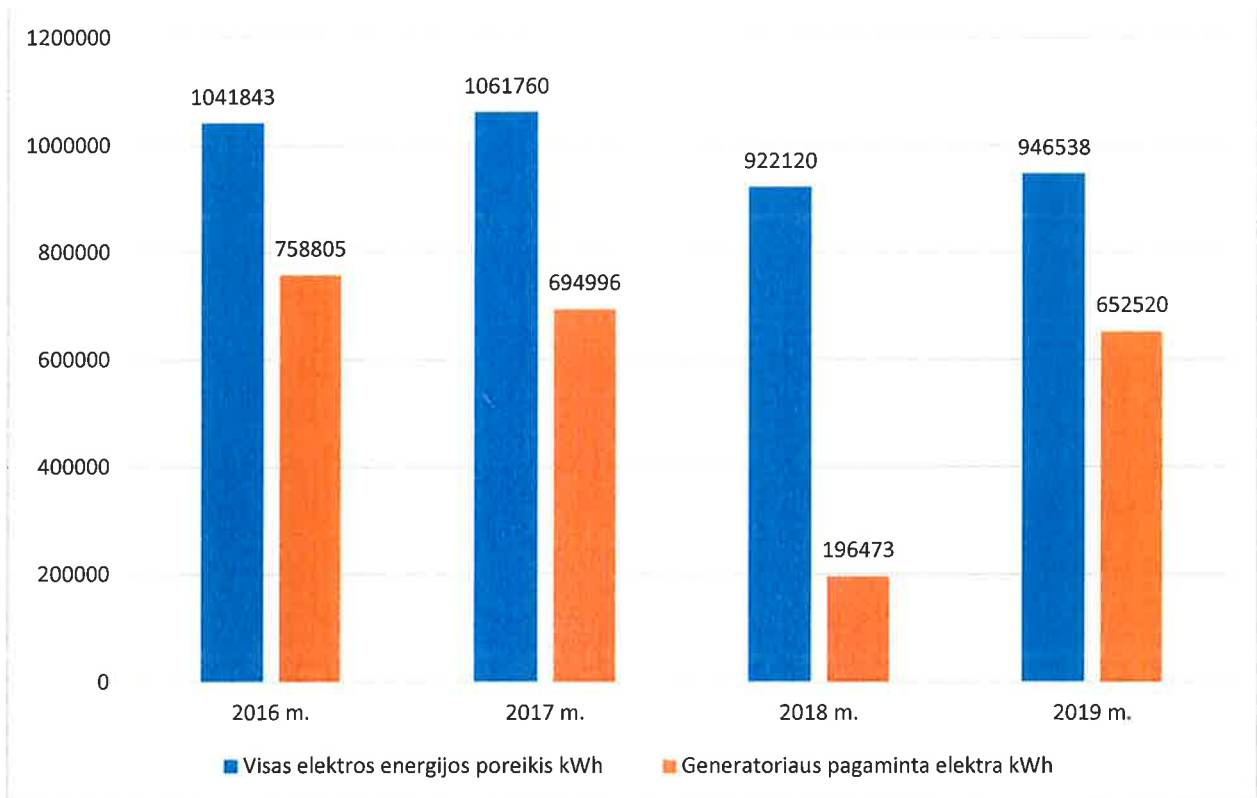


2 pav.

Šilumos nuostoliai trasose sudaro 15,9 %, 2018 m. nuostoliai trasose sudarė 15 %. Vidutiniai nuostoliai šilumos trasose Lietuvoje 2018 m. buvo 15 %, ES vidurkis apie 13 %.

Bendrovė taip pat eksploatuoja turbogeneratorių GTG-750, = 0,75 MW. Beržės rajoninėje katilinėje šildymo sezono metu šilumos energijos gamyba vyksta kogeneracijos režimu. 3 paveikslėlyje palyginimui pateikiamas elektros energijos poreikis ir generatoriaus pagaminama elektra.

Elektros energijos poreikis Beržės kat. Šildymo sezono metu



3 pav.

Metai	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Realizuota šilumos, MWh	65596	63469	57533	54678	59838	58505	58465	54512
Pokytis	4,50%	-3,40%	-10,30%	-5,20%	8,60%	-2,23%	-0,07%	-6,76

8 lentelė

Lyginant 2018 m. ir 2019 m., realizuotos šilumos sumažėjo -6,76% proc. arba 3953 MWh, o tai lėmė vidutinės metinės temperatūros pokytis. Vidutinė 2018 m. šildymo sezono lauko oro temperatūra 1,01 °C, kai tuo tarpu 2019 m. 3,59 °C.

Kintamasis sąnaudas sudaro kuro, elektros energijos ir vandens technologijai sąnaudos, kurios kinta priklausomai nuo reikiamo pagaminti ir patiekti į šilumos perdavimo tinklus šilumos kiekio.

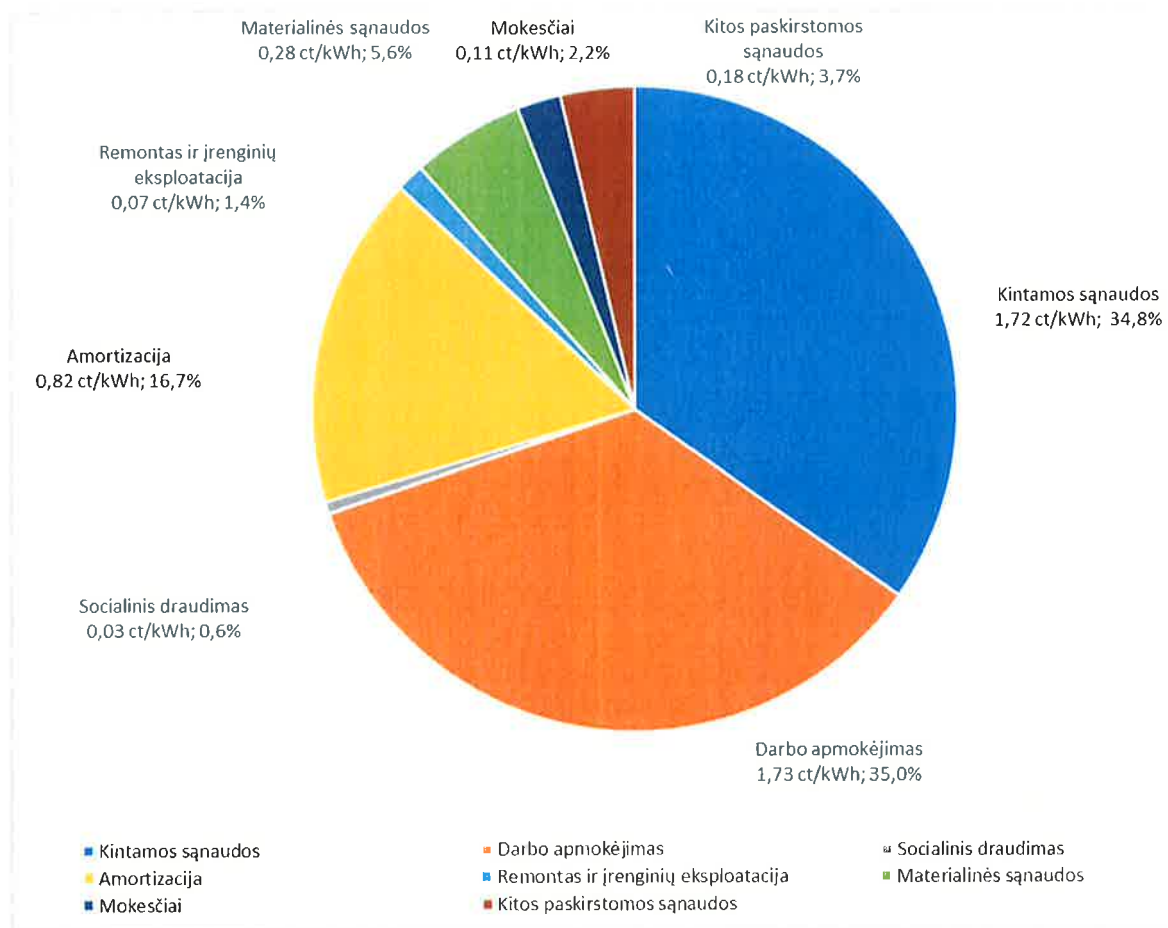
Kuro dedamoji šilumos kainoje per 2019 m. sudarė 32 proc. visos kainos. Šilumos gamyboje naudojant biokurą, kuro dedamoji yra mažesnė nei deginant dujas ar mazutą. Tačiau, deginant biokurą, yra išleidžiama daugiau lėšų biokuro įrenginių eksploatacijai.

Pastoviosios sąnaudos – tai tokios sąnaudos, kurias įmonė patiria nepriklausomai nuo pagaminto ir vartotojams pateikto šilumos kiekio. Jas sudaro nusidėvėjimas (amortizacija), darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos, turto remontas ir eksploatacija, mokesčiai, šilumos ir karšto vandens skaitikliai, jų priežiūra, patikros ir remontas ir kitos sąnaudos.

Visas sąnaudas kontroliuoja ir prižiūri Valstybinė energetikos kontrolės taryba (VERT), kad į šilumos kainą būtų įtrauktos tik būtinosios pagrįstos šilumos tiekimo sąnaudos.

4 paveiksle pateikiama bendrovės išlaidų struktūra tenkančios 1 kWh realizuotos šilumos

Faktinės išlaidos 2019 m. tenkančios 1 kWh parduotos šilumos



4 pav.

Visų rūšių kuro ir atskirai biokuro sąnaudos šilumos energijos gamybos savikainoje procentais (%)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Pokytis, vnt.
Visų rūšių kuro sąnaudos %	40,2	34,9	36,7	34,4	37,9	31,7	-6,2
Biokuro sąnaudos %	36,5	32,6	33,9	33,7	35,5	31,2	-4,3

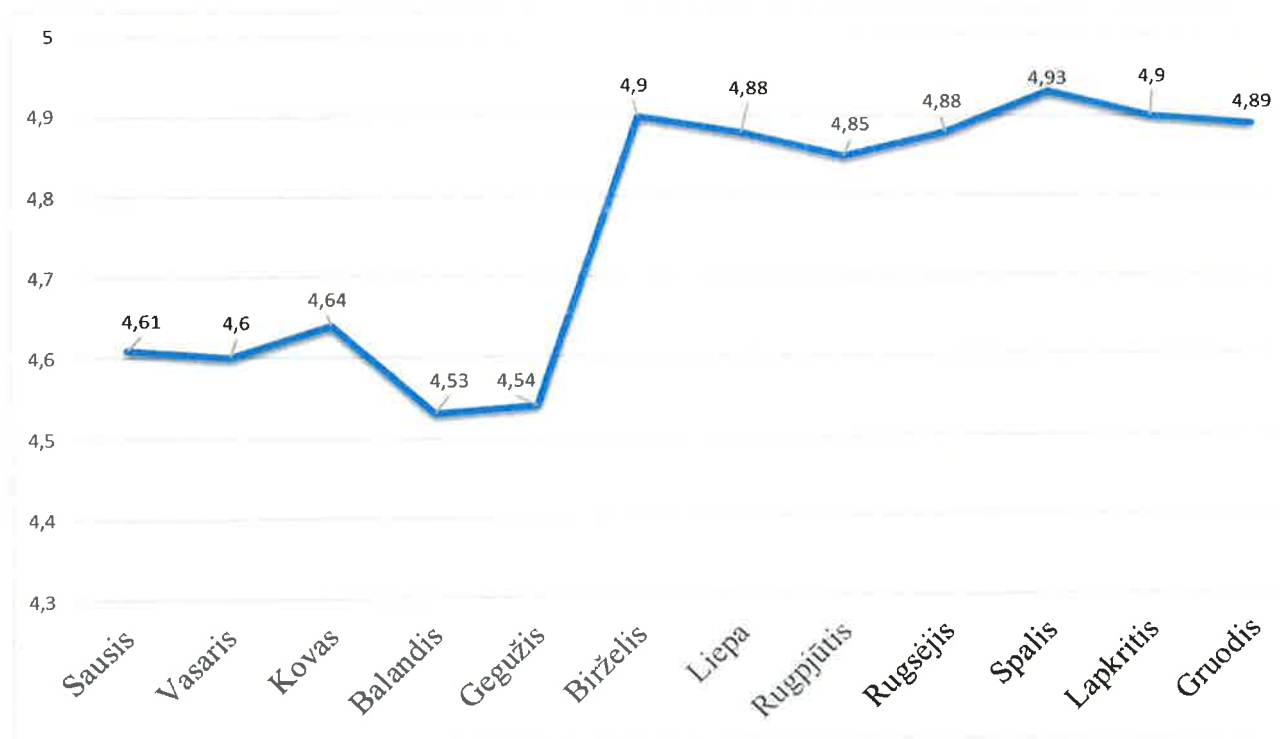
9 lentelė

Lyginant pateiktus 9 lentelės duomenis, 2019 metais bendrovės deginto kuro dedamoji šilumos kainoje buvo 31,7 proc., o kai tuo tarpu 2018 metais kuro dedamoji šilumos kainoje sudarė 37,9 %.

2.2 Pagrindiniai pasiekimai ir rezultatai

Vidutinė 2019 metų šilumos kaina sudarė 4,76 ct/kWh (be PVM) ir buvo 1,4 % didesnė nei 2018 m. dėl nuo 2019 m. birželio mėn. nustojusios galioti kuro kompensacijos (-0,39 ct/kWh) šilumos kainoje.

2019 metų Tauragės šilumos tinklų šilumos kaina (€ct/kWh be 9% PVM) (Žr. 4 pav.)



Taip pat pateikiama Valstybinė energetikos kontrolės tarybos (VERT) skelbiama, šilumos tiekėjų, priklausančių III grupei D pogrupiui, šilumos kainos (be PVM) per 2019 m.

Laikotarpis	UAB Šilutės šilumos tinklai	UAB Tauragės šilumos tinklai	UAB Plungės šilumos tinklai	UAB Palangos šilumos tinklai	UAB "Litesko" fil. "Telšių šiluma"
Sausis	4,71	4,61	6,54	6,21	7,41
Vasaris	4,66	4,60	6,53	6,13	7,45
Kovas	4,88	4,64	6,86	6,20	7,51
Balandis	4,83	4,53	6,76	6,01	7,02
Gegužė	4,67	4,54	6,46	5,82	6,81
Birželis	4,27	4,90	6,21	5,74	6,57
Liepa	4,12	4,88	6,09	5,38	6,33
Rugpjūtis	4,11	4,85	5,43	5,27	6,16
Rugsėjis	4,09	4,88	5,29	5,17	6,07
Spalis	4,03	4,93	6,34	5,15	6,44
Lapkritis	4,13	4,90	6,52	5,13	6,43
Gruodis	4,22	4,89	6,48	5,36	6,82

10 lentelė

Vertinant Bendrovės teikiamos šilumos kainą pagal Valstybinė energetikos kontrolės tarybos (VERT) suskirstytus pogrupius, pastebimas lyderiavimas tarp įmonių teikiančių šilumą. Vidutinė centralizuotai tiekiamos šilumos kaina Lietuvoje per 2019 m. šildymo sezoną buvo 4,99 ct/kWh (be PVM), o Vidutinė šilumos kaina UAB Tauragės šilumos tinklų vartotojams per 2019 m. šildymo sezoną buvo 4,73 ct/kWh (be PVM). Todėl lyginant vidutinę šilumos tiekėjų tiekiamos (šildymo sezono metu) šilumos kainą su UAB Tauragės šilumos tinklų tiekiamą vidutinę šilumos kainą yra 0,27 ct/kWh arba 5,4 proc.

Bendrovės išlaidos kurui gaminant šilumos energiją pateiktos 11 lentelėje.

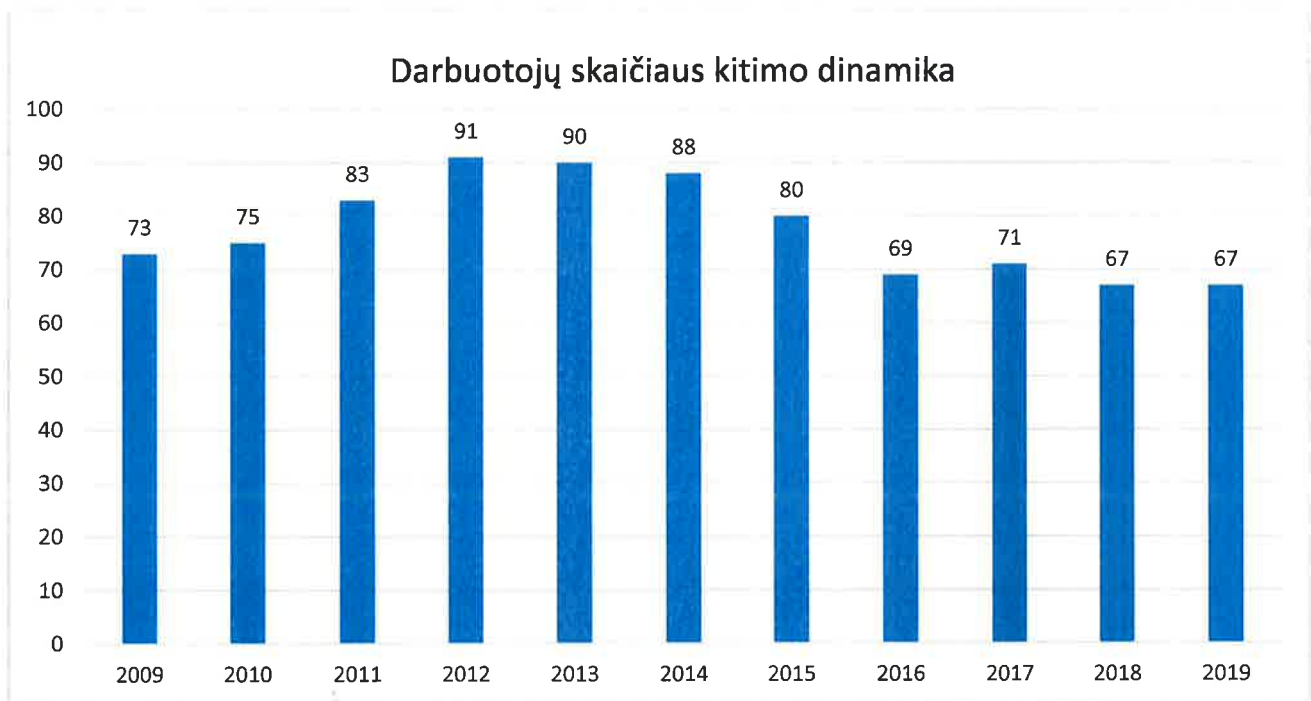
Kuro rūšis	2018 m.		2019 m.		Pokytis
	Eur.	% kuro sąnaudos	Eur.	% kuro sąnaudos	
Biokuras	1002183	93,7%	839173	98,36%	-163010
Mazutas	0	0,00%	0	0,00%	0
Durpės	13673	1,3%	3469	0,41%	-10204
Skalūnų alyva	50816	4,7%	10259	1,2%	-40557
Dyzelinas	2990	0,3%	278	0,03%	-2712
Viso:	1069662	100,00%	853179	100,00%	-216483

11 lentelė

2019 metais išlaidos kurui sumažėjo 216 483 Eur, lyginant su 2018 metais.

Kuro tiekėjai 2019 metais: UAB „Herantas“, UAB „Alinava“, UAB „Pusbroliai“, UAB „Kietasis biokuras“, VĮ valstybinių miškų urėdijos Tauragės regioninis padalinys, UAB Dzūkijos mediena, UAB Platelių šilas, UAB Eneka veikiančios jungtinės veiklos pagrindu, UAB „Babrūna“. Visas biokuras buvo perkamas biokuro biržoje.

Per ataskaitinį laikotarpį vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius – 67, kuris nekito lyginant su 2018 metais. Aerodromo, Eičių ir Dvaro katilinėje dirba sezoniniai darbuotojai. Darbuotojų skaičiaus dinamika bendrovėje 2009 – 2019 m. atvaizduota 5 paveiksle.



5 pav.

Vidutinis 2019 m. mėnesinis darbuotojų atlyginimas, neatskaičius mokesčių buvo 1313 Eur, ir palyginimui 2018 metais – 986 Eur. Vidutinio mėnesinio atlyginimo padidėjimą lėmė nuo 2019 metų įsigaliojusi mokesčių reforma, kuomet darbo užmokestis buvo perskaičiuojamas jį padidinant 1,289 karto. Įvertinus darbo apmokėjimo pokyčius valstybėje, bendrovėje mėnesinis atlyginimas didėjo 42 Eur/mėn.

2.3 Pagrindinių veiklos rodiklių pokytis, lyginant su praėjusiais metais, veiklos analizė

2019 m. lyginant su 2018 m. apyvarta sumažėjo -5,2 %. Bendrovė 2019 metais dirbo pelningai. Grynąjį pelną sudarė 35 093 Eur.

13 lentelėje pateiktos bendrovės pastarųjų metų veiklos pagrindinės veiklos ir bendrojo pelno kitimo dinamika, priklausomai nuo realizuotos šilumos kiekio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Grynasis pelnas (nuostolis), Eur.	-128 882	60 655	-126 024	-148 156	40 292	16 877	9963	35093
Realizacija, Mwh	65 596	63 470	57 533	54 638	59 838	58 505	58452	54512

13 lentelė

Per 2019 metus bendrovė iš UAB „Tauragės vandenys“ nupirko geriamojo vandens karšto vandens ruošimui už 172393 Eur, t. y. 79909 kub. m.

Gyventojai deklaravo – 79212 kub. m.

Geriamo vandens, skirto karštam vandeniui ruošti, nuostoliai (toliau – karšto vandens nuostoliai) 2019 metais buvo 0,87 proc. arba 696 kub. m. Lyginant su praeitais 2018 metais (0,36 proc.), karšto vandens nuostoliai padidėjo 0,51 proc., tačiau neviršijo leistinų įtraukti, remiantis Karšto vandens kainų nustatymo metodika, į karšto vandens kainos skaičiavimą karšto vandens tiekimo netekčių (iki 3 proc.).

Vartotojų įsiskolinimas bendrovei 2019 m. gruodžio 31 dieną sudarė **461 260 Eur.** (14 lentelė)

<i>Mokėtojų grupės</i>	Skolos dydis, Eur.
<i>Juridiniai asmenys</i>	170404
<i>Fiziniai asmenys</i>	195257
<i>Savivaldybės butai</i>	95600

14 lentelė

Viso Bendrovė aptarnauja 5192 vartotojus, naudojančius šilumą buitines reikmėms, iš jų – 4787 privačių butų, 292 savivaldybei nuosavybės teise priklausančius butus bei 117 individualių namų.

2019 metais gyventojų skolos sudarė didžiausią įsiskolinimų dalį. Savivaldybei nuosavybės teise priklausančių butų nuomininkų skolos sudaro 20 procentų nuo visos gyventojų skolos, kai savivaldybės butai sudaro tik apie 6 procentus nuo bendrovės šildomų butų dalies.

Vartotojų skolos dydis metų eigoje kinta. Didžiausias įsiskolinimas susidaro baigiantis šildymo sezonui balandžio-gegužės mėnesiais, o vasaros laikotarpiu ima mažėti.

Vartotojų skolos dydis 2019 m. gruodžio mėn. duomenimis – savivaldybės butų nuomininkų skola sumažėjo 1 600 Eur, privačių butų savininkų skola taip pat sumažėjo 31 602 Eur.

Siekiant maksimalaus skolos išieškojimo Bendrovėje pradėta taikyti darbo su įsiskolinusiais vartotojais (iki vykdant teisminį skolos išieškojimo procesą) tvarka, kurioje numatytos prevencinės priemonės t. y. apmokėjimo už paslaugas terminų stebėjimas, gyventojams pradelsusiems apmokėti sąskaitas ženklintų sąskaitų siuntimas, informavimas telefonu apie pradelstus mokėjimus, rašytinis

įspėjimas dėl skolos sumokėjimo. Taip pat su gyventojais, vengiančias laiku atsiskaityti už suteiktas paslaugas, yra sudaromi skolų mokėjimo grafikai dėl skolų priteisimo kreipiamasi į teismą.

Skolininkai, kurie nesumoka priteistos skolos geranoriškai, dėl priverstinio skolos išieškojimo yra perduodami antstoliams. 2019 m. antstoliams buvo perduota 42 naujų vykdomųjų dokumentų dėl 48249 Eur. skolos išieškojimo.

UAB Tauragės šilumos tinklų per 2019 metus viešųjų pirkimų suvestinė (Žr. 15 lentelė):

<i>Pirkimo būdas</i>	Kiekis	Sutarčių vertės (Eur) su PVM
<i>Apklausa raštu</i>	7	13 131,45
<i>Apklausa žodžiu</i>	254	82 332,21
<i>Supaprastinti atviri konkursai ir supaprastintos skelbiamos derybos</i>	2	232 613,43
<i>Bendrovės pirkimai per CPO</i>	14	40 170,05
<i>Pirkimai per CPO daugiabučių namų modernizavimui</i>	30	2 585 818,26
<i>Pirkimai vykdyti per CVP IS</i>	36	521 510,57
<i>Iš viso įvykdyta viešųjų pirkimų</i>	343	3 475 575,97

15 lentelė

Bendrovė 2019 m. įsigijo ilgalaikio turto už 1 065 434 Eur sumą.

2.3 Rizikos ir jų valdymas

Bendrovė teikia viešąsias paslaugas bei įgyvendina didelės apimties investicinius projektus, todėl vienas didžiausių tikslų yra užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą klientams ir efektyvų resursų panaudojimą. Savo veikloje Bendrovė susiduria su šiomis pagrindinėmis rizikų rūšimis:



Kylančių grėsmių suvaldymui ir užkardymui, Bendrovė taiko šias rizikos valdymo priemones:

- reguliariai vykdomos šilumos trasų patikros ir remonto darbai;

- eksploatuojamų katilinių ir įrangos profilaktinė patikra ir remonto darbai;
- draudžiamas Bendrovės turtas ir veikla nuo finansinių nuostolių;
- darbuotojų saugos ir sveikatos atsakingi darbuotojai stebi ir prižiūri, kad būtų laikomasi Bendrovės patvirtintų darbų saugos reikalavimų bei yra rengiami su tuo susiję mokymaisi;
- diegiamos informacinių sistemų apsaugos priemonės;
- teikia pasiūlymus ir pastabas, įmonės veiklą reguliuojančioms įmonėms, kurių priimami sprendimai turi įtakos bendrovės veiklai;
- skaidrinamas viešųjų pirkimų procesas, kuriant aiškias pirkimų vykdymo procedūras ir taisykles.

Aplinkosauga. Bendrovė vykdydama veiklą bei vadovaudamasi aplinkosaugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, siekia didinti energijos gamybos ir tiekimo efektyvumą bei atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, taikyti taršos prevenciją, mažinti iškastinio kuro naudojimą, aplinkos taršą bei poveikį klimato kaitai. Taikydama prevencines priemones, Bendrovė stengiasi mažinti vykdomos veiklos ir naujos verslo plėtros sukeliama bet kokią reikšmingą neigiamą poveikį aplinkai, taip pat nuolat gerina aplinkos apsaugos valdymą ir aplinkos apsaugos rodiklius. Įgyvendinama 2017 m. lapkričio 3 d. Nr. 8-70 Energijos vartotojų švietimo ir konsultavimo susitarimą, periodiškai spaudoje ir elektroninėmis priemonėmis informuoja Tauragės miesto gyventojus apie energetinio efektyvumo didinimo programas, pateikia geruosius pavyzdžius apie šilumos kainos dinamiką, bei prognozes ir naujojo 8 MW katilo efektyvumą. Bendrovės organizuotame seminare, „Pastatų energijos ir karšto vandens sistemų efektyvų naudojimą“, kuriame kvalifikaciją kėlė ne tik Bendrovės darbuotojai, bet ir daugiabučių namų administratoriai ir prižiūrėtojai, kartu su Kauno technologijų universiteto dėstytoju ir UAB Danfoss atstovu buvo pristatyta, „Pastatų vidaus šildymo ir karšto vandens sistemų darbo įtaką centralizuoto šilumos ūkio veiklos rezultatams“ ir „Šilumos punktų ir vidaus šildymo ir karšto vandens sistemų modernizavimo galimybes“ .

Atliekų tvarkymas. Bendrovėje organizuotas veikloje susidarančių atliekų surinkimas, rūšiavimas ir perdavimas atliekų tvarkytojams, turintiems teisę tvarkyti tokias atliekas. Bendrovėje, vadovaujantis teisės aktų reikalavimais, vykdoma susidariusių atliekų apskaita ir rengiamos reikiamos ataskaitos.

Profesinės sąjungos. Bendrovė palaiko darbuotojų būrimąsi į savanoriškas profesines sąjungas bei su jomis glaudžiai bendradarbiauja. Profesinių sąjungų atstovai yra kviečiami dalyvauti darbo grupėse, kai nagrinėjami su darbuotojais susiję klausimai: darbuotojų darbo sąlygos, darbo

apmokėjimas ir kt. Taip pat Bendrovė organizuoja susitikimus, kuriuose aptariami Bendrovės esminiai įvykiai, pasikeitimai.

Bendrovė gauna pajamas už teikiamas paslaugas, už kurias sumoka Tauragės miesto šilumos ir karšto vandens vartotojai – gyventojai ir įmonės. Šiuo metu Bendrovės prioritetiniai tikslai – kelti teikiamų paslaugų ir klientų aptarnavimo kokybę bei išlaikyti stabilias ir mažas paslaugų kainas. Šie tikslai yra susiję su gyventojų socialinių poreikių patenkinimu. Jų įgyvendinimui būtinas Bendrovės veiklos sąnaudų mažinimas ir jos efektyvumo didinimas.

2.4 Daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas)

2017 m. rugsėjo 6 d. Tauragės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-310 „Dėl Tauragės rajono energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos įgyvendinimo administratoriaus skyrimo“ nuo 2017 m. lapkričio 1 d. Tauragės rajono energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos įgyvendinimo administratoriumi paskirti UAB Tauragės šilumos tinklai.

Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) vieno objekto darbų įgyvendinimą sudaro 19 etapų. 2019 metais buvo atlikti šie su daugiabučių namų atnaujinimu (modernizavimu) susiję darbai pateikti 16 lentelėje.

Kiekis	Atnaujini mo investicini ai planai	Technini ai darbo projektai	Tech. darbo projektų ekspertizės	Rangos darbai	Techninė statybų prižiūra	Užbaigta rangos darbų	Susirin kimai gyvent ojam	Atlikt a balsav imų
Vnt.	5	8	11	5	5	7	32	16
Eur.	1640	81324	35643	175066	22254	2382139	-	-

16 Lentelė

UAB Tauragės šilumos tinklai – atsakingi už daugiabučių namų atnaujinime (modernizavime) taikomų kompleksinių energinio efektyvumo didinančių priemonių įgyvendinimą šiuose Tauragės miesto ir rajono kvartaluose (Centro, Žalgirių, Taurų k.) bei pavieniuose namuose. Aktyviai įsitraukia Tarailių mikrorajonas.

Siekiant valstybės patvirtintos energijos taupymo programos įgyvendinimo atnaujinti (modernizuoti) gyvenamieji namai turi suvartoti mažiausiai 40% mažiau energijos pastatų šildymui lyginant su prieš atnaujinimą (modernizavimą). Kas padės sumažinti į atmosferą išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų taip prisidedant prie globalaus atšilimo pasekmių mažinimo pateikiama 17 lentelėje.

Kvartalas	Iki renovacijos suvartota energijos	Planuojamas energijos suvartojimas po renovacijos	tne (mažiau) Kuro	CO ₂ išmetimo sumažėjimas tonomis
	MWh	MWh		
Tauragės dvaro	1912.901	1147.74	65.8	14.842
Centro	6299.32	2474.710	328.8	74.165
Žalgirių	28931.74	19158.85	840.3	189.541
Viso	37143.961	22781.3	1234.9	278.549

17 lentelė

Tauragė rajonas yra tarp lyderių Lietuvoje atnaujinant (modernizuojant) daugiabučius: užimame 8-tą vietą Lietuvoje pagal renovuotų daugiabučių skaičių iš 60 savivaldybių, trečią vietą atmetus didmiesčius bei kurortus ir pirmą vietą pagal gyventojų iniciatyvą. Nuo 2013 iki 2019 m. Tauragės rajone buvo atnaujinti (modernizuoti) 64 daugiabučiai gyvenamieji namai.

Direktorius

Audrius Arcišauskas