



**UAB TAURAGĖS ŠILUMOS TINKLAI**

**2021 m.  
METINIS PRANEŠIMAS**

Direktorius Audrius Arcišauskas

**2022 m. Tauragė**

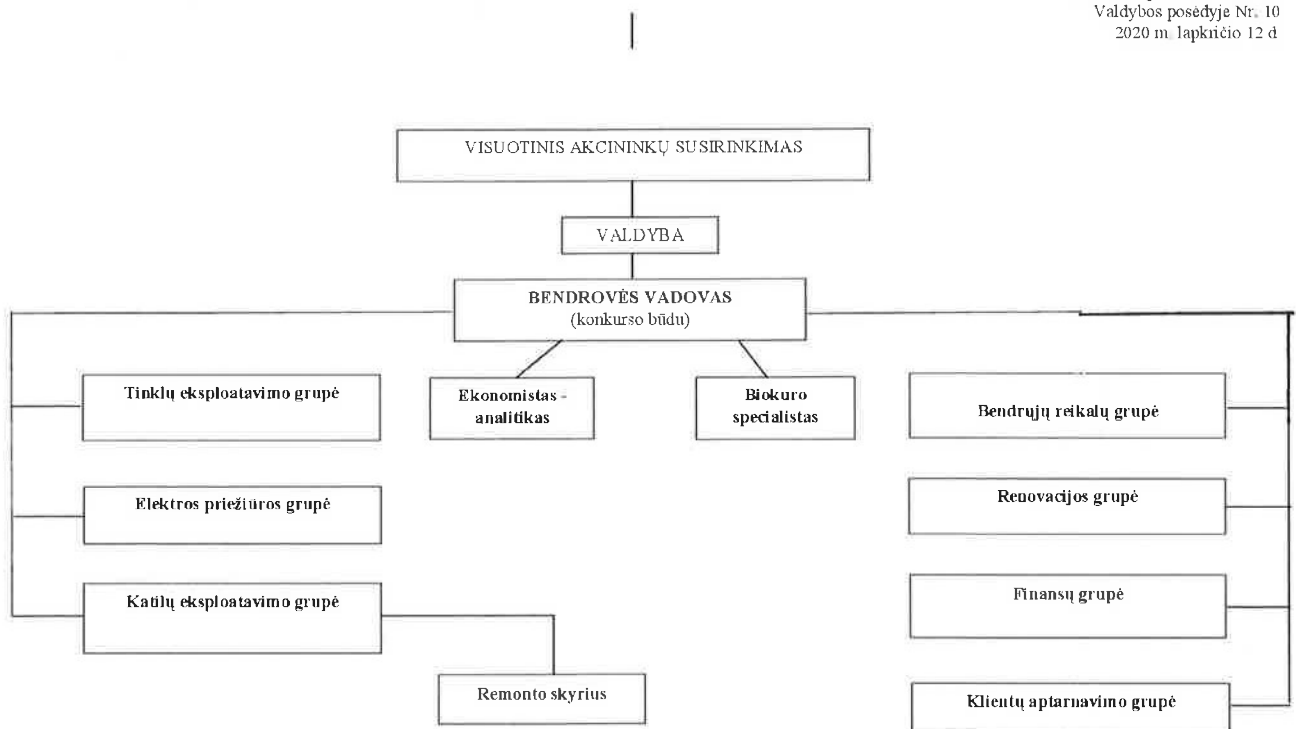
# 1. VADOVO ORGANIZACINĖ VEIKLA

## 1.1. Bendrovės vidaus administravimas

Bendrovės pagrindinė veikla yra centralizuotas šilumos ir karšto vandens tiekimas. Bendrovė eksploatuoja 5 katilines, iš kurių šiluma tiekama: Beržės, Aerodromo, Tarailių, Tauragės dvaro ir Eičių šilumos vartotojams.

2020 m. lapkričio 12 d. valdybos sprendimu Nr. 10 patvirtinta nauja bendrovės valdymo struktūra, kuri pateikta 1 pav.. Kiekvieną pirmadienį bendrovėje vyksta gamybiniai susirinkimai su grupių vadovais, kurių metu aptariami savaitės darbai ir atliekami užduočių paskirstymai grupėms. Bendrovės veikla vykdoma vadovaujantis kiekvieno darbuotojo pareigybinėmis instrukcijomis, bei raštiškais ir žodiniais vadovo nurodymais. Taip pat kiekvieną dieną vyksta operatyviniai pasitarimai. Esant galimybei, bendrovėje taikoma darbo organizavimo forma - nuotolinis darbas.

PATVIRTINTA  
UAB Tauragės šilumos tinklai  
Valdybos posėdyje Nr. 10  
2020 m. lapkričio 12 d.



1 pav. UAB Tauragės šilumos tinklų valdymo struktūra

## 1.2. Vadovo iniciatyvos

Žmogiškieji ištekliai yra vienas iš pagrindinių veiksnių, lemiančių ilgalaikį Bendrovės darbą, kur didžiausią vertę sukuria darbuotojai. Įmonės vadovas ėmėsi iniciatyvų darbuotojų mikroklimato gerinimui. 2021 buvo atliktas darbuotojų mikroklimato vertinimas, kuris padėjo išsiaiškinti stipriąsias ir silpnąsias sritis bendrovėje. Prie stipriųjų sričių priskiriama: bendradarbiai, vadovavimas ir pasitenkinimas darbu, o silpnąsias sritis sudaro darbo užmokestis ir paaukštinimo galimybės. Darbuotojai skatinami tobulėti ir kelti kvalifikaciją įvairiuose mokymuose. Bendrovė turi keletą tradicijų – dalyvavimas Šeimų sporto žaidynėse Šventojoje, bei plaukimą laivu į Nidą. Tarpusavio bendravimas ne darbo aplinkoje, mums padeda išlaikyti ir sustiprinti draugiškus tarpusavio santykius.

Bendrovėje patvirtinta nauja 2021 - 2023 m. strategija. Numatytos strateginės kryptys: didinti gamybos/perdavimo efektyvumą, mažinti technologinius nuostolius, sudaryti palankias sąlygas visiems vartotojams optimaliomis sąlygomis ir kainomis gauti kokybiškas šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugas, sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį, aplinką ir nuolatinį tobulėjimą, diegti modernias bei aplinką tausojančias technologijas.

2021 m. pateikėme paraišką ir planuojame įgyvendinti projektą pagal APVA priemonę „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo) panaudojimas juridinių asmenų elektros energijos poreikiams“, paraiška pateikta 2021-10-12, paraiškos Nr. KK-AM-SVJ01-0394.

2021 m. gegužės mėnesį sertifikavimo įmonės UAB „Sistemų registras“ auditoriai patvirtino, kad bendrovė atitinka tarptautinių standartų *ISO 9001:2015*, *ISO 14001:2015* ir *ISO 45001:2018* reikalavimus ir išdavė trejus metus galiojančius sertifikatus.

Integruota kokybės, aplinkos apsaugos ir darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistemos apima visas pagrindines UAB Tauragės šilumos tinklų veiklos sritis: šilumos energijos gamybą, perdavimą ir pardavimą, karšto vandens tiekimą, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą (eksploatavimą), elektros energijos gamybą ir tiekimą, šilumos tinklų sistemų montavimą ir eksploatavimą bei daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) administravimą.

Sertifikuota bendrovės kokybės vadybos sistema reiškia, kad ji atitinka tarptautinio standarto *ISO 9001:2015* reikalavimus ir visi griežtai reglamentuoti procesai įmonėje valdomi jais vadovaujantis. Bendrovės vadybos sistema bus nuolat audituojama ir tobulinama. Įdiegus kokybės vadybos sistemą, Bendrovė siekia užtikrinti vartotojų poreikius, mažindami šilumos nuostolius šildymo trasose, šilumos energijos savikainą, renovuodami vartotojų šilumos punktus, atliekant daugiabučių namų modernizavimą.

Aplinkos apsaugos vadybos sertifikatas *ISO 14001:2015* liudija, kad šilumos tinklų veikla aplinkos apsaugos požiūriu tampa geresnė. Sertifikuota bendrovė atidžiai seka teisės aktų reikalavimų

vykdymą, valdo bei įsipareigoja gerinti jos daromą poveikį aplinkai, kurioje gyvena Tauragės miesto gyventojai. Aplinkos apsaugos vadybos sistema leis bendrovei plėsti ekologišką centralizuotos šilumos tiekimą, jos gamybai, tiekimui bei vartojimui naudojant šiuolaikines technologijas. Nuolatinė aplinkos apsaugos priežiūra padės sumažinti bendrovės veiklos neigiamą poveikį aplinkai.

Darbuotojų saugos ir sveikatos sertifikatas *ISO 45001:2018* užtikrina bendrovės darbuotojų saugos ir sveikatos rizikos ir galimybių vadybos struktūrą. Nurodo darbuotojų sveikatos ir saugos valdymo sistemos reikalavimus ir pateikia nurodymus dėl jo naudojimo, kad bendrovė galėtų užtikrinti saugias ir sveikas darbo vietas, užkertant kelią su darbu susijusioms traumoms ir blogai sveikatai, taip pat aktyviai tobulinant organizacijos vadybos sistemos našumą.

Bendrovė 2021 m. dalyvavo Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Nacionalinių atsakingo verslo apdovanojimų 2021 m. konkurse.

Įmonės pelningumo užtikrinimui buvo ieškoma ekonomiškai pagrįstų, įmonei nešančių maksimalią naudą sprendimų. Vykdamas viešuosius pirkimus stengiamasi sudaryti sąlygas pirkimuose dalyvauti kuo didesniai tiekėjų skaičiui, taip skatinant konkurenciją tarp tiekėjų, siekiant gauti geriausią prekių ir paslaugų kainą. Siekiant sumažinti šilumos kainą, 2021 m. buvo ieškoma galimybių didinti įmonės darbo efektyvumą, konkurencingomis kainomis pirkti biokurą. Siekiama išlaikyti stabilią šilumos kainą. Biokuro kainos yra pagrindinis išorinis veiksnys, kuris šiuo metu ir ateityje darys įtaką bendrovės parduodamos šilumos savikainai.

***Bendrovės vadovo:***

<b><i>Vizija</i></b>	Moderni, efektyviai veikianti, Tauragės miesto gyventojų poreikius tenkinanti šilumos gamybos ir tiekimo įmonė.
<b><i>Misija</i></b>	Užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą ekonomiškai pagrįstomis kainomis, darant kuo mažesnę įtaką aplinkai.
<b><i>Vertybės</i></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pažanga;</li> <li>• Skaidrumas;</li> <li>• Atsakomybė;</li> <li>• Inovatyvumas.</li> </ul>

*1 Lentelė*

Per 2021 metus prie centralizuoto šilumos tiekimo tinklų buvo pajungti nauji objektai: Dariaus ir Girėno g. 15, Spaustuvės g. 4 (UAB Medicum centrum), bei Tauragės Dvaro g. Nr. 30 B, 32 ir 32 B daugiabučiai namai.

Per 2021 metus bendrovėje buvo vykdomas prevencinis darbas: darbų saugos, priešgaisrinės apsaugos, darbuotojų apmokymo ir kvalifikacijos kėlimo klausimais. Pravedamos prieš avarinės ir priešgaisrinės treniruotės. Šiems tikslams įgyvendinti bendrovėje sudaromi ketvirtiniai ir metiniai planai. Saugos priemonių įgyvendinimui išleista 11 418 Eur. Detaliau pateikiama 2 lentelėje:

<i>Spec. rūbai</i>	4512 Eur.
<i>Dirbančiųjų mokymas</i>	4106 Eur.
<i>Literatūra</i>	990 Eur.
<i>Dirbančiųjų skiepijimas</i>	1810 Eur.

2 Lentelė

Bendrovė rūpinasi patikimu ir kokybišku šilumos ir karšto vandens tiekimu ekonomiškai pagrįstomis kainomis, diegia modernias ir efektyvias klientų aptarnavimo praktikas. Bendrovė gauna pajamas už teikiamas paslaugas, už kurias sumoka Tauragės miesto šilumos ir karšto vandens vartotojai – gyventojai ir įmonės. Šiuo metu Bendrovės prioritetiniai tikslai – kelti teikiamų paslaugų ir klientų aptarnavimo kokybę bei išlaikyti stabilias paslaugų kainas. Šie tikslai yra susiję su gyventojų socialinių poreikių tenkinimu. Jų įgyvendinimui būtinas Bendrovės veiklos sąnaudų mažinimas ir jos efektyvumo didinimas.

#### **Pagrindiniai 2022 m. bendrovės planai ir prognozės:**

- *Išlaikyti stabilią šilumos ir karšto vandens kainą vartotojams;*
- *Didinti parduodamos šilumos kiekius, prijungiant naujus vartotojus;*
- *Diegti ekonomiškai naudingas, efektyvumą didinančias priemones šilumos gamyboje ir perdavime;*
- *Didinti darbuotojų darbo efektyvumą bei darbo užmokestį;*
- *Užtikrinti pelningą įmonės veiklą;*
- *Efektyvinti veiklą modernizuojant įrangą.*

3 Lentelė

Šilumos ūkio sritis Tauragės rajone plėtojama vadovaujantis šiais **principais**:



**Efektyvumas** – nuolat investuoti į bendrovės darbuotojų įgūdžių, žinių atnaujinimą, darbo sąlygų gerinimą bei infrastruktūros ir veiklos plėtrą.

**Skaidrumas** – atsakingai atlikti savo darbą pateisinant vartotojų lūkesčius bei užtikrinant aplinkosaugos reikalavimų vykdymą.

**Konkurencingumas** – būti paslaugūs, patikimi ir dėmesingi savo vartotojams, darbuotojams bei visuomenei. Gilintis į kiekvieno poreikius ir siekti juos tenkinti atsižvelgiant į galiojančias teises bei moralės normas, ekonomiškai naudingiausia kaina vartotojui.

**Inovatyvumas** – sukauptų žinių, įgytos patirties, nuolatinio mokymosi, besąlygiško atsidavimo savo darbui bei atvirumas naujovėms

## 2. BENDROVĖS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI

### 2.1. Trumpas bendrovės pristatymas

Uždaroji akcinė bendrovė Tauragės šilumos tinklai, pagal Lietuvos Respublikos įstatymus įsteigta ir veikianti įmonė, juridinio asmens kodas 179478621, PVM mokėtojo kodas LT794786219, kurios registruota buveinė yra Paberžių g. 16, LT-72324 Tauragė, duomenys apie įmonę kaupiami ir saugomi Lietuvos Respublikos Juridinių asmenų registre. Metinis pranešimas už 2021 metus parengtas Bendrovės vadovo ir patvirtintas Bendrovės valdybos, vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių ir įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais.

UAB Tauragės šilumos tinklai yra akcinio kapitalo ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, kurios įstatinis kapitalas padalintas į dalis – akcijas. Bendrovėje yra 4 akcininkai. Pagrindinis akcininkas – Tauragės rajono savivaldybė. 2018-12-31 įstatinis 3.514.634,70 EUR (papr. vardinės akcijos 1.211.943 vnt. po (2,9 EUR)).

Bendrovės akcininkai	Turimų akcijų skaičius (vnt.)	Nuosavybės dalis (%)
Tauragės rajono savivaldybė	1 211 925	99,99
Kiti akcininkai	18	0,01
Viso:	1 211 943 vnt.	100 %

4 lentelė

- Bendrovės pagrindinė veikla – šilumos ir (ar) karšto vandens gamyba ir tiekimas.
- Kita bendrovės veikla – atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų montavimas ir aptarnavimas ir daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas).

#### **Bendrovės valdymo organai:**

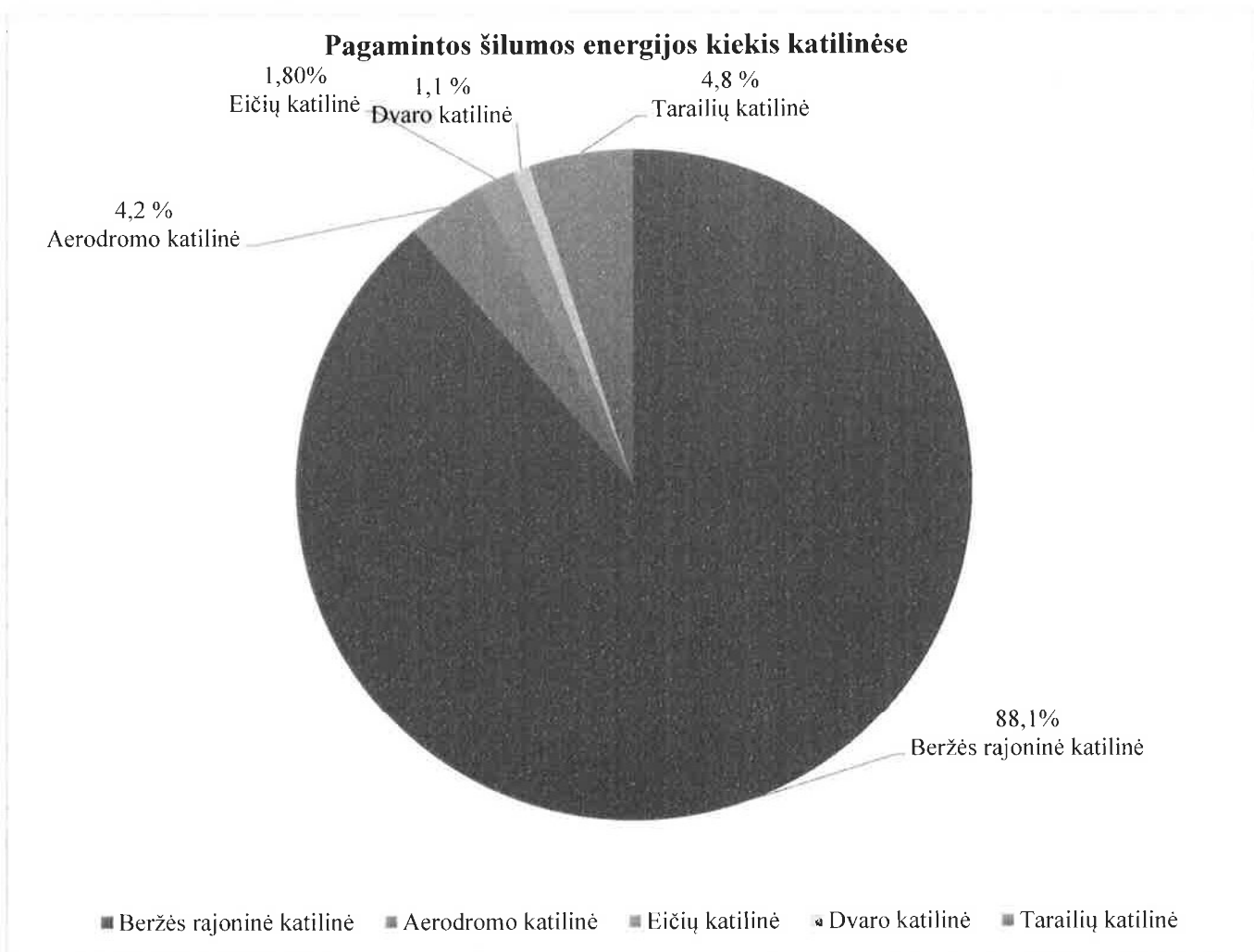
- Visuotinis akcininkų susirinkimas;
- Bendrovės valdyba;
- Bendrovės direktorius.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas. Jame sprendžiamuoju balsu turi teisę dalyvauti visi asmenys, susirinkimo dieną esantys akcijų savininkais.

Bendrovės valdybą, kolegialų bendrovės valdymo organą, renka visuotinis akcininkų susirinkimas, ji sudaroma iš 5 narių. Bendrovės veiklai vadovauti Valdyba skiria direktorių, kuris yra vienasmenis valdymo organas.

2021 metais valdyba nesikeitė ir sudarė 5 asmenys: Tadas Kulikauskas (valdybos pirmininkas), Kristijonas Paliutis, Alvydas Eičas, Vilija Mīlaševičiūtė ir Andrius Urnikis.

Bendrovė eksploatuoja penkias katilines: Beržės rajoninę katilinę (BRK), Aerodromo katilinę (AK), Tarailių katilinę (TK), Dvaro katilinę (DK) ir Eičių katilinę (EK). Bendra katilinių instaliuota galia – 86,45 MW: mazuto katilų instaliuota galia – 43,6 MW, biokuro katilų – 32,27 MW, skalūnų alyvos – 9,58 MW, dyzelino – apie 1 MW.



2 pav. 2021 m. šilumos gamyba katilinėse

2021 m. pagamintos šilumos energijos kiekis katilinėse pasiskirstė taip: Beržės raj. 88,1 proc., Tarailių 4,8 proc., Aerodromo 4,2 proc. Eičių 1,8 proc. ir Dvaro katilinėje 1,1 proc.

### Vartotojų pasiskirstymas 2021 m.

Centralizuotos šilumos gamybos šaltinis	Daugiabučiai namai (vnt.)	Privatūs namai (vnt.)	Verslo įmonių ir kiti pastatai (vnt.)	Biudžetinių organizacijų pastatai (vnt.)	Viso (vnt.)	Viso (proc.)
Beržės katilinė	149	109	57	38	352	87,6
Aerodromo katilinė	5	8	1	6	20	5,0
Eičių katilinė	4	0	1	1	6	1,5
Tarailių katilinė	12	0	1	2	15	3,7
Tauragės Dvaro katilinė	8	0	0	1	9	2,2
Iš viso:	178	117	60	48	402	100
Santykinis šilumos energijos suvartojimas	72 %	2,7 %	10,2 %	15,1 %		

5 lentelė

Šilumai gaminti katilinėse 2021 m. buvo naudojamas trijų rūšių kuras: biokuras, skalūnų alyva ir žymėtas dyzelinas. Pagrindinis kuras – biokuras. 2021 m. jis sudarė 98,9 proc. katilinėse naudoto kuro (Žr. 6 lentelę.)

<i>Biokuras</i>	98,9%
<i>Skalūnų alyva</i>	1%
<i>Žymėtas dyzelinas</i>	0,1%

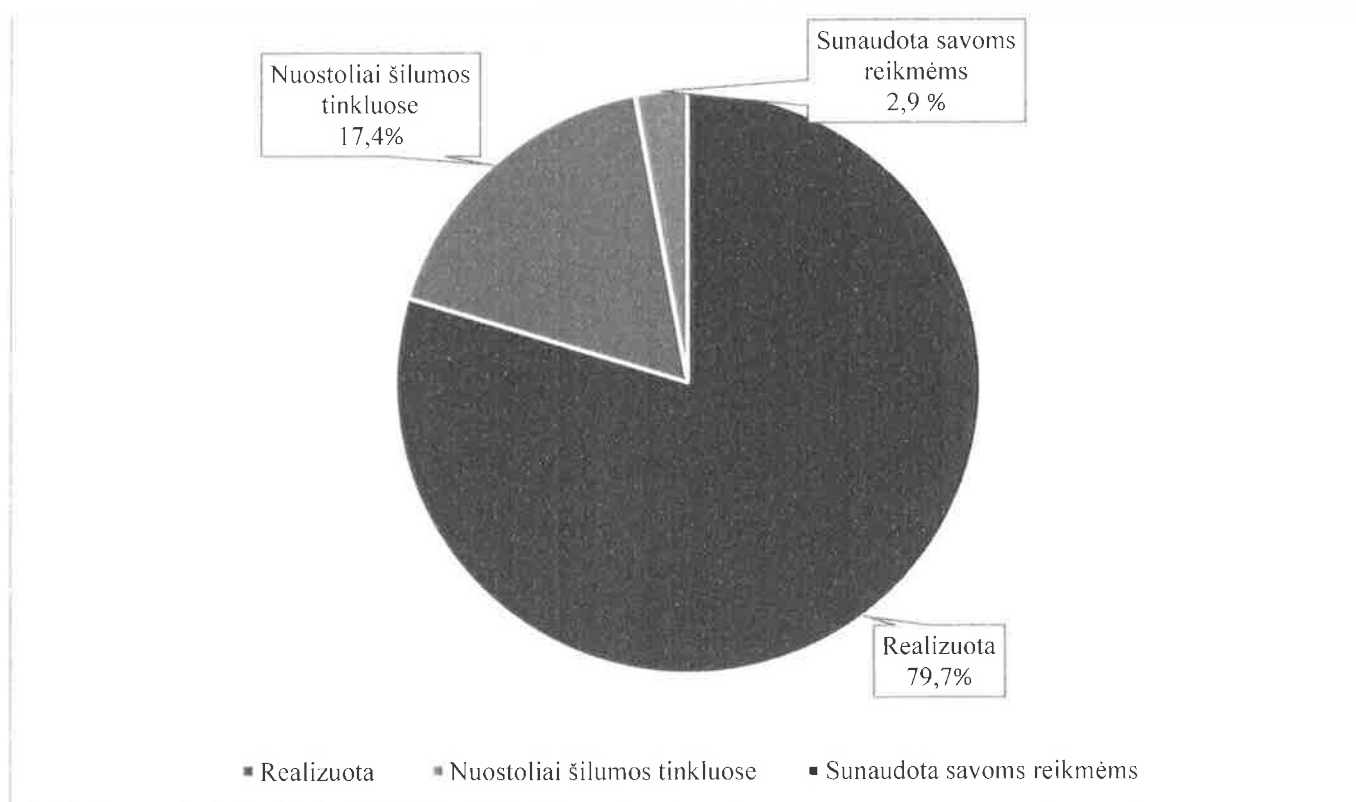
6 lentelė

2021 metais bendrovė pagamino 76,480 tūkst. MWh šilumos energijos. Į šilumos tinklą pateikta – 74,228 tūkst. MWh, šilumos realizacija sudarė 60,918 tūkst. MWh. Šilumos energijos savoms reikmėms (skysto kuro šildymui, vandens dearacijai, elektros energijos gamybai, savoms reikmėms) sunaudota 2,252 tūkst. MWh. Technologiniai nuostoliai šilumos tinkluose - 13,310 tūkst. MWh (Žr. 7 lentelę).



Metai	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Pokytis vnt.
Pagaminta (MWh)	70898	70296	66834	62092	76480	14388
Patiekta į tinklą (MWh)	68888	68816	64856	60099	74228	14129
Realizuota (MWh)	58505	58465	54512	50526	60918	10392
Sunaudota savo reikmėms (MWh)	1991	1480	1978	1993	2252	259
Technologiniai nuostoliai šilumos tinkluose (MWh)	10382	10351	10344	9573	13310	3737

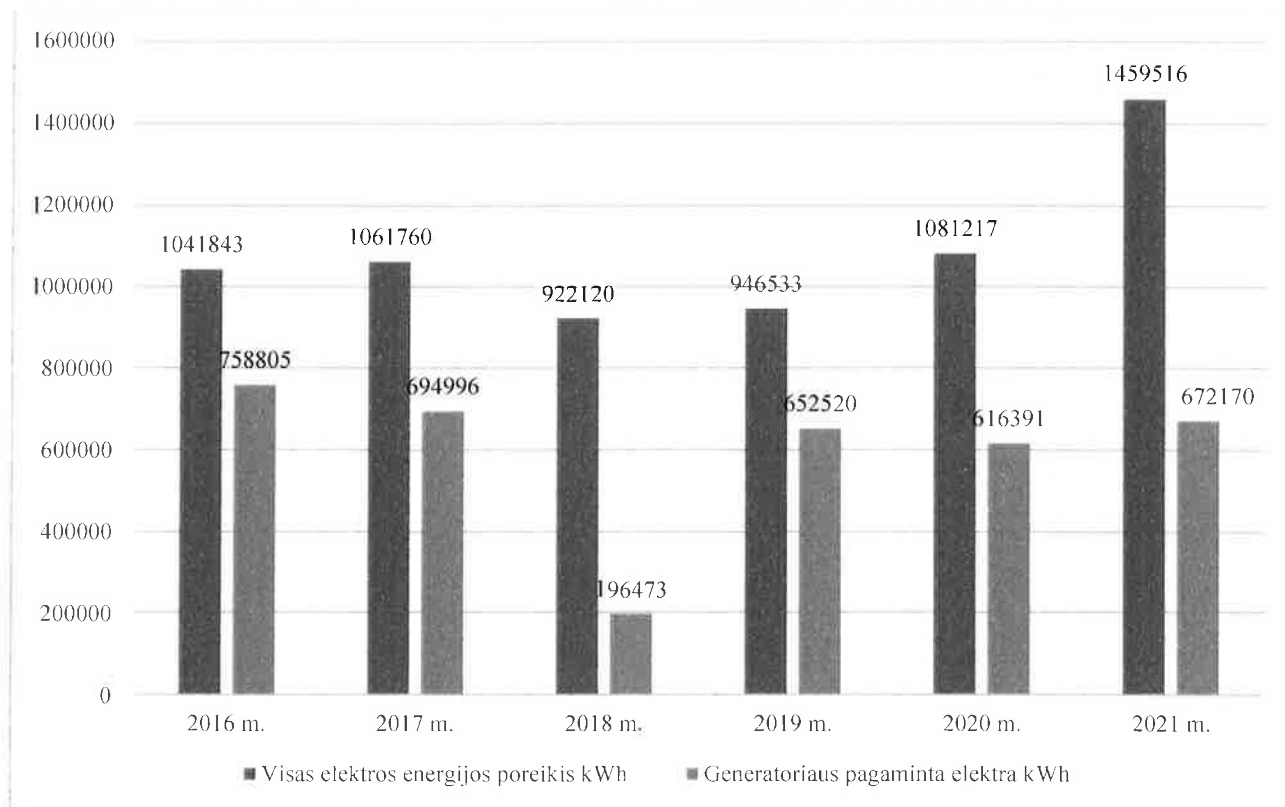
7 lentelė



3 pav. Šilumos balansas (nuo pagaminto šilumos kiekio)

2021 m. pagamintas šilumos kiekis 76480 MWh, realizuotas šilumos kiekis sudarė 79,7 proc., savoms reikmėms sunaudota 2,9 proc., o nuostoliai šilumos tinkluose sickė 17,4 proc.

Bendrovė taip pat eksploatuoja turbogeneratorių GTG-750, = 0,75 MW. Beržės rajoninėje katilinėje šildymo sezono metu šilumos energijos gamyba vyksta kogeneracijos režimu. 3 paveikslėlyje palyginimui pateikiamas elektros energijos poreikis ir generatoriaus pagaminama elektra.



4 pav. Elektros energijos poreikis Beržės kat. Šildymo sezono metu

2021 m. visas elektros energijos poreikis šilumos gamybai sudarė 1459516 kWh ir buvo 35 proc. didesnis nei 2020 m. Per 2021 m. bendrovės generatorius pagamino 672170 kWh elektros, t. y. 9 proc. daugiau nei 2020 m.

Metai	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Realizuota šilumos, MWh	65596	63469	57533	54678	59838	58505	58465	54512	50526	60918
Pokytis	4,50%	-3,40%	-10,30%	-5,20%	8,60%	-2,23%	-0,07%	-6,76%	-7,31%	-20,6%

8 lentelė

Lyginant 2020 m. ir 2021 m., realizuotos šilumos kiekis padidėjo 20,6% proc. arba 10392 MWh ir tai lėmė žemesnę vidutinę metinę temperatūrą. Vidutinė 2020 m. šildymo sezono lauko oro temperatūra buvo 4,3 °C, kai tuo tarpu 2021 m. 1,86 °C (žr. 8 ir 9 lent.).

Laikotarpis	2011	2021	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
°C	0,3	-0,4	0,5	1,3	3,3	2	2,9	1	3,6	4,3	1,86

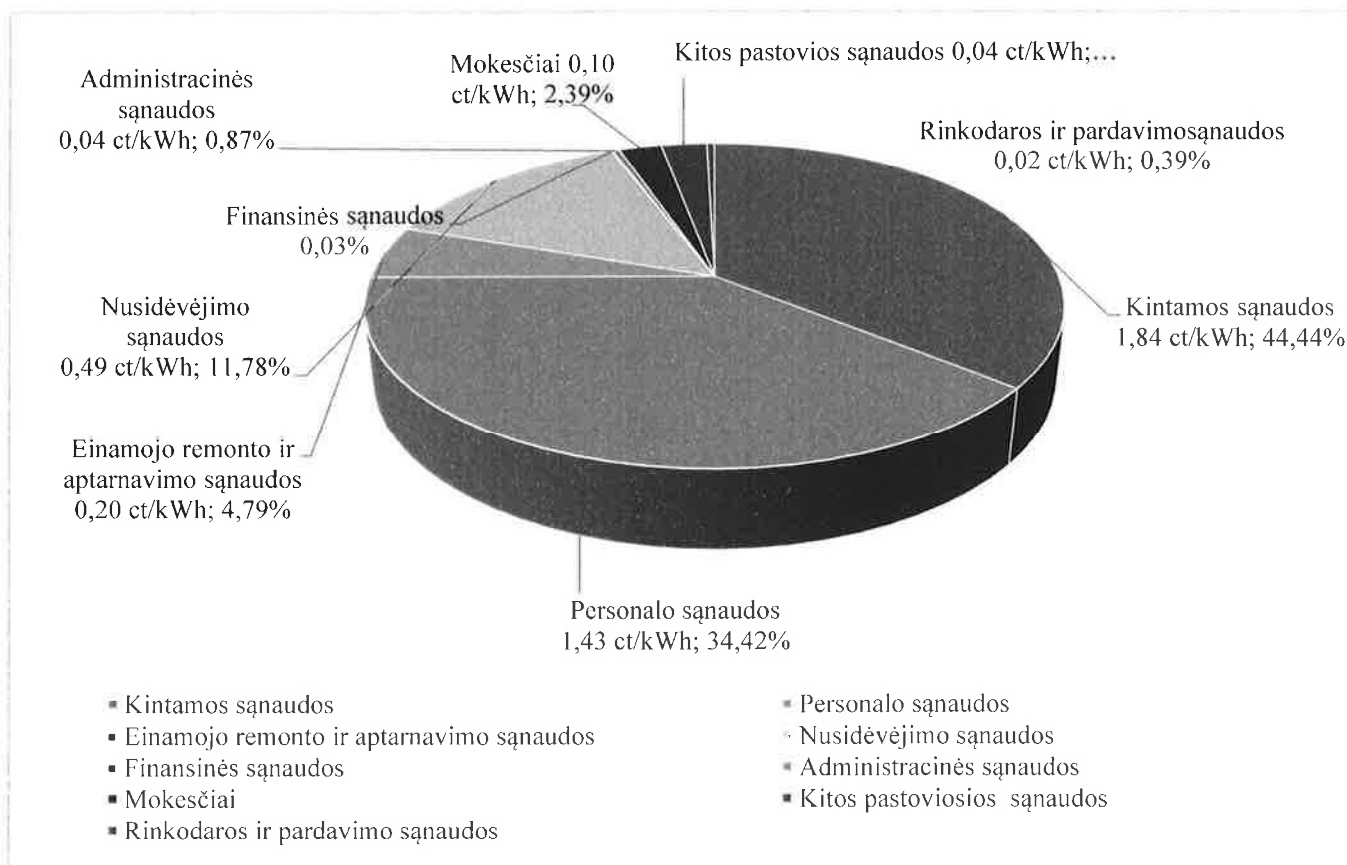
9 lentelė

Remiantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau - VERT) patvirtinta Šilumos kainų skaičiavimo metodika, skaičiuojant šilumos kainą, vertinamos būtinosios šilumos tiekimo (šilumos gamyba, šilumos perdavimas, mažmeninis aptarnavimas) sąnaudos.

Kintamasis sąnaudas sudaro kuro, elektros energijos, vandens technologijai ir kitos kintamosios (biokuro laboratorinių tyrimų, Energijos išteklių biržos operatoriaus išlaidos) sąnaudos, kurios kinta priklausomai nuo reikiamo pagaminti ir patiekti į šilumos perdavimo tinklus šilumos kiekio. Kuro dedamoji šilumos kainoje per 2021 m. sudarė 39,5 proc. visų sąnaudų. Šilumos gamyboje, naudojant biokurą, kuro dedamoji yra mažesnė nei deginant dujas ar mazutą. Per 2021 m. dujų rinkos kaina šoktelėjo nuo 365 Eur/tne iki 1456 Eur/tne, t.y. 399 proc., kai tuo tarpu biokuro rinkos kaina didėjo nuo 123 Eur/tne iki 251 Eur/tne, t.y. 204 proc.

Pastoviosios sąnaudos – tai tokios sąnaudos, kurias įmonė patiria nepriklausomai nuo pagaminto ir vartotojams patiekto šilumos kiekio. Jas sudaro nusidėvėjimo (amortizacija), einamojo remonto ir aptarnavimo, personalo, mokesčių, finansinės, administracinės, rinkodaros ir pardavimų, kitos pastoviosios sąnaudos.

Visas sąnaudas kontroliuoja ir prižiūri Valstybinė energetikos kontrolės taryba (VERT), kad į šilumos kainą būtų įtrauktos tik būtinosios pagrįstos šilumos tiekimo sąnaudos. 5 paveiksle pateikiamos bendrovės būtinosios šilumos tiekimo sąnaudos.



5 pav. Faktinės išlaidos 2021 m. tenkančios 1 kWh parduotos šilumos

Visų rūšių kuro ir atskirai biokuro sąnaudos šilumos energijos gamybos savikainoje procentais (%)

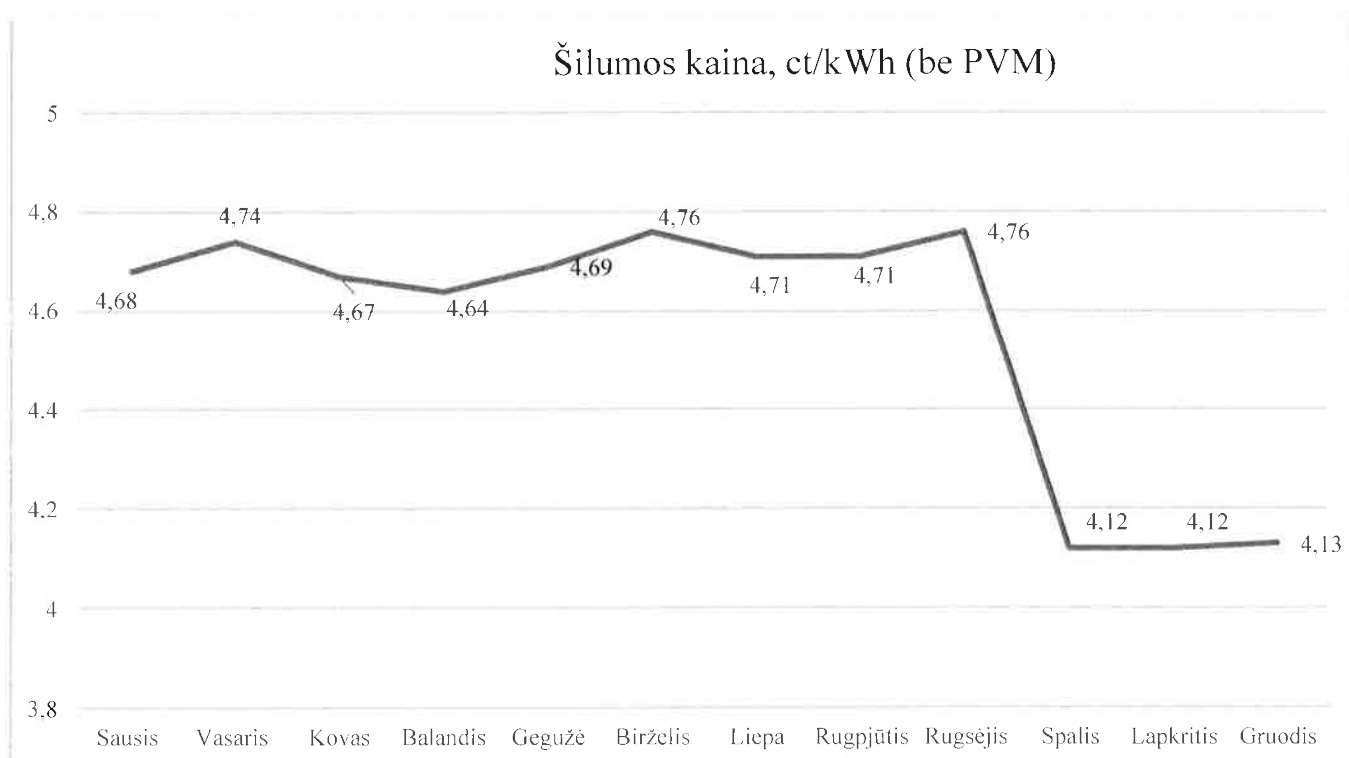
Metai	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Pokytis, vnt
Visų rūšių kuro sąnaudos %	34,9	36,7	34,4	37,9	31,7	31,7	39,5	7,8
Biokuro sąnaudos %	32,6	33,9	33,7	35,5	31,2	31,5	38,3	6,8

10 lentelė

Lyginant pateiktus 10 lentelės duomenis, 2021 m. bendrovės sunaudoto kuro dedamoji šilumos kainoje 39,5 proc. didėja 24,5 proc., lyginant su 2020 m. dėl didesnių kuro sąnaudų, pagaminus didesnę šilumos kiekį MWh.

## 2.2 Pagrindiniai pasiekimai ir rezultatai

Vidutinė 2021 metų šilumos kaina sudarė 4,45 ct/kWh (be PVM) ir buvo 3,9 % mažesnė nei 2020 m. šilumos kaina 4,63 ct/kWh. 2021 m. šilumos kainos mažėjimą lėmė nuo 2021 m. spalio mėn. pradėjusios galioti naujosios šilumos kainos dedamosios, kurių pastovioji dalis mažėjo 7,1 proc. arba 0,19 ct/kWh. Galutinė šilumos kaina nuo 2021 m. spalio mėn. dar mažėjo dėl papildomos kuro dedamosios (-0,27) ct/kWh. (Žr. 6 pav.)



6 pav. 2021 metų Tauragės šilumos tinklų šilumos kaina (€ct/kWh be 9% PVM)

Didžiausia šilumos kaina buvo 2021 m. rugsėjo mėnesį ir sudarė 4,76 ct/kWh, mažiausia kaina Tauragės rajono gyventojams buvo spalio ir lapkričio mėnesiais 4,12 ct/kWh.

Taip pat pateikiama Valstybinės energetikos kontrolės tarybos (VERT) skelbiama, Šilumos tiekėjų, priklausančių III grupei D pogrūpiui, šilumos kainos (be PVM) per 2021 m.

Laikotarpis	UAB Šilutės šilumos tinklai	UAB Tauragės šilumos tinklai	UAB Plungės šilumos tinklai	UAB Palangos šilumos tinklai	UAB „Litesko“ fil. „Telšių šiluma“
Sausis	4,16	4,68	5,83	4,93	5,65
Vasaris	4,22	4,74	5,75	4,91	5,65
Kovas	4,29	4,67	5,76	4,93	5,81
Balandis	4,43	4,64	5,8	5,01	5,91
Gegužė	4,3	4,69	5,61	4,95	5,7
Birželis	4,3	4,76	5,57	5,65	5,66
Liepa	4,81	4,71	5,72	5,72	5,69
Rugpjūtis	4,78	4,71	5,62	5,7	5,65
Rugsėjis	4,82	4,76	5,91	5,8	5,85
Spalis	4,83	4,12	6,22	6,01	6,22
Lapkritis	4,83	4,12	6,22	6,01	6,22
Gruodis	5,66	4,13	6,62	7,16	6,79

11 lentelė

Iš pateiktų 11 lentelėje duomenų matyti, kad Bendrovė tarp šilumos tiekėjų, priklausančių III grupės D pogrūpiui, per 2021 metus išlaikė I-II vietas pagal šilumos kainos pigumą. Vidutinė centralizuotai tiekiamos šilumos kaina Lietuvoje per 2021 m. šildymo sezoną buvo 4,99 ct/kWh (be PVM), o vidutinė šilumos kaina UAB Tauragės šilumos tinklų vartotojams per 2021 m. šildymo sezoną buvo 4,44 ct/kWh (be PVM). Lyginant vidutinę šilumos tiekėjų tiekiamos (šildymo sezono metu) šilumos kainą su UAB Tauragės šilumos tinklų tiekiamą vidutine šilumos kaina yra didesnė 0,55 ct/kWh arba 12,4 proc. Bendrovės išlaidos kuriai šilumos energijos gamybai pateiktos 12 lentelėje

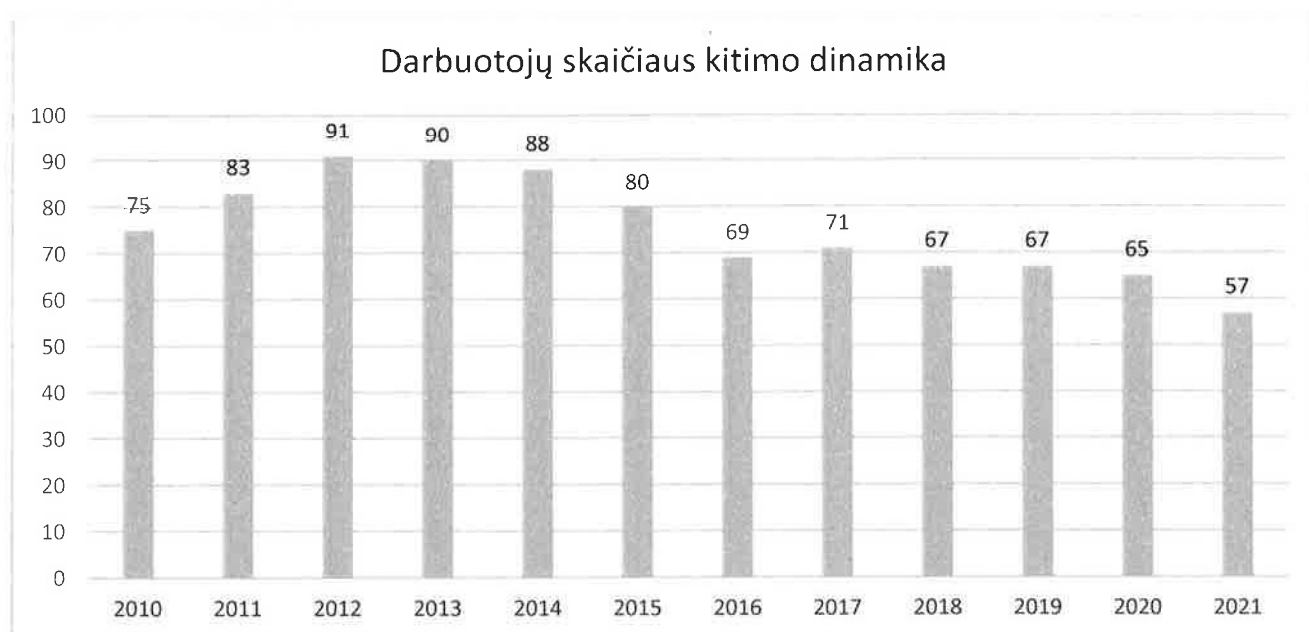
Metai	2020 m.		2021 m.		
	Kuro rūšis	Eur	% kuro sąnaudos	Eur	% kuro sąnaudos
	Biokuras	712697	98,36%	966597	96,78%
	Durpės	662	0,41%	0	0
	Skalūnų alyva	0	1,2%	29063	2,91%
	Dyzelinas	116	0,03%	3081	0,31%
	<b>Viso:</b>	<b>713475</b>	<b>100,00%</b>	<b>998741</b>	<b>100,00%</b>
			<b>2020 m.</b>		<b>2021 m.</b>

12 lentelė

2021 metais išlaidos kurui padidėjo 285266 Eur, lyginant su 2020 metais.

Kuro tiekėjai 2021 metais buvo: UAB „Herantas“, VĮ valstybinių miškų urėdijos Tauragės regioninis padalinys, UAB „Babrūna“, UAB „Transežeruona“, UAB Klasmann Deilmann, Bioenergy. Visas biokuras buvo perkamas biokuro biržoje.

Per ataskaitinį laikotarpį vidutinis darbuotojų skaičius – 57, kuris lyginant su 2020 metais sumažėjo vidutiniškai 8 darbuotojais. Bendrovėje 2021 m. gruodžio 31 d. dirbančiųjų skaičius buvo 59, kai tuo tarpu 2020 m. gruodžio 31 d. 61 darbuotojas. Aerodromo, Eičių ir Dvaro katilinėje dirba sezoniniai darbuotojai. Darbuotojų skaičiaus dinamika bendrovėje 2010 – 2021 m. atvaizduota 7 paveiksle.



7 pav. Darbuotojų skaičiaus dinamika bendrovėje 2010 – 2021 m.

Vidutinis 2021 m. mėnesinis darbuotojų atlyginimas, neatskaičius mokesčių buvo 1454 Eur, o 2020 metais – 1280 Eur. Vidutinio mėnesinio atlyginimo didėjimą įmonėje lėmė minimalaus darbo užmokesčio kilimas, darbuotojų skaičiaus mažėjimas, darbo funkcijų perskirstymas ir pareiginio darbo užmokesčio didėjimas.

### 2.3 Pagrindinių veiklos rodiklių pokytis, lyginant su praėjusiais metais, veiklos analizė

2021 m. lyginant su 2020 m. apyvarta padidėjo 12,5 %. Bendrovė 2021 metais dirbo pelningai. Grynąjį pelną sudarė 4 302 Eur.

13 lentelėje pateiktos bendrovės pastarųjų metų veiklos pagrindinės veiklos ir bendrojo pelno kitimo dinamika, priklausomai nuo realizuotos šilumos kiekio.

Metai	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Grynasis pelnas (nuostolis) Eur.</b>	-128	60 655	-126 024	-148 156	40 292	16 877	9 963	35 093	-13 6755	4 302
<b>Realizacija, Mwh</b>	65 596	63 470	57 533	54 638	59 838	58 505	58 452	54 512	50 526	60721

13 lentelė

Per 2021 metus bendrovė iš UAB „Tauragės vandenys“ nupirko geriamojo vandens karšto vandens ruošimui už 169350 Eur, t. y. 81331 kub. m. Gyventojai deklaravo 79888 kub. m.

Geriamo vandens, skirto karštam vandeniui ruošti, nuostoliai (toliau – karšto vandens nuostoliai) 2021 metais buvo 1,8 proc. arba 1443 kub. m. Remiantis Karšto vandens kainų nustatymo metodika, į karšto vandens kainos skaičiavimą leidžiama įtraukti iki 3 proc. karšto vandens tiekimo netekčių.

Vartotojų įsiskolinimas už šilumos energiją bendrovei 2021 m. gruodžio 31 dieną sudarė 225382 Eur. (14 lentelė). Vartotojų likutis už šilumos energiją 2021-12-31 d. yra 683 337 Eur, tame sk. priskaitymas už 2021 m. gruodžio mėn. yra 457955 Eur.

<i>Mokėtojų grupės</i>	Skolos dydis, Eur.
<i>Juridiniai asmenys</i>	-49579
<i>Fiziniai asmenys</i>	203050
<i>Savivaldybės butai</i>	71 911

14 lentelė

Iš viso Bendrovė aptarnauja 5678 vartotojus, naudojančius šilumą buitines reikmėms, iš jų – 5353 privatūs butai, 305 savivaldybei nuosavybės teise priklausantys butai bei 117 individualūs gyvenamieji namai.

Vartotojų skolos dydis metų eigoje kinta. Didžiausias įsiskolinimas susidaro baigiantis šildymo sezonui balandžio-gegužės mėnesiais, o vasaros laikotarpiu ima mažėti.

Siekiant maksimalaus skolos išieškojimo Bendrovėje pradėta taikyti darbo su įsiskolinusiais vartotojais (iki vykdant teisminį skolos išieškojimo procesą) tvarka, kurioje numatytos prevencinės priemonės: apmokėjimo už paslaugas terminų stebėjimas, gyventojams pradelsusiems apmokėti sąskaitas, taikomas ženklinių sąskaitų siuntimas, informavimas telefonu apie pradelstus mokėjimus, rašytinis įspėjimas dėl skolos sumokėjimo. Taip pat su gyventojais, vengiančiais laiku atsiskaityti už suteiktas paslaugas, yra sudaromi skolų mokėjimo grafikai, dėl skolų priteisimo kreipiamasi į teismą.

- reguliariai vykdomos šilumos trasų patikros ir remonto darbai;
- eksploatuojamų katilinių ir įrangos profilaktinė patikra ir remonto darbai;
- draudžiamas Bendrovės turtas ir veikla nuo finansinių nuostolių;
- darbuotojų saugos ir sveikatos atsakingi darbuotojai stebi ir prižiūri, kad būtų laikomasi Bendrovės patvirtintų darbų saugos reikalavimų bei yra rengiami su tuo susiję mokymaisi;
- diegiamos informacinių sistemų apsaugos priemonės;
- teikia pasiūlymus ir pastabas, įmonės veiklą reguliuojančioms įmonėms, kurių priimami sprendimai turi įtakos bendrovės veiklai;
- skaidrinamas viešųjų pirkimų procesas, kuriant aiškias pirkimų vykdymo procedūras ir taisykles.

**Aplinkosauga.** Bendrovė vykdydama veiklą bei vadovaudamasi aplinkosaugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, siekia didinti energijos gamybos ir tiekimo efektyvumą bei atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, taikyti taršos prevenciją, mažinti iškastinio kuro naudojimą, aplinkos taršą bei poveikį klimato kaitai. Taikydama prevencines priemones Bendrovė stengiasi mažinti vykdomos veiklos ir naujos verslo plėtros sukeliama bet kokią reikšmingą neigiamą poveikį aplinkai, taip pat nuolat gerina aplinkos apsaugos valdymą ir aplinkos apsaugos rodiklius.

**Švietimas ir konsultavimas.** Įgyvendinama 2017 m. lapkričio 3 d. Nr. 8-70 Energijos vartotojų švietimo ir konsultavimo susitarimą, periodiškai spaudoje ir elektroninėmis priemonėmis informuojami Tauragės rajono gyventojai apie energetinio efektyvumo didinimo programas. Rengti straipsniai spaudoje ir portaluose „Tauragėje paskelbta šildymo sezono pradžia“, kuriame gyventojai supažindinami su šilumos energijos taupymo galimybėmis. Interneto svetainėje ir socialiniuose tinkluose viešinama informacija apie centralizuotos šilumos patrauklumą „Kodėl patrauklus centralizuotas šilumos tiekimas“. Gyventojai supažindinti su palyginamąją analizę ir su energijos taupymo patarimais spaudoje „Tauragės šilumos tinklai baigia parengiamuosius darbus artėjančiam šildymo sezonui“.

**Atliekų tvarkymas.** Bendrovėje organizuotas veikloje susidarančių atliekų surinkimas, rūšiavimas ir perdavimas atliekų tvarkytojams, turintiems teisę tvarkyti tokias atliekas. Bendrovėje, vadovaujantis teisės aktų reikalavimais, vykdoma susidariusių atliekų apskaita ir rengiamos reikiamos ataskaitos.

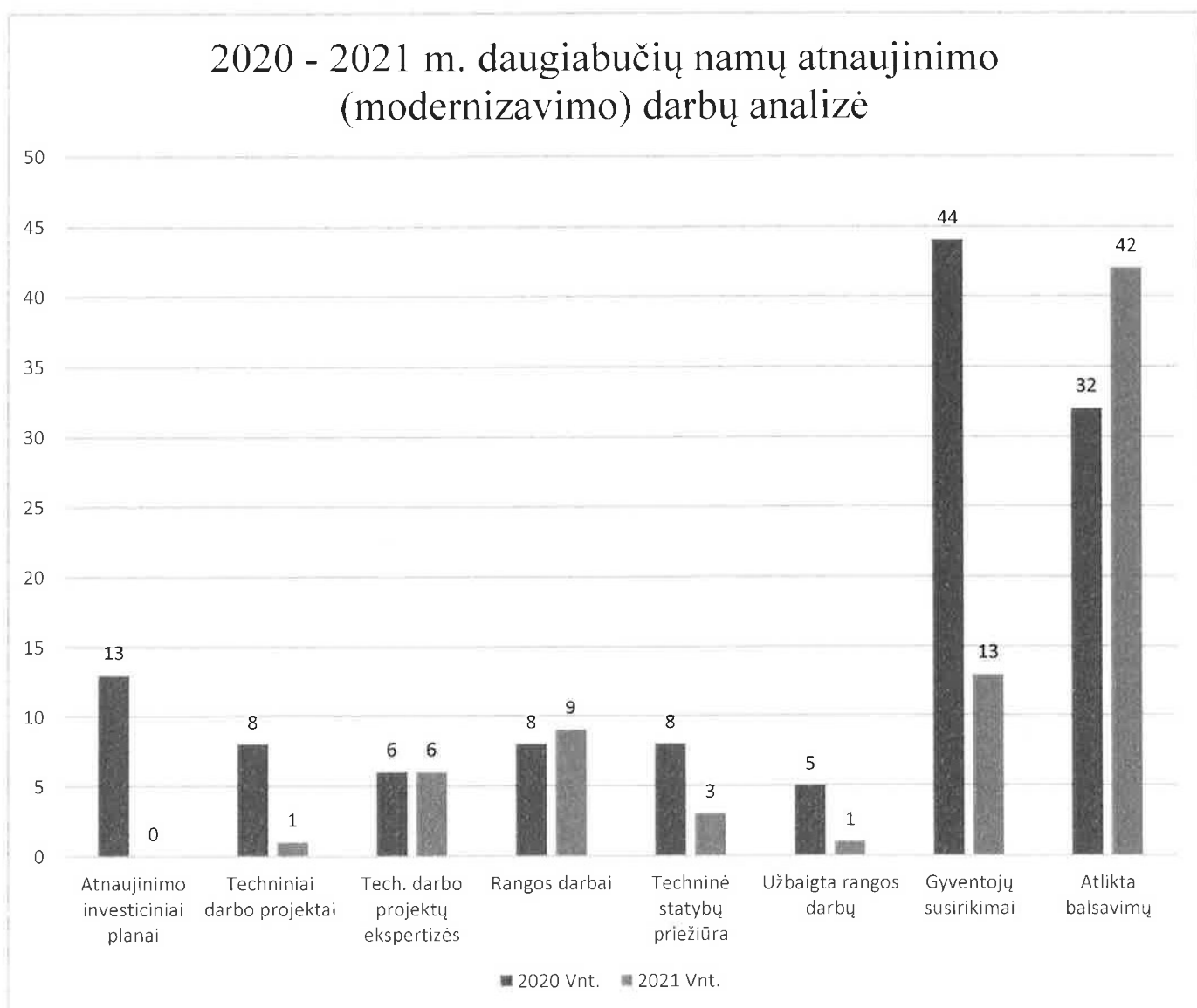
**Profesinės sąjungos.** Bendrovė palaiko darbuotojų būrimąsi į savanoriškas profesines sąjungas bei su jomis glaudžiai bendradarbiauja. Profesinių sąjungų atstovai yra kviečiami dalyvauti darbo grupėse, kai nagrinėjami su darbuotojais susiję klausimai: darbuotojų darbo sąlygos, darbo apmokėjimas ir kt.



## 2.4 Daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas)

2017 m. rugsėjo 6 d. Tauragės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-310 „Dėl Tauragės rajono energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos įgyvendinimo administratoriaus skyrimo“ nuo 2017 m. lapkričio 1 d. Tauragės rajono energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos įgyvendinimo administratoriumi paskirti UAB Tauragės šilumos tinklai.

Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) vieno objekto darbų įgyvendinimą sudaro 39 etapai, kurie trunka nuo dvejų iki trejų metų. 2021 metais atlikti su daugiabučių namų atnaujinimu (modernizavimu) susiję darbai pateikti 8 pav. ir 16 lentelėje pateikiamos išleistos lėšos Eur/tūkst.



8 pav. 2021 metais atlikti su daugiabučių namų atnaujinimu (modernizavimu) susiję darbai

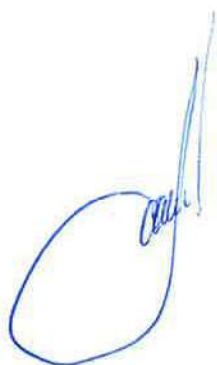
	2020 metais išleista Eur/tūkst.	2021 metais išleista Eur/tūkst.
<b>Atnaujinimo investiciniai planai</b>	8,19	0
<b>Techniniai darbo projektai</b>	87,12	34,38
<b>Techninių projektų ekspertizės</b>	18,18	18,82
<b>Rangos darbai</b>	4290,01	4444,83
<b>Techninė statybų priežiūra</b>	33,87	19,84
<b>Užbaigti darbai</b>	2444,12	277,78

16 Lentelė

UAB Tauragės šilumos tinklai – atsakingi už daugiabučių namų atnaujinime (modernizavime) taikomų kompleksinių energinio efektyvumo didinančių priemonių įgyvendinimą šiuose Tauragės miesto ir rajono kvartaluose (Centro, Žalgirių, Taurų k.) bei pavieniuose namuose. Aktyviai įsitraukia Tarailių mikrorajonas. Nuo 2020 m. visi didesni nei 1500 m<sup>2</sup> daugiabučiai namai, planuodami savo atsinaujinimo (modernizavimo) investicijas, privalo įtraukti atsinaujinančios energijos šaltinį, fotovoltines elektrines.

Tauragės rajone 2005 – 2021 m. buvo renovuota 13,2% daugiabučių namų t.y. 75 daugiabučiai namai iš 568. Pagal renovuotų namų skaičių Tauragės rajonas yra 13, pagal santykį tarp renovuotų ir nerenovuotų namų 22 vietoje Lietuvoje pagal APVA pateiktus duomenis. Siekiant valstybės patvirtintos energijos taupymo programos įgyvendinimo atnaujinti (modernizuoti) gyvenamieji namai turi suvartoti mažiausiai 40% mažiau energijos pastatų šildymui lyginant su prieš atnaujinimą (modernizavimą), tai padeda sumažinti į atmosferą išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) tokiu būdu prisidedant prie globalaus atšilimo pasekmių mažinimo. Tauragės rajone faktiškai pasiektas skaičiuojamųjų šiluminės energijos sąnaudų sumažėjimas 68%, šalies vidurkis 64.6%. Vidutiniškai prieš renovaciją daugiabutis sunaudojama 309 kWh/m<sup>2</sup> po renovacijos 94.9 kWh/m<sup>2</sup> šilumos energijos, tai padėjo sumažinti išmetamų ŠESD 75 t. šalies vidurkis 62.8 t.

Direktorius



Audrius Arcišauskas