



**UAB TAURAGĖS ŠILUMOS TINKLAI**

**2022 m.**

**METINIS PRANEŠIMAS**

Direktorius Audrius Arcišauskas

**2023 m. Tauragė**



**Vadovo žodis:**

*Vertinant UAB Tauragės šilumos tinklų pagaminamos šilumos kainą, ji išlieka stabili ir viena mažiausių šalyje tarp savo kategorijos gamintojų, tačiau dėl geopolitinės situacijos ir energetinės krizės sukeltų padarinių, mažai tikėtina, kad netolimoje ateityje mūsų klientams šilumos kainos mažės .*

*„Žaliojo kurso“, švaraus miesto kriterijai, kuriuos kelia Tauragės miesto savivaldybės administracija, sutampa su mūsų bendrovės ir ES direktyvų reikalavimais: miestuose ekologiškiausiu ir prioritetiniu laikomas centralizuotas šildymas. Kad Tauragėje esame konkurencingi ir patrauklūs šildymo paslaugų teikėjai, patvirtina ne direktyvos, o naujų klientų skaičiai. Pernai centralizuoto šildymo klientų gretos padidėjo: prisijungė 8 nauji objektai. Neabejojame, kad artimiausiais metais norinčių tapti centralizuoto šildymo paslaugų vartotojais bus dar daugiau, nes nuo 2021 m. visi naujai statomi pastatai turi atitikti A++ energetinio efektyvumo reikalavimus, ir vienas iš jų – šildymui turi būti naudojama ekologiška energija iš atsinaujinančių energijos šaltinių. UAB Tauragės šilumos tinklų teikiama centralizuoto šildymo paslauga atitinka šį A++ standarto reikalavimą – Tauragėje 99 proc. energijos yra pagaminama iš biokuro. Praėjusiais metais ant administracinio pastato stogo sumontuota 100 kilovatų (kW) galios saulės elektrinė, kurią įrengti buvo pasinaudota ES finansine parama. Žvelgiant į ateitį, turime aiškius ir konkrečius planus:*

- tobulinti gamybą, mažinti nuostolius,*
- diegti naujas technologijas,*
- didinti parduodamos šilumos kiekius, prijungiant naujus vartotojus, išnaudoti plėtros galimybes,*
- didinti darbuotojų darbo efektyvumą bei darbo užmokestį,*
- pritraukti iniciatyvius jaunos specialistus, bendradarbiauti su mokslo institucijomis,*
- išgirsti ir įgyvendinti klientų lūkesčius.*

*Tad kviečiu išsamiai su faktais, bendrovės veiklos statistika ir įžvalgomis susipažinti šioje 2022 metų ataskaitoje.*

*Pagarbiai,*

*Audrius Arcišauskas*

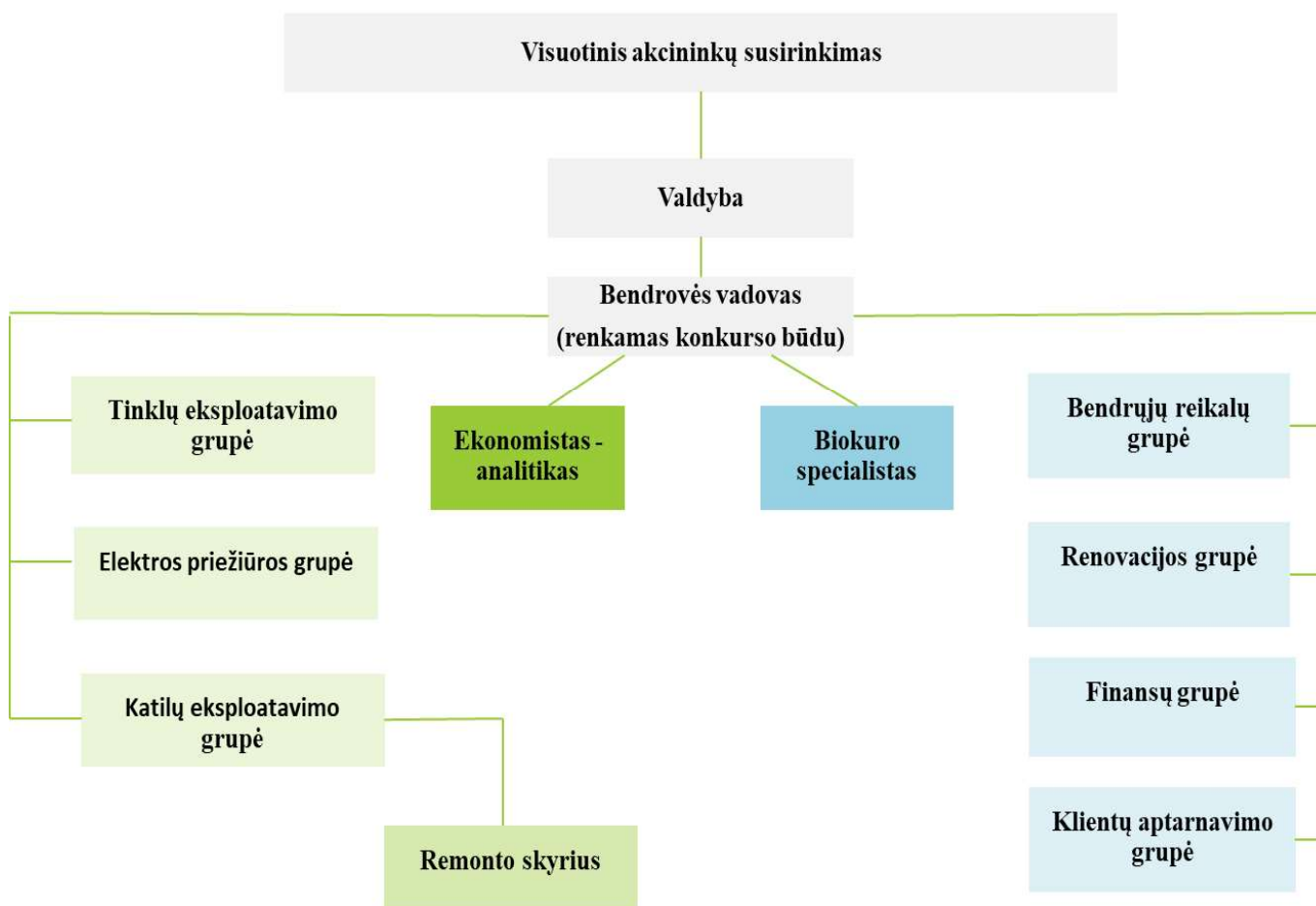
*UAB Tauragės šilumos tinklų direktorius*

# 1. VADOVO ORGANIZACINĖ VEIKLA

## 1.1. Bendrovės vidaus administravimas

Bendrovės pagrindinė veikla yra centralizuotas šilumos ir karšto vandens tiekimas. Bendrovė eksploatuoja 5 katilines, iš kurių šiluma tiekama: Beržės, Aerodromo, Tarailių, Tauragės dvaro ir Eičių šilumos vartotojams.

2020 m. lapkričio 12 d. valdybos sprendimu Nr. 10 patvirtinta nauja bendrovės valdymo struktūra, kuri pateikta 1 pav.. Kiekvieną pirmadienį bendrovėje vyksta gamybiniai susirinkimai su grupių vadovais, kurių metu aptariami savaitės darbai ir atliekami užduočių paskirstymai. Bendrovės veikla vykdoma vadovaujantis kiekvieno darbuotojo pareigybinėmis instrukcijomis, bei raštiškais ir žodiniais vadovo nurodymais. Esant galimybei ar poreikiui, bendrovėje taikoma ir kita darbo organizavimo forma - nuotolinis darbas.



1 pav. UAB Tauragės šilumos tinklų valdymo struktūra

## 1.2. Vadovo iniciatyvos

Žmogiškieji ištekliai yra vienas iš pagrindinių veiksnių, lemiančių efektyvų Bendrovės darbą, kur didžiausią vertę sukuria darbuotojai. Įmonės vadovas ėmėsi iniciatyvų darbuotojų mikroklimato gerinimui. 2022 buvo atliktas darbuotojų mikroklimato vertinimas, kuris padėjo išsiaiškinti stiprias ir silpnas sritis bendrovėje (2 pav.).



# SILPNOSIOS IR STIPRIOSIOS SRITYS BENDROVĖJE 2022 METAIS

### Silpnosios sritys 2022:

- Darbo užmokestis
- Paaukštinimo/karjeros galimybės
- Kvalifikacijos tobulinimo galimybės

### Stipriosios sritys 2022:

- Bendradarbiai
- Geros darbo sąlygos
- Pasitenkinimas darbu



2 pav. UAB Tauragės šilumos tinklų silpnosios ir stipriosios sritys

Prie stipriųjų sričių priskiriama: bendradarbiai, geros darbo sąlygos, pasitenkinimas darbu, o silpnas sritis sudaro darbo užmokestis ir paaukštinimo/karjeros galimybės bei kvalifikacijos tobulinimo galimybės. Bendrovė turi keletą tradicijų – dalyvavimas Šeimų sporto žaidynėse Šventojoje, darbuotojų Kalėdinė šventė, Energetikų dienos paminėjimas ir įvairios ekskursijos. Tarpusavio bendravimas ne darbo aplinkoje, mums padeda išlaikyti ir sustiprinti draugiškus tarpusavio santykius.

Bendrovėje patvirtinta 2021 - 2023 m. strategija. Numatytos strateginės kryptys: didinti gamybos/perdavimo efektyvumą, mažinti technologinius nuostolius, sudaryti palankias sąlygas visiems vartotojams optimaliomis sąlygomis ir kainomis gauti kokybiškas šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugas, sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį, aplinką ir nuolatinį tobulėjimą, diegti modernias bei aplinką tausojančias technologijas.

2022 m. įgyvendinome projektą pagal APVA priemonę „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo) panaudojimas juridinių asmenų elektros energijos poreikiams“, paraiška pateikta 2021-10-12, paraiškos Nr. KK-AM-SVJ01-0394.

2021 m. gegužės mėnesį sertifikavimo įmonės UAB „Sistemų registras“ auditoriai patvirtino, kad bendrovė atitinka tarptautinių standartų *ISO 9001:2015*, *ISO 14001:2015* ir *ISO 45001:2018* reikalavimus ir išdavė trejus metus galiojančius sertifikatus.

Integruota kokybės, aplinkos apsaugos ir darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistemos apima visas pagrindines UAB Tauragės šilumos tinklų veiklos sritis: šilumos energijos gamybą, perdavimą ir pardavimą, karšto vandens tiekimą, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą (eksploatavimą), elektros energijos gamybą ir tiekimą, šilumos tinklų sistemų montavimą ir eksploatavimą bei daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) administravimą.

Sertifikuota bendrovės kokybės vadybos sistema reiškia, kad ji atitinka tarptautinio standarto *ISO 9001:2015* reikalavimus ir visi griežtai reglamentuoti procesai įmonėje valdomi jais vadovaujantis. Bendrovės vadybos sistema bus nuolat audituojama ir tobulinama. Įdiegus kokybės vadybos sistemą, Bendrovė siekia užtikrinti vartotojų poreikius, mažindami šilumos nuostolius šildymo trasose, šilumos energijos savikainą, renovuodami vartotojų šilumos punktus, atliekant daugiabučių namų modernizavimą.

Aplinkos apsaugos vadybos sertifikatas *ISO 14001:2015* liudija, kad šilumos tinklų veikla aplinkos apsaugos požiūriu tampa geresnė. Sertifikuota bendrovė atidžiai seka teisės aktų reikalavimų vykdymą, valdo bei įsipareigoja gerinti jos daromą poveikį aplinkai, kurioje gyvena Tauragės miesto gyventojai. Aplinkos apsaugos vadybos sistema leis bendrovei plėsti ekologišką centralizuotos šilumos tiekimą, jos gamybai, tiekimui bei vartojimui naudojant šiuolaikines technologijas. Nuolatinė aplinkos apsaugos priežiūra padės sumažinti bendrovės veiklos neigiamą poveikį aplinkai.

Darbuotojų saugos ir sveikatos sertifikatas *ISO 45001:2018* užtikrina bendrovės darbuotojų saugos ir sveikatos rizikos ir galimybių vadybos struktūrą. Nurodo darbuotojų sveikatos ir saugos valdymo sistemos reikalavimus ir pateikia nurodymus dėl jo naudojimo, kad bendrovė galėtų užtikrinti saugias ir sveikas darbo vietas, užkertant kelią su darbu susijusioms traumoms ir blogai sveikatai, taip pat aktyviai tobulinant organizacijos vadybos sistemos našumą.

Vykdamat viešuosius pirkimus stengiamasi sudaryti sąlygas pirkimuose dalyvauti kuo didesniai tiekėjų skaičiui, taip skatinant konkurenciją tarp tiekėjų, siekiant gauti geriausią prekių ir paslaugų kainą. Siekiant sumažinti šilumos kainą, 2022 m. buvo ieškoma galimybių didinti įmonės darbo efektyvumą, konkurencingomis kainomis pirkti biokurą. Siekiama išlaikyti stabilią šilumos kainą. Biokuro kainos yra pagrindinis išorinis veiksnys, kuris šiuo metu ir ateityje darys įtaką bendrovės parduodamos šilumos savikainai.

### ***Bendrovės vadovo:***

<b><i>Vizija</i></b>	Moderni, efektyviai veikianti, Tauragės miesto gyventojų poreikius tenkinanti šilumos gamybos ir tiekimo įmonė.
<b><i>Misija</i></b>	Užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą ekonomiškai pagrįstomis kainomis, darant kuo mažesnę įtaką aplinkai.
<b><i>Vertybės</i></b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pažanga;</li><li>• Skaidrumas;</li><li>• Atsakomybė;</li><li>• Inovatyvumas.</li></ul>

*1 Lentelė*

Per 2022 metus prie centralizuoto šilumos tiekimo tinklų buvo pajungti nauji objektai: 4 individualūs gyvenamieji namai: J. Tumo-Vaižganto g. Nr. 58, Aušros g. Nr. 11, Bretkūno g. Nr. 13 ir Nr. 16. Prijungti nauji objektai adresu Dariaus ir Girėno g. Nr. 15, Spaustuvės g. Nr. 4 (UAB Medicum centrum), Vytauto g. Nr. 134 (VĮ Tauragės miškų urėdija) bei 8-ių butų daugiabutis Kęstučio g. Nr. 46 .

Per 2022 metus bendrovėje buvo vykdomas prevencinis darbas: darbų saugos, priešgaisrinės apsaugos, darbuotojų apmokymų ir kvalifikacijos kėlimo klausimais. Pravedamos prieš avarinės ir priešgaisrinės treniruotės. Šiems tikslams įgyvendinti bendrovėje sudaromi ketvirtiniai ir metiniai planai. Saugos priemonių įgyvendinimui išleista 11 609 Eur. Detaliau pateikiama 2 lentelėje:

<i>Spec. rūbai</i>	4668 Eur.
<i>Dirbančiųjų mokymas</i>	5262 Eur.
<i>Literatūra</i>	1175 Eur.
<i>Dirbančiųjų skiepijimas</i>	504 Eur.

*2 Lentelė*

Bendrovė rūpinasi patikimu ir kokybišku šilumos ir karšto vandens tiekimu ekonomiškai pagrįstomis kainomis, diegia modernias ir efektyvias klientų aptarnavimo praktikas. Bendrovė gauna pajamas už teikiamas paslaugas, už kurias sumoka Tauragės miesto šilumos ir karšto vandens vartotojai – gyventojai ir įmonės. Šiuo metu Bendrovės prioritetiniai tikslai – kelti teikiamų paslaugų ir klientų aptarnavimo kokybę bei išlaikyti stabilias paslaugų kainas. Šie tikslai yra susiję su gyventojų socialinių poreikių tenkinimu. Jų įgyvendinimui būtinas Bendrovės veiklos sąnaudų mažinimas ir jos efektyvumo didinimas.

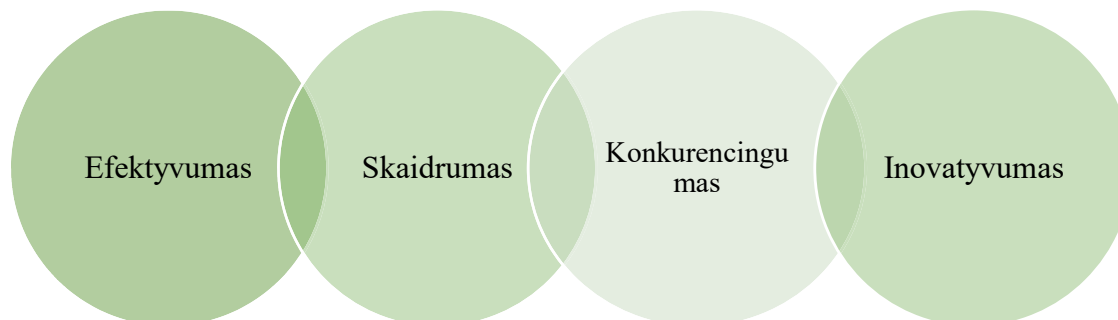
### **Pagrindiniai 2023 m. bendrovės planai ir prognozės:**

- *Išlaikyti stabilią šilumos ir karšto vandens kainą vartotojams;*
- *Didinti parduodamos šilumos kiekius, prijungiant naujus vartotojus;*
- *Diegti ekonomiškai naudingas, efektyvumą didinančias priemones šilumos gamyboje ir perdavime;*

- *Didinti darbuotojų darbo efektyvumą bei darbo užmokestį;*
- *Užtikrinti pelningą įmonės veiklą;*
- *Efektyvinti veiklą modernizuojant įrangą.*

3 Lentelė

Šilumos ūkio sritis Tauragės rajone plėtojama vadovaujantis šiais **principais**:



**Efektyvumas** – nuolat investuoti į bendrovės darbuotojų įgūdžių, žinių atnaujinimą, darbo sąlygų gerinimą bei infrastruktūros ir veiklos plėtrą.

**Skaidrumas** – atsakingai atlikti savo darbą pateisinant vartotojų lūkesčius bei užtikrinant aplinkosaugos reikalavimų vykdymą.

**Konkurencingumas** – būti paslaugūs, patikimi ir dėmesingi savo vartotojams, darbuotojams bei visuomenei. Gilintis į kiekvieno poreikius ir siekti juos tenkinti atsižvelgiant į galiojančias teises bei moralės normas, ekonomiškai naudingiausia kaina vartotojui.

**Inovatyvumas** – sukauptų žinių, įgytos patirties, nuolatinio mokymosi, besąlygiško atsidavimo savo darbui bei atvirumas naujovėms

## 2. BENDROVĖS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI

### 2.1. Trumpas bendrovės pristatymas

Uždaroji akcinė bendrovė Tauragės šilumos tinklai, pagal Lietuvos Respublikos įstatymus įsteigta ir veikianti įmonė, juridinio asmens kodas 179478621, PVM mokėtojo kodas LT794786219, kurios registruota buveinė yra Paberžių g. 16, LT-72324 Tauragė, duomenys apie įmonę kaupiami ir saugomi Lietuvos Respublikos Juridinių asmenų registre. Metinis pranešimas už 2022 metus parengtas Bendrovės vadovo ir patvirtintas Bendrovės valdybos, vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių ir įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais.

UAB Tauragės šilumos tinklai yra akcinio kapitalo ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, kurios įstatinis kapitalas padalintas į dalis – akcijas. Bendrovėje yra 4 akcininkai.

Pagrindinis akcininkas – Tauragės rajono savivaldybė. 2018-12-31 įstatinis 3.514.634,70 EUR (papr. vardinės akcijos 1.211.943 vnt. po (2,9 EUR)).

Bendrovės akcininkai	Turimų akcijų skaičius (vnt.)	Nuosavybės dalis (%)
Tauragės rajono savivaldybė	1 211 925	99,99
Kiti akcininkai	18	0,01
Viso:	1 211 943 vnt.	100 %

4 lentelė

- Bendrovės pagrindinė veikla – šilumos ir (ar) karšto vandens gamyba ir tiekimas.
- Kita bendrovės veikla – atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų montavimas ir aptarnavimas ir daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas).

**Bendrovės valdymo organai:**

- Visuotinis akcininkų susirinkimas;
- Bendrovės valdyba;
- Bendrovės direktorius.

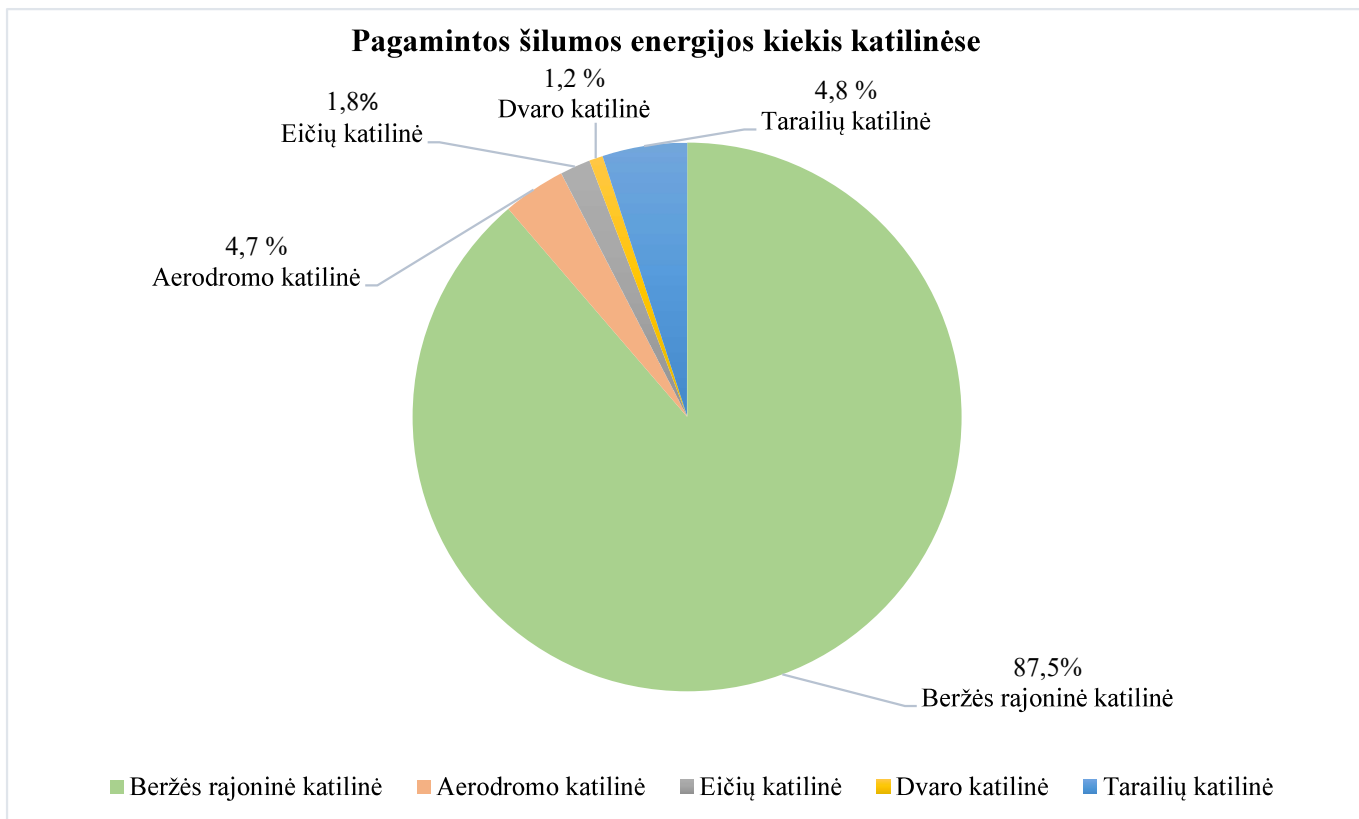
Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas. Jame sprendžiamuoju balsu turi teisę dalyvauti visi asmenys, susirinkimo dieną esantys akcijų savininkais.

Bendrovės valdybą, kolegialų bendrovės valdymo organą, renka visuotinis akcininkų susirinkimas, ji sudaroma iš 5 narių. Bendrovės veiklai vadovauti Valdyba skiria direktorių, kuris yra vienasmenis valdymo organas.

2022 metais valdyba nesikeitė ir sudarė 5 asmenys: Tadas Kulikauskas (valdybos pirmininkas), Kristijonas Paliutis, Alvydas Eičas, Vilija Milaševičiūtė ir Andrius Urnikis.

Bendrovė eksploatuoja penkias katilines: Beržės rajoninę katilinę (BRK), Aerodromo katilinę (AK), Tarailių katilinę (TK), Dvaro katilinę (DK) ir Eičių katilinę (EK). Bendra katilinių instaliuota galia – 86,45 MW: mazuto katilų instaliuota galia – 43,6 MW, biokuro katilų – 32,27 MW, skalūnų alyvos – 9,58 MW, dyzelino – apie 1 MW.





### 3 pav. 2022 m. šilumos gamyba katilinėse

2022 m. pagamintos šilumos energijos kiekis katilinėse pasiskirstė taip: Beržės raj. 87,5 proc., Tarailių 4,8 proc., Aerodromo 4,7 proc. Eičių 1,8 proc. ir Dvaro katilinėje 1,2 proc.

### Vartotojų pasiskirstymas 2022 m.

Centralizuotos šilumos gamybos šaltinis	Daugiabučiai namai (vnt.)	Privatūs namai (vnt.)	Verslo įmonių ir kiti pastatai (vnt.)	Biudžetinių organizacijų pastatai (vnt.)	Viso (vnt.)	Viso (proc.)
<b>Beržės katilinė</b>	149	109	57	38	353	87,4
<b>Aerodromo katilinė</b>	5	8	1	6	20	5,0
<b>Eičių katilinė</b>	4	0	1	1	6	1,5
<b>Tarailių katilinė</b>	13	0	1	2	16	4,0
<b>Tauragės Dvaro katilinė</b>	8	0	0	1	9	2,2
<b>Iš viso:</b>	<b>179</b>	<b>117</b>	<b>60</b>	<b>48</b>	<b>402</b>	<b>100</b>

5 lentelė

Šilumai gaminti katilinėse 2022 m. buvo naudojamas keturių rūšių kuras: biokuras, durpės, skalūnų alyva ir žymėtas dyzelinas. Pagrindinis kuras – biokuras. 2022 m. jis sudarė 99,56 proc. katilinėse naudoto kuro (Žr. 6 lentelę.)

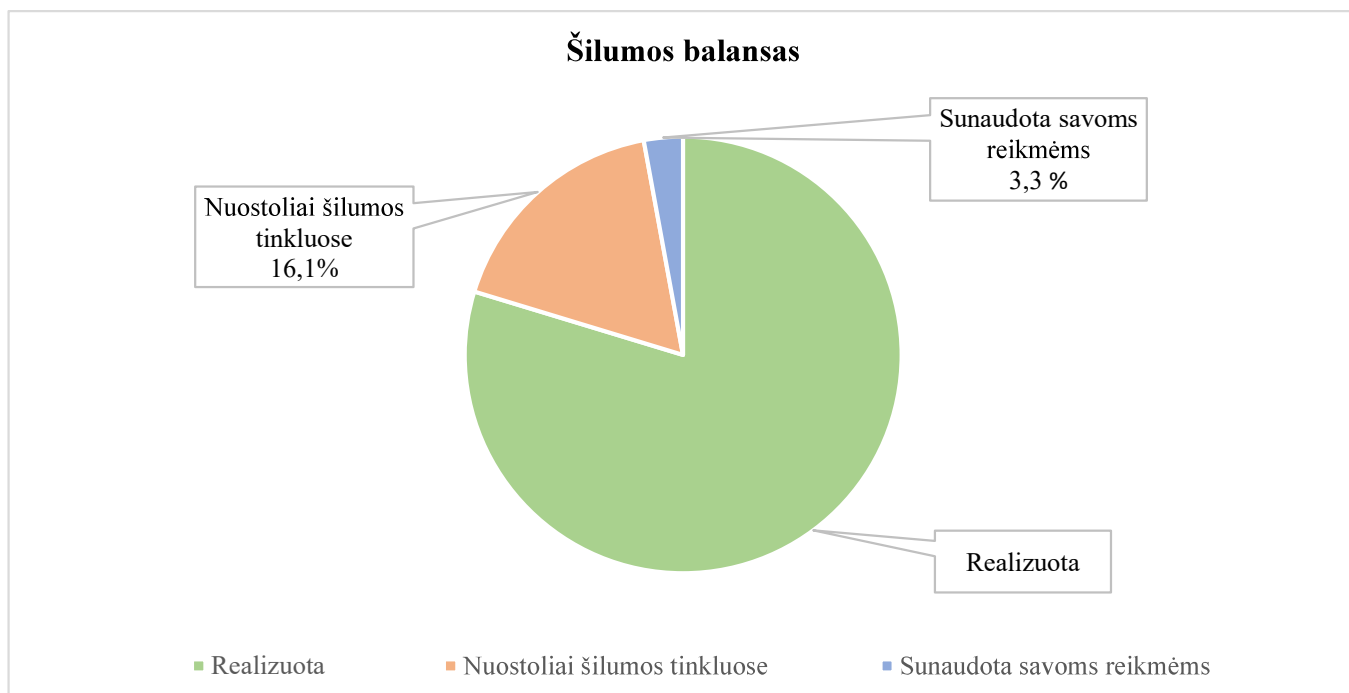
<i>Biokuras</i>	99,56 %
<i>Skalūnų alyva</i>	0,08 %
<i>Skalūnų alyva</i>	0,35 %
<i>Žymėtas dyzelinas</i>	0,01 %

6 lentelė

2022 metais bendrovė pagamino 68,841 tūkst. MWh šilumos energijos. Į šilumos tinklą pateikta – 66,5668 tūkst. MWh, šilumos realizacija sudarė 55,503 tūkst. MWh. Šilumos energijos savoms reikmėms (skysto kuro šildymui, vandens dearacijai, elektros energijos gamybai, savoms reikmėms) sunaudota 2,275 tūkst. MWh. Technologiniai nuostoliai šilumos tinkluose - 11,062 tūkst. MWh (Žr. 7 lentelę).

<b>Metai</b>	<b>2017 m.</b>	<b>2018 m.</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>	<b>Pokytis</b>
<b>Pagaminta (MWh)</b>	70898	70296	66834	62092	76480	68841	-7639
<b>Pateikta į tinklą (MWh)</b>	68888	68816	64856	60099	74228	66566	-7662
<b>Realizuota (MWh)</b>	58505	58465	54512	50526	60918	55503	-5415
<b>Sunaudota savo reikmėms (MWh)</b>	1991	1480	1978	1993	2252	2275	23
<b>Technologiniai nuostoliai šilumos tinkluose (MWh)</b>	10382	10351	10344	9573	13310	11062	-2248

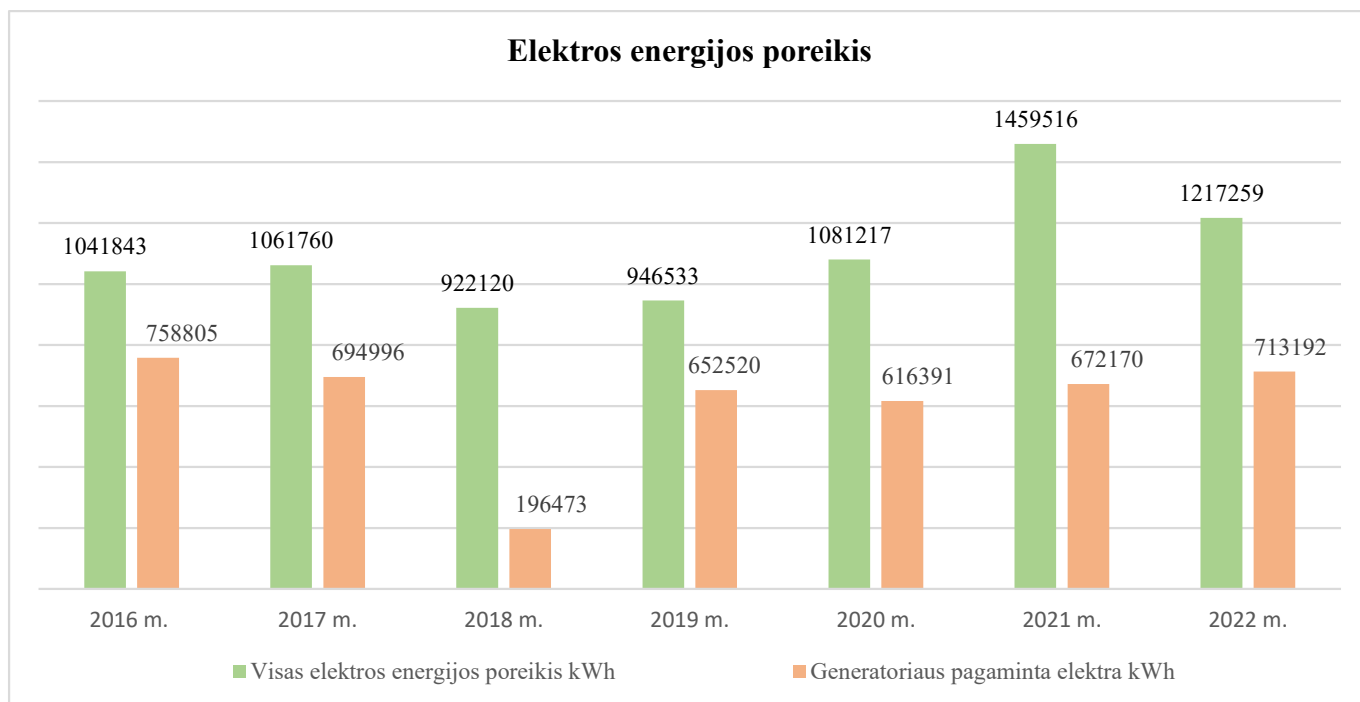
7 lentelė



4 pav. Šilumos balansas (nuo pagaminto šilumos kiekio)

2022 m. pagamintas šilumos kiekis 68841 MWh, realizuotas šilumos kiekis sudarė 80,6 proc., savoms reikmėms sunaudota 3,3 proc., o nuostoliai šilumos tinkluose siekė 16,1 proc.

Bendrovė taip pat eksploatuoja turbogeneratorių GTG-750, = 0,75 MW. Beržės rajoninėje katilinėje šildymo sezono metu šilumos energijos gamyba vyksta kogeneracijos režimu. 5 paveikslėlyje palyginimui pateikiamas elektros energijos poreikis ir generatoriaus pagaminama elektra. 2022 m. rudenį pradėta eksploatuoti saulės elektrinė 2022 m. gruodžio 31 d. pagamino 3,66 MWh.



5 pav. Elektros energijos poreikis Beržės kat. Šildymo sezono metu

2022 m. visas elektros energijos poreikis šilumos gamybai sudarė 1217259 kWh ir buvo 16 proc. mažesnis nei 2021 m. Per 2022 m. bendrovės generatorius pagamino 713192 kWh elektros, t. y. 6 proc. daugiau nei 2021 m.

Metai	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Realizuota šilumos	63469	57533	54678	59838	58505	58465	54512	50526	60918	55503
Pokytis %	-3,40%	-10,30%	-5,20%	8,60%	-2,23%	-0,07%	-6,76%	-7,31%	20,6%	-8,89%

8 lentelė

Lyginant 2021 m. ir 2022 m., realizuotos šilumos kiekis sumažėjo 8,89% arba 5415 MWh (8 lent.) ir tai lėmė žemesnę vidutinę metinę temperatūrą. Vidutinė 2022 m. šildymo sezono lauko oro temperatūra buvo 2,9 °C, kai tuo tarpu 2021 m. 1,86 °C (9 lent.).

Metai	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
°C	0,3	-0,4	0,5	1,3	3,3	2	2,9	1	3,6	4,3	1,86	2,9

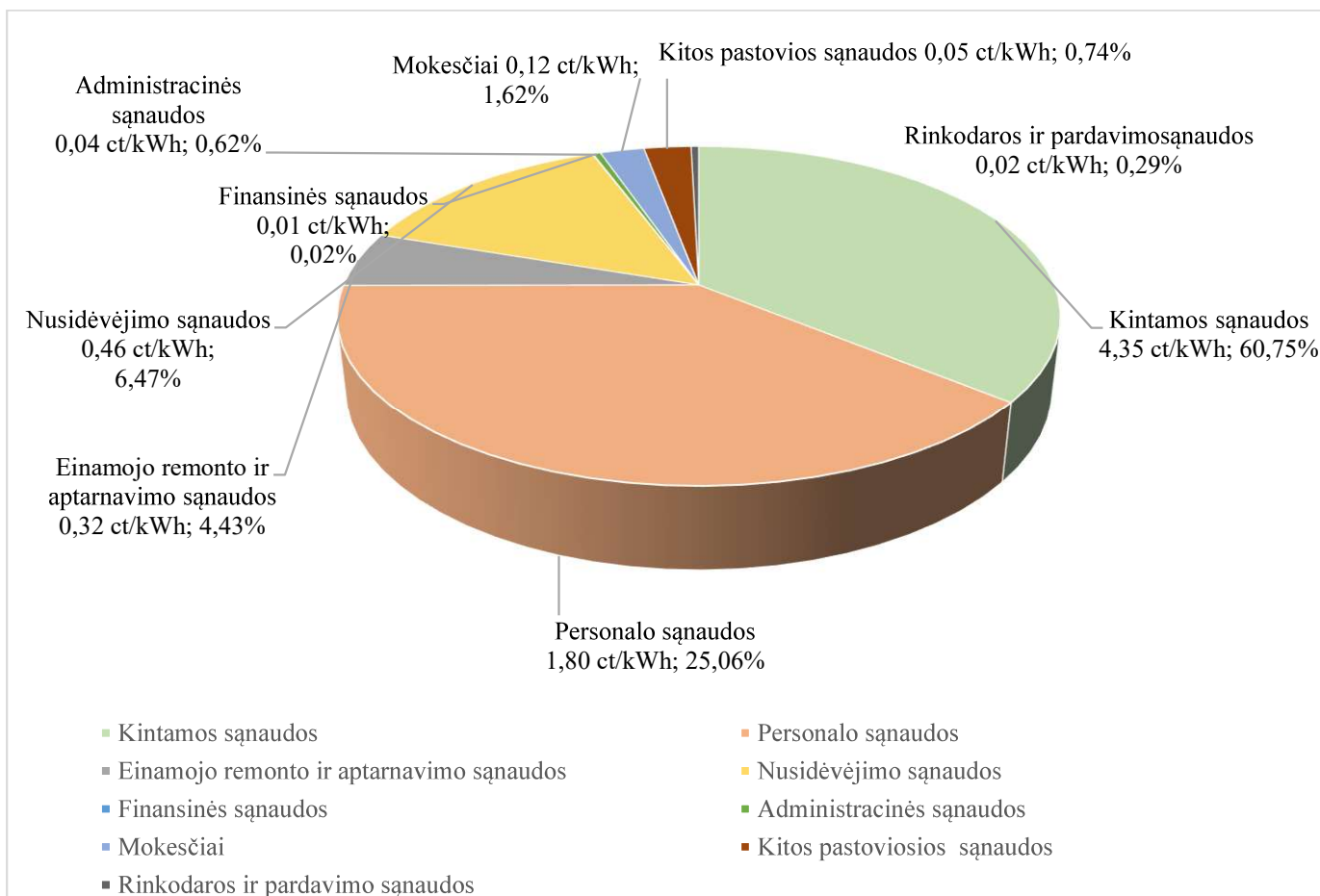
9 lentelė

Remiantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (toliau - VERT) patvirtinta Šilumos kainų skaičiavimo metodika, skaičiuojant šilumos kainą, vertinamos būtinosios šilumos tiekimo (šilumos gamyba, šilumos perdavimas, mažmeninis aptarnavimas) sąnaudos.

Kintamasis sąnaudas sudaro kuro, elektros energijos, vandens technologijai ir kitos kintamosios (biokuro laboratorinių tyrimų, Energijos išteklių biržos operatoriaus išlaidos) sąnaudos, kurios kinta priklausomai nuo reikiamo pagaminti ir patiekti į šilumos perdavimo tinklus šilumos kiekio. Kuro dedamoji šilumos kainoje per 2022 m. sudarė 57,8 proc. visų sąnaudų. 2022 m. vidutinė biokuro kaina buvo 362 Eur/tne, 2021 m. – 117 Eur/tne, didėjo 309 proc. arba 245 Eur/tne.

Pastoviosios sąnaudos – tai tokios sąnaudos, kurias įmonė patiria nepriklausomai nuo pagaminto ir vartotojams patiekto šilumos kiekio. Jas sudaro nusidėvėjimo (amortizacija), einamojo remonto ir aptarnavimo, personalo, mokesčių, finansinės, administracinės, rinkodaros ir pardavimų, kitos pastoviosios sąnaudos.

Visas sąnaudas kontroliuoja ir prižiūri Valstybinė energetikos kontrolės taryba (VERT), kad į šilumos kainą būtų įtrauktos tik būtinosios pagrįstos šilumos tiekimo sąnaudos. 6 paveiksle pateikiamos bendrovės būtinosios šilumos tiekimo sąnaudos.



6 pav. Faktinės išlaidos 2022 m. tenkančios 1 kWh parduotos šilumos

Visų rūšių kuro ir atskirai biokuro sąnaudos šilumos energijos gamybos savikainoje procentais (%)

Metai	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Pokytis
Visų rūšių kuro sąnaudos %	34,9	36,7	34,4	37,9	31,7	31,7	39,5	57,8	18,3
Biokuro sąnaudos %	32,6	33,9	33,7	35,5	31,2	31,5	38,3	57,6	19,3

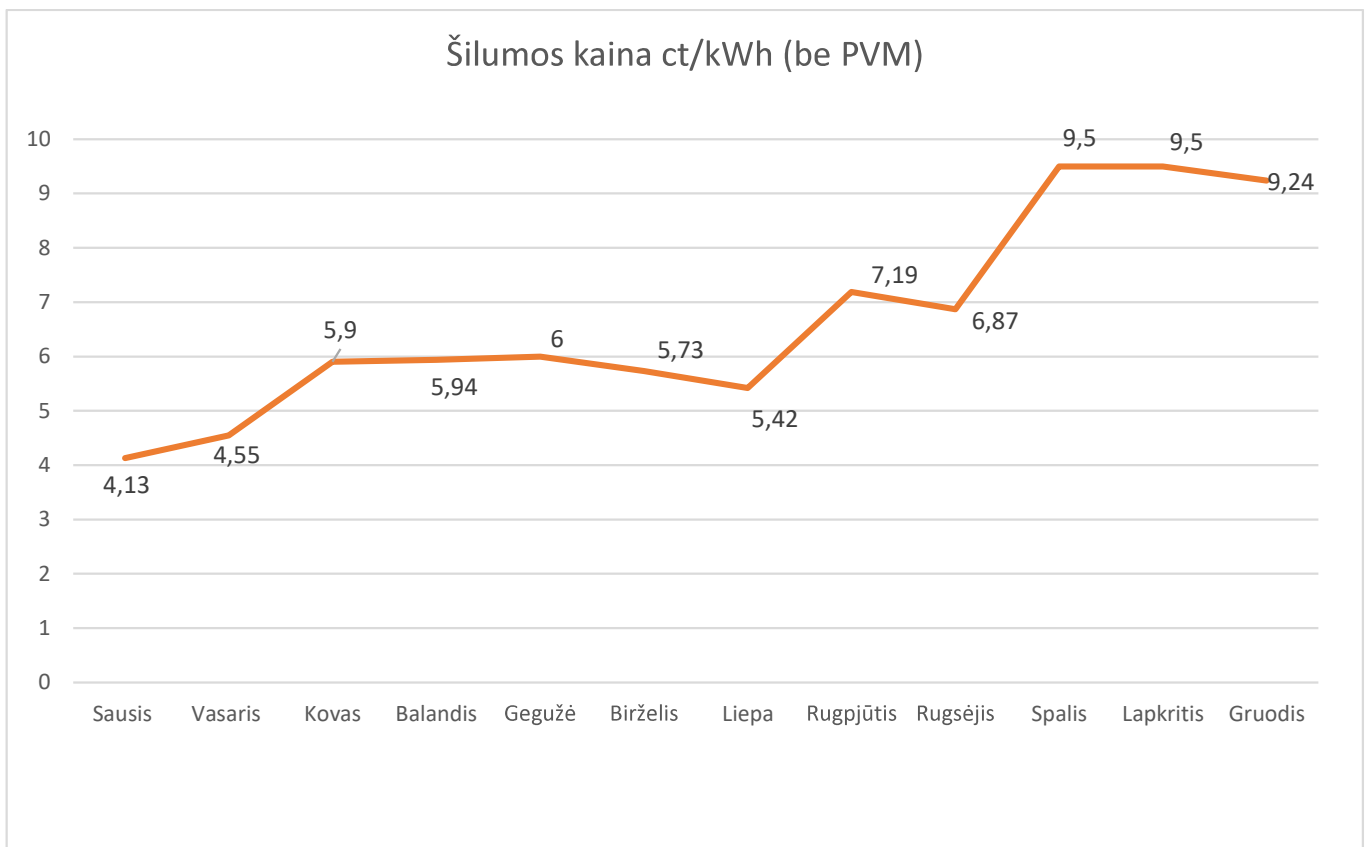
10 lentelė

Lyginant pateiktus 10 lentelės duomenis, 2022 m. bendrovės sunaudoto kuro dedamoji šilumos kainoje 57,8 proc. didėja 46,3 proc., lyginant su 2021 m. dėl ženkliai išaugusių biokuro kainų.

## 2.2 Pagrindiniai pasiekimai ir rezultatai

Vidutinė 2022 metų šilumos kaina sudarė 6,66 ct/kWh (be PVM) ir buvo 49,7 % didesnė nei 2021 m. šilumos kaina 4,45 ct/kWh. 2022 m. šilumos kainos didėjimą lėmė nuo 2022 m. kovo mėn. pradėjusios ženkliai didėti biokuro kainos nuo 10,5 Eur/MWh iki 45 Eur/MWh.

Galutinė šilumos kaina nuo 2022 m. spalio mėn. dar didėjo dėl pasibaigusios galioti papildomos kuro dedamosios (-0,27) ct/kWh. (Žr. 7 pav.) **Su vidutine 2022 m. šilumos kaina 6,66 ct/kWh buvome treči pagal mažiausią šilumos kainą tarp kitų šilumą tiekiančių Lietuvos šilumos tiekėjų.**



7 pav. 2022 metų Tauragės šilumos tinklų šilumos kaina (€ct/kWh be 9% PVM)

Mažiausia šilumos kaina 2022 m. buvo sausio ir vasario mėnesį ir sudarė atitinkamai 4,13 ir 4,55 ct/kWh, didžiausia kaina Tauragės rajono gyventojams buvo spalio ir lapkričio mėnesiais 9,50 ct/kWh.

Taip pat pateikiama Valstybinės energetikos kontrolės tarybos (VERT) skelbiama, Šilumos tiekėjų, priklausančių III grupei šilumos kainos (be PVM) per 2022 m.

	UAB „Palangos šilumos tinklai“	UAB „Plungės šilumos tinklai“	UAB „Ukmergės šilumos“ (Ukmergės, Dukstynos ir Deltuvos vartotojams)	UAB „Ukmergės šilumos“ (Šventupės vartotojams)	UAB „Litesko“ filialas „Telšių šiluma“	UAB „Elektrėnų komunalinis ūkis“	UAB „Radviliškio šiluma“	UAB „Šilutės šilumos tinklai“	UAB Tauragės šilumos tinklai
<b>Sausis</b>	8,22	6,67	10,08	10,55	6,93	6,55	5,57	5,69	4,13
<b>Vasaris</b>	8,24	9,52	10,98	11,45	8,3	6,77	6,7	5,94	4,55
<b>Kovas</b>	9,16	9,24	10,87	11,34	7,9	6,86	6,71	6,22	5,9
<b>Balandis</b>	8,45	9,04	10,55	11,02	8,07	8,22	7,04	6,25	5,94
<b>Gegužis</b>	8,7	9,26	11,26	11,73	7,66	7,4	6,79	6,59	6
<b>Birželis</b>	9,47	9,9	11,77	12,1	7,84	7,35	7,49	6,66	5,73
<b>Liepa</b>	8,65	10,13	10,82	11,15	8	7,4	6,87	7,17	5,42
<b>Rugpjūtis</b>	8,34	11,31	11,19	11,05	8,86	8,66	6,85	7,23	7,19
<b>Rugsėjis</b>	8,05	14,28	15,46	15,32	10,54	10,71	9,01	8,14	6,87
<b>Spalis</b>	12,75	12,09	19,79	19,65	12,51	12,43	9,09	8,27	9,5
<b>Lapkritis</b>	12,87	10,98	17,91	17,77	10,86	11,79	8,9	10,36	9,5
<b>Gruodis</b>	14,65	11,08	10,74	10,6	10,25	10,7	9,13	10,11	9,24

11 lentelė

Iš pateiktų 11 lentelėje duomenų matyti, kad Bendrovė tarp šilumos tiekėjų, priklausančių III grupei, per 2022 metus išlaikė I-II vietas pagal šilumos kainos pigumą. Vidutinė centralizuotai tiekiamos šilumos kaina Lietuvoje per 2022 m. šildymo sezoną buvo 8,81 ct/kWh (be PVM), o vidutinė šilumos kaina UAB Tauragės šilumos tinklų vartotojams per 2022 m. šildymo sezoną buvo 6,97 ct/kWh (be PVM). Lyginant vidutinę šilumos tiekėjų tiekiamos (šildymo sezono metu) šilumos kainą su UAB Tauragės šilumos tinklų tiekiamą vidutine šilumos kaina yra mažesnė 1,84 ct/kWh arba 20,9 proc. Bendrovės išlaidos kuriai šilumos energijos gamybai pateiktos 12 lentelėje.

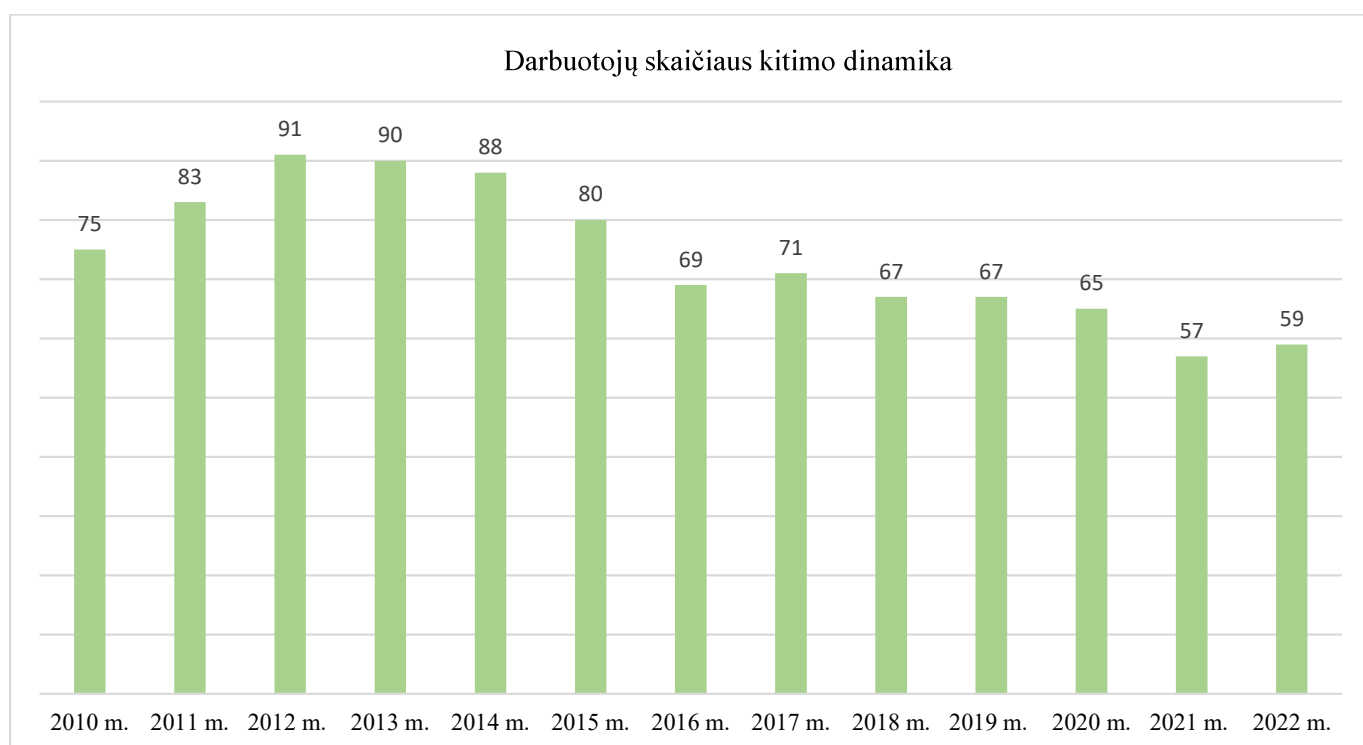
Metai	2021 m.		2022 m.	
Kuro rūšis	Eur.	Kuro sąnaudos %	Eur.	Kuro sąnaudos %
Biokuras	966597	96,78%	2289713	99,66%
Durpės	0	0	895	0,04%
Skalūnų alyva	29063	2,91%	6384	0,28%
Dyzelinas	3081	0,31%	447	0,02%
<b>Viso:</b>	<b>998741</b>	<b>100%</b>	<b>2297439</b>	<b>100%</b>

12 lentelė

2022 metais išlaidos kurui padidėjo 1298698 Eur, lyginant su 2021 metais.

Kuro tiekėjai 2022 metais buvo: UAB „Herantas“, ŽŪB „Kerkasiai“, UAB „Vudimeksus“, UAB „Babrūna“, UAB „Transežeruona“, UAB Klasmann Deilmann, Bioenergy. Visas biokuras buvo perkamas biokuro biržoje.

Per ataskaitinį laikotarpį vidutinis darbuotojų skaičius – 59, kuris lyginant su 2021 metais padidėjo vidutiniškai 2 darbuotojais. Bendrovėje 2022 m. gruodžio 31 d. dirbančiųjų skaičius buvo 63, kai tuo tarpu 2021 m. gruodžio 31 d. buvo 59 darbuotojai. Aerodromo, Eičių ir Dvaro katilinėje dirba sezoniniai darbuotojai. Darbuotojų skaičiaus dinamika bendrovėje 2010 – 2022 m. atvaizduota 8 paveiksle.



8 pav. Darbuotojų skaičiaus dinamika bendrovėje 2010 – 2022 m.

Vidutinis 2022 m. mėnesinis darbuotojų atlyginimas, neatskaičius mokesčių buvo 1599 Eur, o 2021 metais – 1454 Eur. Vidutinio mėnesinio atlyginimo didėjimą įmonėje lėmė minimalaus darbo



užmokesčio kilimas, darbuotojų skaičiaus didėjimas, darbo funkcijų perskirstymas ir pareiginio darbo užmokesčio didėjimas.

### 2.3 Pagrindinių veiklos rodiklių pokytis, lyginant su praėjusiais metais, veiklos analizė

2022 m., lyginant su 2021 m. apyvarta padidėjo 32,7 %. Bendrovė 2022 metais dirbo nuostolingai. Grynąjį nuostolį sudarė 404 642 Eur. Pagrindinės priežastys įtakojusios rezultata: biokuro sąnaudų padidėjimas, dėl padidėjusios sunaudoto biokuro kainos 21 Eur už MWh., sumažėjęs realizuojamos šilumos poreikis 5 415 MWh.

13 lentelėje pateiktos bendrovės pastarųjų metų veiklos pagrindinės veiklos ir bendrojo pelno kitimo dinamika, priklausomai nuo realizuotos šilumos kiekio.

Metai	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Grynasis pelnas (nuostolis) Eur.</b>	60655	-126024	-148156	40292	16877	9963	35093	-136755	4302	-404642
<b>Realizacija MWh</b>	63470	57533	54678	59838	58505	58465	54512	50526	60918	55503

13 lentelė

Per 2022 metus bendrovė iš UAB „Tauragės vandenys“ nupirko geriamojo vandens karšto vandens ruošimui už 151175 Eur, t. y. 76927 kub. m. Gyventojai deklaravo 75705 kub. m.

Geriamo vandens, skirto karštam vandeniui ruošti, nuostoliai (toliau – karšto vandens nuostoliai) 2022 metais buvo 1,6 proc. arba 1222 kub. m. Remiantis Karšto vandens kainų nustatymo metodika, į karšto vandens kainos skaičiavimą leidžiama įtraukti iki 3 proc. karšto vandens tiekimo netekčių.

Vartotojų įsiskolinimas už šilumos energiją bendrovei 2022 m. gruodžio 31 dieną sudarė 290 457 Eur. (14 lentelė). Vartotojų likutis už šilumos energiją 2022-12-31 d. yra 1 007 109 Eur, tame sk. priskaitymas už 2022 m. gruodžio mėn. yra 828 479 Eur., juridinių asmenų permoka 111 827 Eur.

<i>Mokėtojų grupės</i>	<b>Skolos dydis, Eur.</b>
<i>Juridiniai asmenys</i>	22 934
<i>Fiziniai asmenys</i>	202 362
<i>Savivaldybės butai</i>	65 161

14 lentelė

Iš viso Bendrovė aptarnauja 5686 vartotojus, naudojančius šilumą buities reikmėms, iš jų – 5361 privatūs butai, 305 savivaldybei nuosavybės teise priklausantys butai bei 117 individualūs gyvenamieji namai.

Vartotojų skolos dydis metų eigoje kinta. Didžiausias įsiskolinimas susidaro baigiantis šildymo sezonui balandžio-gegužės mėnesiais, o vasaros laikotarpiu ima mažėti.

Siekiant maksimalaus skolos išieškojimo Bendrovėje pradėta taikyti darbo su įsiskolinusiais vartotojais (iki vykdančios teismo skolos išieškojimo procesą) tvarka, kurioje numatytos prevencinės priemonės: apmokėjimo už paslaugas terminų stebėjimas, gyventojams pradelsusiems apmokėti sąskaitas, taikomas ženklintų sąskaitų siuntimas, informavimas telefonu apie pradelstus mokėjimus, rašytinis įspėjimas dėl skolos sumokėjimo. Taip pat su gyventojais, vengiančiais laiku atsiskaityti už suteiktas paslaugas, yra sudaromi skolų mokėjimo grafikai, dėl skolų priteisimo kreipiamasi į teismą.

Skolininkai, kurie nesumoka priteistos skolos geranoriškai, dėl priverstinio skolos išieškojimo yra perduodami antstoliams. 2022 m. įsiteisėjo 93 teismo sprendimai dėl skolos priteisimo Bendrovės naudai. Bendra priteista skola sudaro 57 990 Eur. 18 teismo sprendimų už 13170 Eur skolininkai įvykdė gera valia. Likę įsiteisėję teismo sprendimai (t. y. 75 teismo sprendimai arba 44 820 Eur skola) buvo perduoti vykdyti priverstine tvarka antstolių kontoroms.

Bendrovė 2022 metais įsigijo ilgalaikio nematerialaus ir materialaus turto už 13 959 Eur, ruošiamo naudoti už 149 580 Eur. 2022 metais iš ruošiamo naudoti turto įvesta į eksploataciją 126 468 Eur. Ruošiamo naudoti turto 2022-12-31 dienai – 64 282 Eur.

Bendrovė viešuosius pirkimus vykdo pagal šiuo metu galiojančius įstatymus:

1. Renovacijos grupė pirkimus vykdo pagal galiojantį Viešųjų pirkimų įstatymą.
2. Visi kiti pirkimai vykdomi pagal Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų įstatymą.

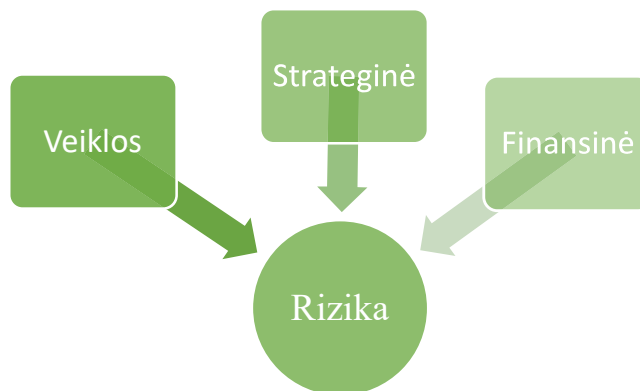
Vykdydama pirkimus bendrovė pirmenybę teikia pirkimams per Centrinę perkančiąją organizaciją (toliau CPO). Jei CPO kataloge nėra tinkamų prekių, paslaugų ar darbų, tuomet bendrovė skelbia pirkimus per Centrinę viešųjų pirkimų informacinę sistemą (toliau CVP IS). Renovacijos grupė savo pirkimus privalo vykdyti per CPO. Tuo atveju, jei per CPO dėl rangos darbų kelis kartus nebuvo gauta nė vieno tiekėjo pasiūlymo, pirkimai vykdomas per CVP IS. Nuo 2022 metų daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) statybos rangos darbai privalo atitikti minimalius aplinkos apsaugos kriterijus. UAB Tauragės šilumos tinklų 2021 - 2022 metų viešųjų pirkimų suvestinė pateikta 15 lentelėje :

<i>Pirkimo būdas</i>	<b>Kiekis 2022 m.</b>	<b>Sutarčių vertės (Eur) su PVM</b>	<b>Kiekis 2021 m.</b>	<b>Sutarčių vertės (Eur) su PVM</b>
<i>Apklausa raštu</i>	5	59 541,10	9	38 066,52
<i>Apklausa žodžiu</i>	254	84 578,47	252	77 106,04
<i>Supaprastinti atviri konkursai ir supaprastintos skelbiamos derybos</i>	0	0	0	0
<i>Bendrovės pirkimai per CPO</i>	11	266 043,18	9	196 109,42
<i>Pirkimai per CPO daugiabučių namų modernizavimui</i>	12	1 085 872,80	21	5 029 697,06
<i>Pirkimai vykdyti per CVP IS</i>	20	507 576,50	18	460 171,11
<i>Iš viso įvykdyta viešųjų pirkimų</i>	302	2 003 6123,05	309	5 801 150,25

15 lentelė

### 2.3 Rizikos ir jų valdymas

Bendrovė teikia viešąsias paslaugas, todėl vienas didžiausių tikslų yra užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą klientams ir efektyvų resursų panaudojimą. Savo veikloje Bendrovė susiduria su šiomis pagrindinėmis rizikų rūšimis:



Kylančių grėsmių suvaldymui ir kontrolei Bendrovė taiko šias rizikos valdymo priemones:

- reguliariai vykdomos šilumos trasų patikros ir remonto darbai;
- eksploatuojamų katilinių ir įrangos profilaktinė patikra ir remonto darbai;
- draudžiamas Bendrovės turtas ir veikla nuo finansinių nuostolių;
- darbuotojų saugos ir sveikatos atsakingi darbuotojai stebi ir prižiūri, kad būtų laikomasi Bendrovės patvirtintų darbų saugos reikalavimų bei yra rengiami su tuo susiję mokymaisi;
- diegiamos informacinių sistemų apsaugos priemonės;

- teikia pasiūlymus ir pastabas, įmonės veiklą reguliuojančioms įmonėms, kurių priimami sprendimai turi įtakos bendrovės veiklai;
- skaidrinamas viešųjų pirkimų procesas, kuriant aiškias pirkimų vykdymo procedūras ir taisykles.

**Aplinkosauga.** Bendrovė vykdydama veiklą bei vadovaudamasi aplinkosaugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, siekia didinti energijos gamybos ir tiekimo efektyvumą bei atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, taikyti taršos prevenciją, mažinti iškastinio kuro naudojimą, aplinkos taršą bei poveikį klimato kaitai. Taikydama prevencines priemones Bendrovė stengiasi mažinti vykdomos veiklos ir naujos verslo plėtros sukeliama bet kokią reikšmingą neigiamą poveikį aplinkai, taip pat nuolat gerina aplinkos apsaugos valdymą ir aplinkos apsaugos rodiklius.

**Švietimas ir konsultavimas.** Įgyvendinama 2017 m. lapkričio 3 d. Nr. 8-70 Energijos vartotojų švietimo ir konsultavimo susitarimą, periodiškai spaudoje ir elektroninėmis priemonėmis informuojami Tauragės rajono gyventojai apie energetinio efektyvumo didinimo programas. Rengti straipsniai spaudoje ir portaluose „Tauragėje paskelbta šildymo sezono pradžia“, kuriame gyventojai supažindinami su šilumos energijos taupymo galimybėmis. Interneto svetainėje ir socialiniuose tinkluose viešinama informacija apie centralizuotos šilumos patrauklumą „Kodėl patrauklus centralizuotas šilumos tiekimas“. Gyventojai supažindinti su palyginamąją analizę ir su energijos taupymo patarimais spaudoje „Tauragės šilumos tinklai baigia parengiamuosius darbus artėjančiam šildymo sezonui“.

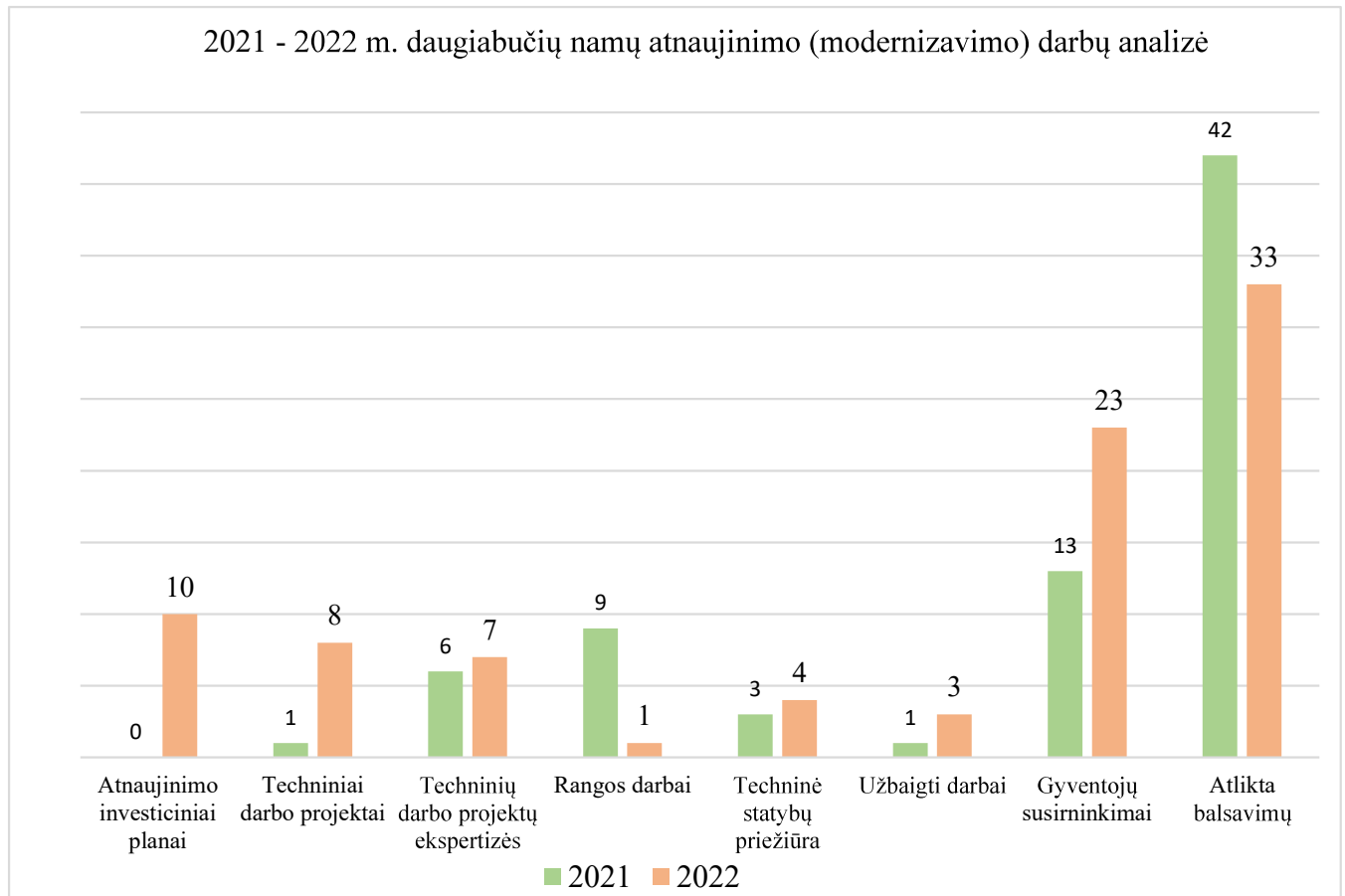
**Atliekų tvarkymas.** Bendrovėje organizuotas veikloje susidarančių atliekų surinkimas, rūšiavimas ir perdavimas atliekų tvarkytojams, turintiems teisę tvarkyti tokias atliekas. Bendrovėje, vadovaujantis teisės aktų reikalavimais, vykdoma susidariusių atliekų apskaita ir rengiamos reikiamos ataskaitos.

**Profesinės sąjungos.** Bendrovė palaiko darbuotojų būrimąsi į savanoriškas profesines sąjungas bei su jomis glaudžiai bendradarbiauja. Profesinių sąjungų atstovai yra kviečiami dalyvauti darbo grupėse, kai nagrinėjami su darbuotojais susiję klausimai: darbuotojų darbo sąlygos, darbo apmokėjimas ir kt.

## **2.4 Daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas)**

2017 m. rugsėjo 6 d. Tauragės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-310 „Dėl Tauragės rajono energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos įgyvendinimo administratoriaus skyrimo“ nuo 2017 m. lapkričio 1 d. Tauragės rajono energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos įgyvendinimo administratoriumi paskirti UAB Tauragės šilumos tinklai.

Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) vieno objekto darbų įgyvendinimą sudaro 39 etapai, Tauragės rajone vidutiniškai trunka 32 mėn. Lietuvos Respublikos vidurkis 35 mėn. (www.apva.lt). 2022 metais atlikti su daugiabučių namų atnaujinimu (modernizavimu) susiję darbai pateikti 9 pav. ir 16 lentelėje pateikiamos išleistos lėšos Eur/tūkst.



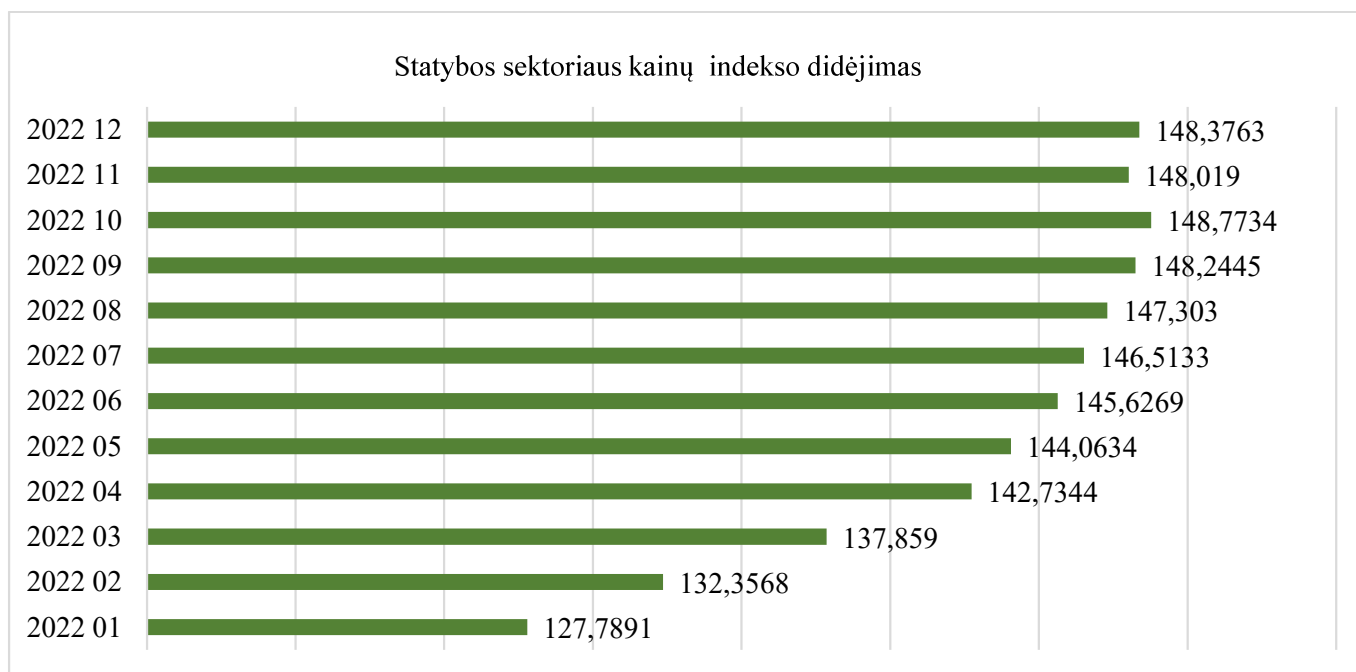
9 pav. 2021-2022 metais atlikti su daugiabučių namų atnaujinimu (modernizavimu) susiję darbai

	2021 metais išleista Eur/tūkst.	2022 metais išleista Eur/tūkst.
<b>Atnaujinimo investiciniai planai</b>	0	0
<b>Techniniai darbo projektai</b>	34,38	0
<b>Techninių projektų ekspertizės</b>	18,82	21,55
<b>Rangos darbai</b>	4444,83	1038,06
<b>Techninė statybų priežiūra</b>	19,84	24,22
<b>Užbaigti darbai</b>	277,78	741,91

16 Lentelė

UAB Tauragės šilumos tinklai – atsakingi už daugiabučių namų atnaujinime (modernizavime) taikomų kompleksinių energinio efektyvumo didinančių priemonių įgyvendinimą šiuose Tauragės miesto ir rajono kvartaluose (Centro, Žalgirių, Tauragės dvaro k. (buvęs Taurų k.) bei pavieniuose namuose. Aktyviai įsitraukia Tarailių mikrorajonas. Nuo 2020 m. visi didesni nei 1500 m<sup>2</sup> daugiabučiai namai, planuodami savo atsinaujinimo (modernizavimo) investicijas, privalo įtraukti atsinaujinančios energijos šaltinį, fotovoltines elektrines.

2022 metais dėl prasidėjusio Rusijos karinio konflikto didelę įtaką padarė statybų sektoriui, daugelis statybinių medžiagų kurios buvo Rusiškos ar Baltarusiškos pateko į sankcionuotų prekių sąrašus, bei buvo panaikinti turimi Europos sąjungos ar Lietuvos atitikties sertifikatai, kas komplikavo rangos darbų vykdymą visuose administruojamuose objektuose. Taip pat sutriko statybinių medžiagų tiekimas iš Ukrainos dėl intensyvių karinių veiksmų ir susidariusios nežinomybės dėl galimybės vykdyti jau turimus įsipareigojimus. Tai nulėmė staigų statybinių medžiagų kainų augimą, tai atspindi ir Lietuvos statistikos departamento skelbiamas statybos sektoriaus kainų indekso didėjimas 2022 m. pateiktas 10 pav.



10 pav. Statybos sektoriaus kainų indekso didėjimas 2022 m.

Dėl tokios įtemptos situacijos statybų rinkoje 2022 m. bankrutavo Dariaus ir Girėno g. 32 Tauragė daugiabučio namo rangovas atlikęs 87,43% rangos darbų, dėl likusių rangos darbų atlikimo bus skelbiamas viešojo pirkimo konkursas.

Tauragės rajone 2005 – 2022 m. buvo renovuota 13,88% daugiabučių namų t. y. 79 daugiabučiai namai iš 569. Pagal renovuotų namų skaičių Tauragės rajonas yra 15 vietoje, o pagal santykį tarp renovuotų ir nerenovuotų namų 24 vietoje Lietuvoje pagal APVA pateiktus duomenis. Siekiant valstybės patvirtintos energijos taupymo programos įgyvendinimo atnaujinti (modernizuoti) gyvenamieji

namai turi suvartoti mažiausiai 40% mažiau energijos pastatų šildymui lyginant su prieš atnaujinimą (modernizavimą), tai padeda sumažinti į atmosferą išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) tokiu būdu prisidedant prie globalaus atšilimo pasekmių mažinimo. Tauragės rajone faktiškai pasiektas skaičiuojamųjų šiluminės energijos sąnaudų sumažėjimas 68,4%, šalies vidurkis 63,7% . Vidutiniškai prieš renovaciją daugiabutis sunaudojama 477,8 kWh/m<sup>2</sup>, po renovacijos 97.6 kWh/m<sup>2</sup> šilumos energijos, tai padėjo sumažinti išmetamų ŠESD 166,9 t., o šalies vidurkis 67,5t.

Direktorius

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized initial 'A' followed by a vertical line and some smaller, less legible characters.

Audrius Arcišauskas