



**UAB TAURAGĖS ŠILUMOS TINKLAI**

**2018 m.  
METINIS PRANEŠIMAS**

L.e.p. direktorius Audrius Arcišauskas

**2019 m. Tauragė**

## **1. VADOVO ORGANIZACINĖ VEIKLA**

### **1.1. Bendrovės vidaus administravimas**

Bendrovės pagrindinė veikla yra centralizuotas šilumos ir karšto vandens tiekimas. Bendrovė eksploatuoja 5 katilines, iš kurių šiluma tiekama: Paberžių, Aerodromo, Tarailių, Tauragės dvaro ir Eičių šilumos vartotojams.

Bendrovė 2018 m. struktūroje turėjo 3 struktūrinius padalinius: technikos tarnybą, finansų ir administravimo tarnybą ir daugiabučių namų administravimo tarnybą. Bendrovės vadovas neturi pavaduotojų. Bendrovės veikla vykdoma vadovaujantis kiekvieno darbuotojo pareigybinėmis instrukcijomis, bei raštiškais ir žodiniais vadovo nurodymais. Kiekvieną savaitę bendrovėje vyksta gamybiniai pasitarimai su struktūrinių padalinių vadovais bei specialistais. Taip pat kiekvieną dieną vyksta operatyviniai pasitarimai.

### **1.2. Vadovo iniciatyvos**

Įmonės vadovas visus metus ėmėsi iniciatyvų įmonės darbuotojų mikroklimato gerinimui, įmonės veiklos pelningumui didinti, bei šilumos kainos mažinimui. Dalyvauta kasmetinėje Lietuvos pramonės darbuotojų profsajungos sporto šventėje Šventojoje, dalyvauta išvykoje laivu į Nidą, organizuotas įmonės Kalėdinis vakaras. Buvo vykdomi asmeniniai pokalbiai su darbuotojais siekiant išsiaiškinti darbuotojų problemas, rūpesčius, bei individualiai sprendžiamos su kiekvienu darbuotoju susijusios problemos.

Įmonės pelningumo užtikrinimui buvo ieškoma ekonomiškai pagrįstų, įmonei nešančių maksimalią naudą sprendimų. Vykdamas viešuosius pirkimus stengiamasi sudaryti sąlygas pirkimuose dalyvauti kuo didesniai tiekėjų skaičiui, taip skatinant konkurenciją tarp tiekėjų, siekiant gauti geriausią prekių ir paslaugų kainą. Siekiant sumažinti šilumos kainą, 2018 m. buvo ieškoma galimybių didinti įmonės darbo efektyvumą, konkurencingomis kainomis pirkti biokurą. Siekiame išlaikyti stabilias kainas, nors šilumos energijos kaina didėja visoje Lietuvoje. Galime tik pasidžiaugti, kad visi šie faktoriai ir lėmė, kad Tauragė pagal tiekiamos šilumos kainą pakilo net į antrąją vietą ir išlaikė šią poziciją Lietuvos šilumos tiekimo įmonių kontekste. Biokuro kainos yra pagrindinis išorinis veiksnys, kuris šiuo metu daro įtaką ir ateityje darys įtaką bendrovės parduodamos šilumos savikainai. Taip pat svarbu paminėti, kad įgyvendinome projektus, modernizuavome nusidėvėjusias trasas, vykdomė plėtrą ir keičiame nusidėvėjusią įrangą su Europos Sąjungos fondų parama, kuria pasinaudojus investuojame tik apie 50 proc. įmonės lėšų.

**Bendrovės vadovo:**

<b>Vizija</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Moderni, efektyviai veikianti, tauragiškių poreikius tenkinanti šilumos gamybos ir tiekimo įmonė;</i></li></ul>
<b>Misija</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą ekonomiškai pagrįstomis kainomis;</i></li></ul>
<b>Tikslai</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Efektyvi veikla;</i></li><li>• <i>Optimali struktūra;</i></li><li>• <i>Patikima organizacija.</i></li></ul>
<b>Vertybės</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Pažanga;</i></li><li>• <i>Skaidrumas;</i></li><li>• <i>Atsakomybė.</i></li></ul>

*1 Lentelė*

- Vidutinis 2018 m. darbo užmokestis pakilo nuo 946 Eur/mėn. iki 986 Eur/mėn.
- Per 2018 metus prie centralizuoto šilumos tiekimo tinklų buvo pajungti keli nauji vartotojai:
  - *privatūs gyvenamieji namai:* D.Poškos g. 40;
  - *daugiabučiai namai:* Ateities takas 14, Tauragės Dvaro g. 34, J.Tumo – Vaižganto g. 129A;
  - *pastatai:* Sandėlių g. 7, Kranto g. 10, Bažnyčių g. 11, Tauragės Dvaro g. 24.

Per 2018 metus bendrovėje buvo vykdomas prevencinis darbas darbų saugos, priešgaisrinės apsaugos, darbuotojų apmokymo ir kvalifikacijos kėlimo klausimais. Pravedamos prieš avarinės ir priešgaisrinės treniruotės. Šiems tikslams įgyvendinti bendrovėje sudaromi ketvirtiniai ir metiniai planai. Saugos priemonių įgyvendinimui išleista 9040 Eur. Detaliau pateikiama 2 lentelėje :

<i>Spec. rūbai</i>	4943,00 Eur.
<i>Dirbančiųjų mokymas</i>	2225,00 Eur.
<i>Literatūra</i>	505,00 Eur.
<i>Dirbančiųjų skiepijimas</i>	947,00 Eur.
<i>Dirbančiųjų sveikatos patikrinimas</i>	420,00 Eur.

*2 Lentelė*

Bendrovė rūpinasi patikimu ir kokybišku šilumos ir karšto vandens tiekimu ekonomiškai pagrįstomis kainomis, diegia modernias ir efektyvias klientų aptarnavimo praktikas. Didžioji Bendrovės akcijų dalis (99,99 proc.) priklauso Tauragės miesto savivaldybei.

### 1.3. Projektinė veikla

2018 m. Sėkmingai įgyvendinti ir įgyvendinami Europos Sąjungos (Sanglaudos fondų) finansuojami projektai. Įgyvendintas projektas „Tauragės centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizacija“, kurio metu renovuota 3,445,5 m dabartinių senų šilumos tiekimo trasų, kurio tikslas – sumažinti šilumos nuostolius tinkluose, taip mažinant pirminės energijos poreikį, bei didinant šilumos tiekimo patikimumą Tauragės rajono savivaldybėje, 2018 metais darbai baigti. Bendrovės įgyvendinto projekto vertė 1,440 mln., Eur. iš kurių 50 proc., įmonės lėšos, 50 proc., finansuota iš Europos Sąjungos (Sanglaudos fondų).

Pradėtas įgyvendinti projektas „UAB Tauragės šilumos tinklai centralizuoto šilumos tiekimo sistemos patikimumo didinimas ir plėtra“, kurio vertė 636 tūkst. Eur. iš kurių 50 proc., finansuojama Europos Sąjungos (Sanglaudos fondų). Jo metu numatoma pakloti 1685 metrų naujų trasų, sujungiant hidrauliškai atskiras „Beržės“ ir „Aerodromo“ šilumos tiekimo sistemas, prijungiant naują vartotoją – UAB „Tauragės vandenys“. Projektai išskaidyti ir pagal atskiras technines specifikacijas rangos darbų pirkimai skelbiami atskirai jau 4-5-tą kartą, pagal projekto finansavimo sutartį 2019 metais įmonė turi prijungti naują vartotoją.

2018 m. UAB Tauragės šilumos tinklams skirta 292 tūkst. eurų Europos Sąjungos (Sanglaudos fondų) parama pagal „Energijos efektyvumo ir atsinaujinančių išteklių energijos gamybos ir naudojimo skatinimo“ priemonę „Biokuro panaudojimo skatinimas šilumos energijai gaminti“. Projekto „Esamo 8 MW biokuro katilo keitimo Tauragės katilinėje“, projektas orientuotas į Tauragės miesto centralizuotos šilumos tiekimo sistemos efektyvesnę šilumos gamybą mažesnėmis kuro sąnaudomis, mažesnę aplinkos taršą ir žinoma mažesnę šilumos kainą vartotojams. Galime pasidžiaugti, kad darbai sėkmingai užbaigti.

### 1.4. Numatomi planai ir prognozė

#### **Pagrindiniai 2019 m. bendrovės planai ir prognozės:**

- *Išlaikyti stabilią šilumos kainą vartotojams įsigyjant didesnę dalį reikalingo biokuro šildymo sezonui, vasarą, kai jis pigesnis;*
- *Didinti parduodamos šilumos kiekius, prijungiant naujus klientus;*
- *Diegti ekonomiškai naudingas, efektyvumą didinančias priemones šilumos gamyboje ir perdavime;*
- *Didinti darbuotojų darbo efektyvumą bei darbo užmokestį;*
- *Išlaikyti šilumos kainą tarp 5 mažiausių kainų Lietuvoje;*
- *Užtikrinti pelningą įmonės veiklą.*

3 Lentelė

## 2. BENDROVĖS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI

### 2.1. Trumpas bendrovės pristatymas

Uždaroji akcinė bendrovė Tauragės šilumos tinklai, pagal Lietuvos Respublikos įstatymus įsteigta ir veikianti įmonė, juridinio asmens kodas 179478621, PVM mokėtojo kodas LT794786219, kurios registruota buveinė yra Paberžių g. 16, LT-72324 Tauragė, duomenys apie įmonę kaupiami ir saugomi Lietuvos Respublikos Juridinių asmenų registre. Metinis pranešimas už 2018 metus parengtas Bendrovės vadovo ir patvirtintas Bendrovės valdybos, vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių ir įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais.

UAB Tauragės šilumos tinklai yra akcinio kapitalo ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, kurios įstatinis kapitalas padalintas į dalis – akcijas. Bendrovėje yra 4 akcininkai. Pagrindinis akcininkas – Tauragės rajono savivaldybė.

2018-12-31 įstatinis 3.514.634,70 EUR (papr. vardinės akcijos 1.211.943 vnt. po (2,9 EUR)).

Bendrovės akcininkai	Turimų akcijų skaičius (vnt.)	Nuosavybės dalis (%)
Tauragės rajono savivaldybė	1 211 925	99,99
Kiti akcininkai	18	0,01
Viso:	1 211 943 vnt.	100 %

4 lentelė

- Bendrovės pagrindinė veikla – šilumos ir (ar) karšto vandens gamyba ir tiekimas.
- Kita bendrovės veikla – atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų montavimas ir aptarnavimas.

Bendrovės valdymo organai:

- Visuotinis akcininkų susirinkimas;
- Bendrovės valdyba;
- Bendrovės direktorius.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas. Jame sprendžiamuoju balsu turi teisę dalyvauti visi asmenys, susirinkimo dieną esantys akcijų savininkais.

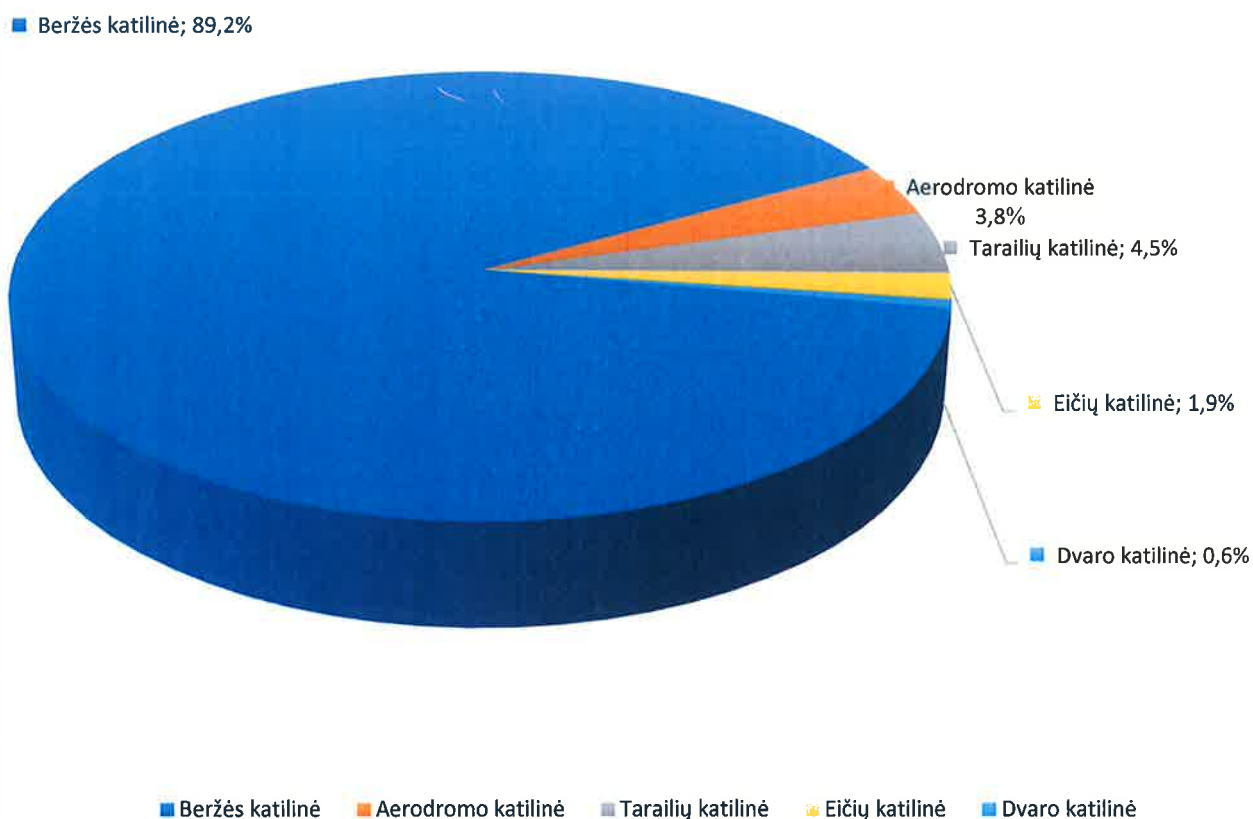
Bendrovės valdybą, kolegialų bendrovės valdymo organą, renka visuotinis akcininkų susirinkimas, ji sudaroma iš 5 narių. Bendrovės veiklai vadovauti Valdyba skiria direktorių, kuris yra vienasmenis valdymo organas.

2018 metais įmonės valdyba nesikeitė ir sudarė 5 asmenys: valdybos pirmininkas Kristijonas Paliutis, valdybos nariai; Alvydas Eičas, Vilija Milaševičiūtė, Andrius Urnikis, Tadas Kulikauskas–deleguoti Tauragės rajono savivaldybės.

Bendrovė eksploatuoja penkias katilines: Beržės rajoninę katilinę (BRK), Aerodromo katilinę (AK), Tarailių katilinę (TK), Dvaro katilinę (DK) ir Eičių katilinę (EK). Bendra katilinių instaliuota galia – 85,41 MW. Mazuto katilų instaliuota galia – 43,6 MW, biokuro katilų – 32,27 MW, skalūnų alyvos – 9,54 MW, krosninio kuro apie 1 MW.

2018 m. šilumos gamyba katilinėse atvaizduota 1 paveiksle.

### Pagamintos šiluminės energijos kiekis katilinėse



1 pav.

### Vartotojų pasiskirstymas 2018 m.

Centralizuotos šilumos gamybos šaltinis	Daugiabučiai namai (vnt.)	Privatūs namai (vnt.)	Verslo įmonių ir kiti pastatai (vnt.)	Biudžetinių organizacijų pastatai (vnt.)	Viso (vnt.)	Viso (proc.)
"Beržės" katilinė	149	110	54	38	351	88,9
"Aerodromo" katilinė	5	9	1	3	18	4,6
Eičių km. katilinė	4	0	1	1	6	1,5
Tarailių katilinė	12	0	1	2	15	3,8
Tauragės Dvaro katilinė	4	0	0	1	5	1,2
Iš viso:	174	119	57	45	395	100
Santykinis šilumos energijos suvartojimas	74 %	2,1%	8,1%	15,7%		

5 lentelė

Šilumai gaminti katilinėse naudojamas keturių rūšių kuras: biokuras, skalūnų alyva, žymėtas dyzelinas ir durpės. Pagrindinis kuras – biokuras. 2018 m. jis sudarė 96,1 proc. katilinėse naudoto kuro (Žr. 6 lentelę.)

<i>Biokuras</i>	96,1%
<i>Skalūnų alyva</i>	2,3%
<i>Durpės</i>	1,5%
<i>Žymėtas dyzelinas</i>	0,1%

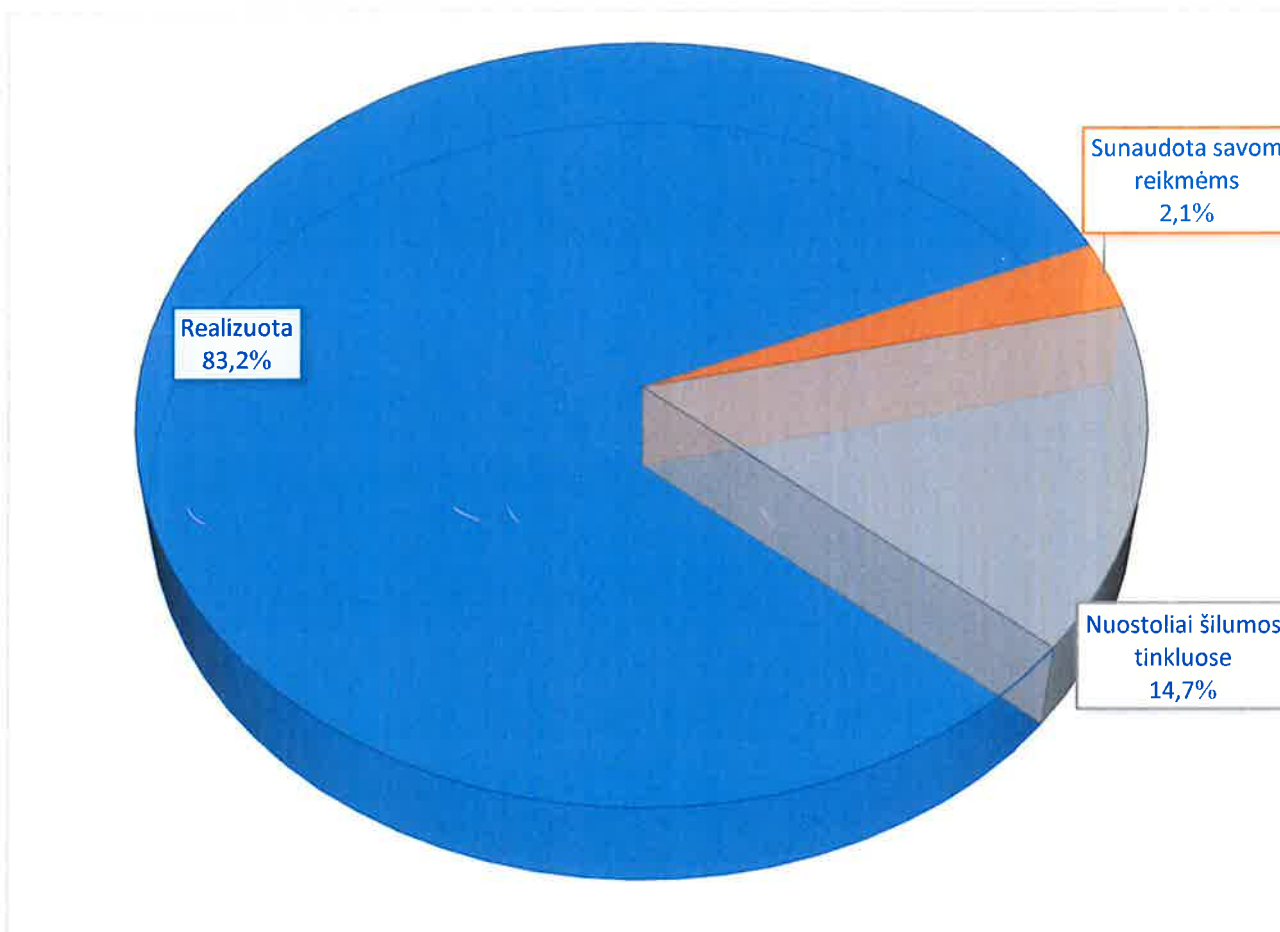
6 lentelė

2018 metais bendrovė pagamino 70,3 tūkst. MWh šilumos energijos. Į šilumos tinklą pateikta – 68,8 tūkst. MWh. Naudingas pateikimas vartotojams – 58,5 tūkst. MWh kiekiui. Šilumos energijos gamybos procesui užtikrinti ir kitai ūkinei veiklai užtikrinti buvo sunaudota – 1,5 tūkst. MWh. Technologiniai nuostoliai šilumos tinkluose buvo 10,3 tūkst. MWh (Žr. 7 lentelę).

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	Pokytis
<b>Pagaminta (MWh)</b>	73011	70898	70296	-602
<b>Pateikta į tinklą (MWh)</b>	70829	68888	68816	-72
<b>Realizuota (MWh)</b>	59838	58505	58465	-40
<b>Snaudota savo reikmėms (MWh)</b>	2182	1991	1480	-511
<b>Technologiniai nuostoliai šilumos tinkluose (MWh)</b>	10990	10382	10351	-31

7 lentelė

### Šilumos balansas (nuo pagaminto šilumos kiekio)



2 pav.

Šilumos nuostoliai trasose sudaro 14,7 %. Vidutiniai nuostoliai šilumos trasose Lietuvoje 2018 m. buvo 15 %, ES vidurkis apie 13 %.



Metai	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Realizuota šilumos, MWh</b>	62664	65596	63469	57533	54678	59838	58505	58465
<b>Pokytis</b>	-10,50%	4,50%	-3,40%	-10,30%	-5,20%	8,60%	-2,23%	-0,07%

8 lentelė

Lyginant 2017 m. ir 2018 m. realizuotos šilumos sumažėjo minimaliai -0,07% proc. arba 40 MWh.

Kintamasis sąnaudas sudaro kuro, elektros energijos ir vandens technologijai sąnaudos, kurios kinta priklausomai nuo reikiamo pagaminti ir patiekti į šilumos perdavimo tinklus šilumos kiekio. Kuro dedamoji šilumos kainoje sudaro nuo 40-80 proc. visos kainos (VKEKK informacija), priklausomai nuo deginamo kuro rūšies. Šilumos gamyboje naudojant biokurą kuro dedamoji yra mažesnė nei deginant dujas ar mazutą. Tačiau deginant biokurą yra išleidžiama daugiau lėšų biokuro įrenginių eksploatacijai.

Pastoviosios sąnaudos – tai tokios sąnaudos, kurias įmonė patiria nepriklausomai nuo pagaminto ir vartotojams patiekto šilumos kiekio. Jas sudaro nusidėvėjimas (amortizacija), darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos, remonto ir kitos paslaugos, mokesčiai, palūkanos, šilumos ir karšto vandens skaitikliai, jų priežiūra, patikros ir remontas it t.t. Būtent šias sąnaudas kontroliuoja ir prižiūri Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (VKEKK), kad į šilumos kainą nebūtų įtrauktos nepagrįstos ir dėl neūkiškumo patirtos per didelės sąnaudos.

**Visų rūšių kuro ir atskirai biokuro sąnaudos šilumos energijos gamybos savikainoje procentais (%)**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Visų rūšių kuro sąnaudos %</b>	<b>43,3</b>	<b>40,2</b>	<b>34,9</b>	<b>36,7</b>	<b>34,4</b>	<b>37,9</b>
<b>Biokuro sąnaudos %</b>	<b>39,1</b>	<b>36,5</b>	<b>32,6</b>	<b>33,9</b>	<b>33,7</b>	<b>35,5</b>

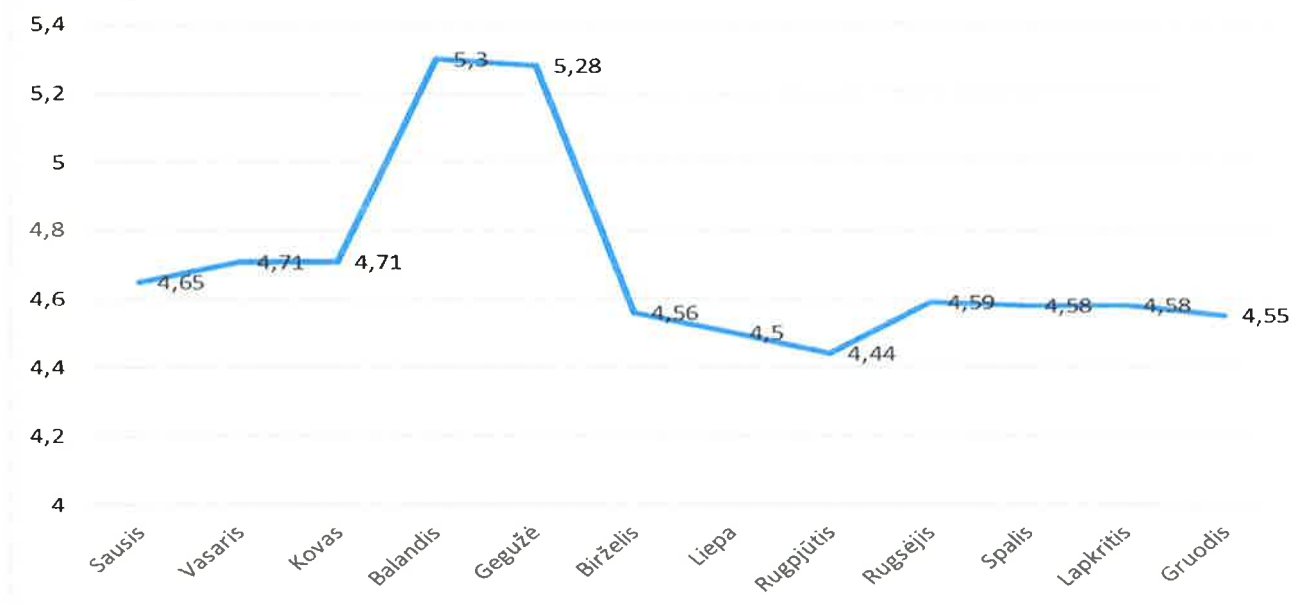
9 lentelė

Lyginant pateiktus 9 lentelės duomenis, 2018 metais bendrovės deginto kuro dedamoji šilumos kainoje buvo 35,5 proc., o kai tuo tarpu 2017 metais kuro dedamoji šilumos kainoje sudarė 33,7 %.

## 2.2. Pagrindiniai pasiekimai ir rezultatai

Vidutinė 2018 metų šilumos kaina sudarė 5,12 €/kWh (su 9% PVM) ir buvo 3,4 % didesnė nei 2017 m. dėl pabrangusio biokuro, tačiau viena mažiausių Lietuvos šilumos tiekimo įmonių kontekste (2-5 vietose).

**2018 metų Tauragės šilumos tinklų šilumos kaina (€/kWh be 9% PVM) (Žr. 3 pav.)**



3 pav.

Bendrovės išlaidos kurui gaminant šilumos energiją pateiktos 10 lentelėje.

Kuro rūšis	2017 m.		2018 m.		Pokytis
	Eur.	% kuro sąnaudos	Eur.	% kuro sąnaudos	
Biokuras	889930	97,94%	1002183	93,7%	112253
Mazutas	0	0,00%	0	0,00%	0
Durpės	0	0,00%	13673	1,3%	13673
Skalūnų alyva	15199	1,67%	50816	4,7%	35617
Dyzelinas	3517	0,39%	2990	0,3%	-527
<b>Viso:</b>	<b>908646</b>	<b>100,00%</b>	<b>1069662</b>	<b>100,00%</b>	<b>161016</b>

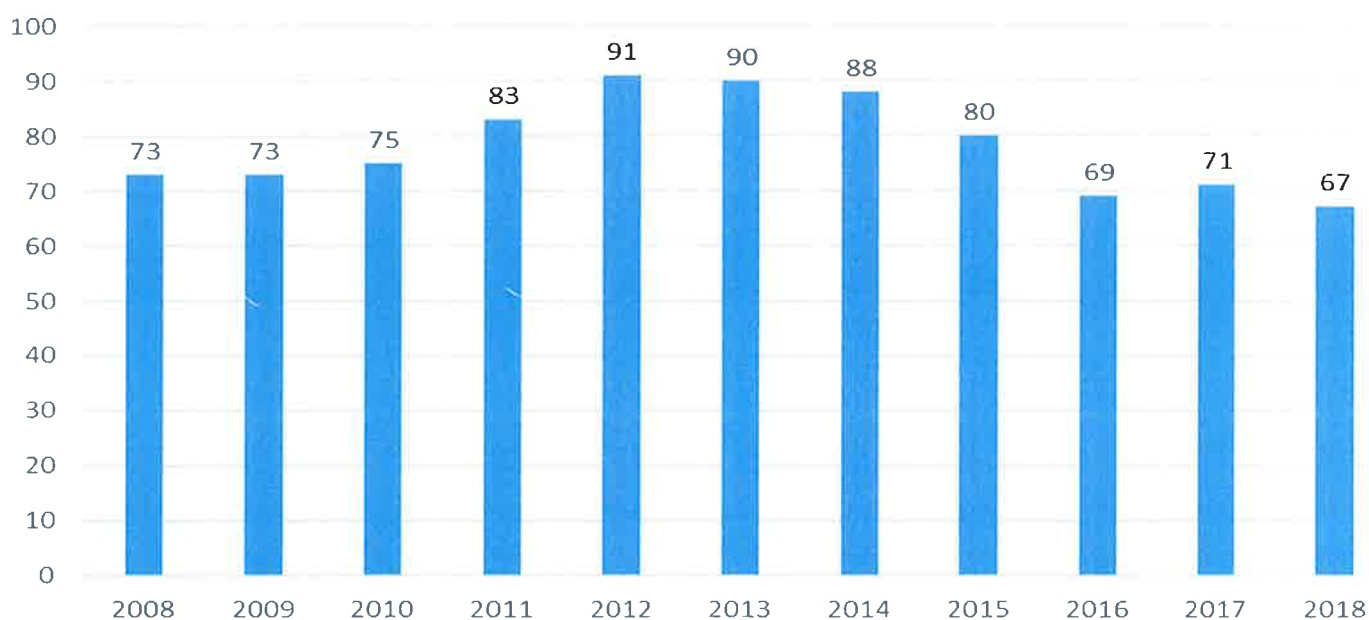
10 lentelė

2018 metais išlaidos kurui padidėjo 161 016 Eur. lyginant su 2017 metais.

Kuro tiekėjai 2018 metais: UAB „Herantas“, UAB „Alinava“, UAB „Pusbroliai“, VĮ valstybinių miškų urėdijos Tauragės regioninis padalinys, UAB „Platelių šilas“, UAB Enila veikiančios jungtinės veiklos pagrindu, UAB „Badrūna“. Visas biokuras buvo perkamas biokuro biržoje.

Per ataskaitinį laikotarpį vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius – 67. 2017 metais vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius buvo 71. Aerodromo katilinėje dirba sezoniniai darbuotojai. Darbuotojų skaičiaus dinamika bendrovėje 2004 – 2018 m. atvaizduota 4 paveiksle.

### Darbuotojų skaičiaus kitimo dinamika



4 pav.

2018 m. gruodžio 31 dieną bendrovėje dirbo 73, o 2017 m. 72 darbuotojai, nedidelį pokytį lėmė tai, kad 3 įmonės darbuotojos išėjo vaiko priežiūros atostogų ir buvo priimti darbuotojai pagal terminuotas darbo sutartis (kol darbuotojos grįš iš vaiko priežiūros atostogų).

Vidutinis 2018 m. darbuotojų atlyginimas, neatskaičius mokesčių buvo 986 Eur/mėn. ir palyginimui su 2017 metais (946 Eur/mėn.) buvo 40 Eur/mėn. didesnis.

**2.3. Pagrindinių veiklos rodiklių pokytis, lyginant su praėjusiais metais, nuostolingos veiklos analizė;**

2018 m. lyginant su 2017 m. apyvarta padidėjo 3,9 %. Bendrovė 2018 metais dirbo pelningai. Grynąjį pelną sudarė 9 963 Eur.

11 lentelėje pateiktos bendrovės pastarųjų metų veiklos pagrindinės veiklos ir bendrojo pelno kitimo dinamika, priklausomai nuo realizuotos šilumos kiekio.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Grynasis pelnas (nuostolis), Eur.</b>	<b>32 473</b>	<b>-128 882</b>	<b>60 655</b>	<b>-126 024</b>	<b>-148 156</b>	<b>40 292</b>	<b>16 877</b>	<b>9963</b>
<b>Realizacija, Mwh</b>	<b>62 661</b>	<b>65 596</b>	<b>63 470</b>	<b>57 533</b>	<b>54 638</b>	<b>59 838</b>	<b>58 505</b>	<b>58452</b>

11 lentelė

Per 2018 metus bendrovė iš UAB „Tauragės vandenys“ nupirko geriamojo vandens karšto vandens ruošimui už 169964 Eur, t. y. 77836 kub. m.

Gyventojai deklaravo – 77718 kub. m.

Geriamo vandens, skirto karštam vandeniui ruošti, nuostoliai (toliau – karšto vandens nuostoliai) 2018 metais buvo 0,2 proc. arba 118 kub. m. Lyginant su praėjusiais 2017 metais (1,3 proc.), karšto vandens nuostoliai sumažėjo 1,1 proc.

Vartotojų įsiskolinimas bendrovei 2018 m. gruodžio 31 dieną sudarė **378 110 Eur.** (12 lentelė)

<i>Mokėtojų grupės</i>	Skolos dydis, Eur.
<i>Verslo įmonės</i>	22 288
<i>Privatūs butai</i>	226 859
<i>Individualūs namai</i>	1094
<i>Savivaldybės butai</i>	97 215
<i>Bendrijos</i>	

12 lentelė

Iš viso Bendrovė aptarnauja 5189 vartotojus, naudojančius šilumą buities reikmėms, iš jų – 4787 privačių butų, 288 savivaldybei nuosavybės teise priklausančius butus bei 119 individualių namų.

2018 metais gyventojų skolos sudarė didžiausią įsiskolinimų dalį. Savivaldybei nuosavybės teise priklausančių butų nuomininkų skolos sudaro 30 procentų nuo visos gyventojų skolos, kai savivaldybės butai sudaro tik apie 6 procentus nuo bendrovės šildomų butų dalies.

Vartotojų skolos dydis metų eigoje kinta. Didžiausias įsiskolinimas susidaro baigiantis šildymo sezonui balandžio-gegužės mėnesiais, o vasaros laikotarpiu ima mažėti.

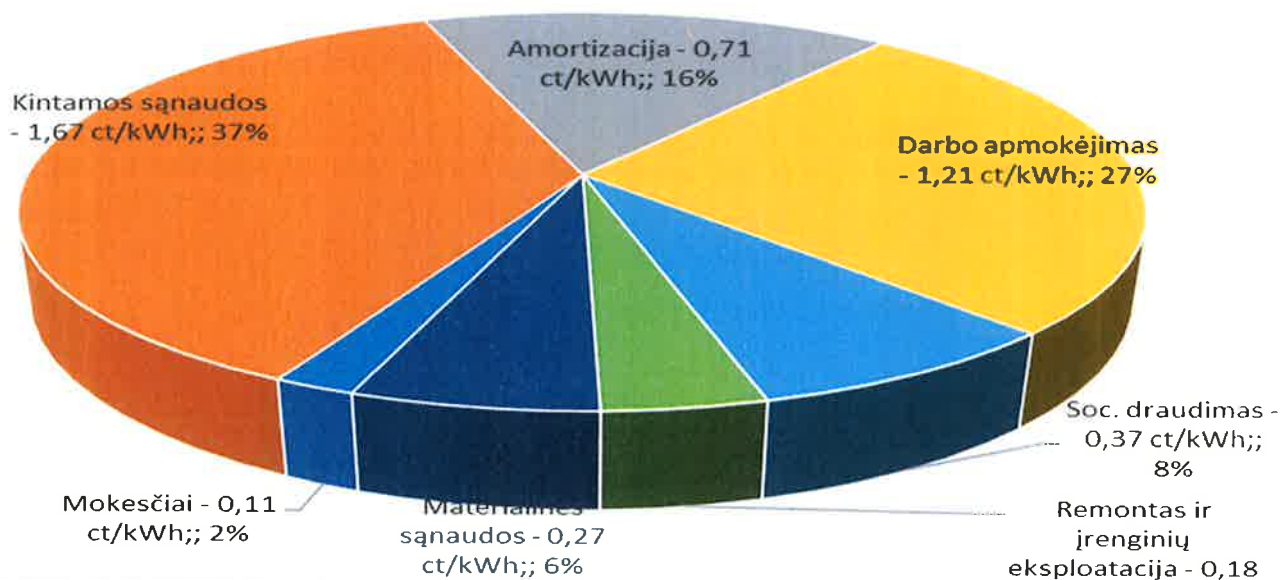
Vartotojų skolos dydis 2018 m. gruodžio mėn. duomenimis – savivaldybės butų nuomininkų skola sumažėjo 12 695 Eur, privačių butų savininkų skola taip pat sumažėjo 21 325 Eur, tačiau verslo įmonių skola padidėjo 3474 Eur.

Bendrovė siekdama išieškoti skolas iš gyventojų yra sudariusi ikiteisminio skolų išieškojimo paslaugų teikimo sutartį su VŠĮ „Credibell“. Taip pat su gyventojais, vengiančias laiku atsiskaityti už suteiktas paslaugas, yra sudaromi skolų mokėjimo grafikai, dėl skolų priteisimo kreipiamasi į teismą. 2018 metais į teismą paduota 42 procesiniai dokumentai (ieškiniai, pareiškimai dėl teismo įsakymų išdavimo) dėl 59 719,02 Eur. skolos priteisimo teisiniu būdu.

Skolininkai, kurie nesumoka priteistos skolos geranoriškai, dėl priverstinio skolos išieškojimo yra perduodami antstoliams. 2018 m. antstoliams buvo perduota 40 naujų vykdomųjų dokumentų dėl 57443,1 Eur. skolos išieškojimo.

5 paveiksle pateikiama bendrovės išlaidų struktūra tenkančios 1 kWh realizuotos šilumos

#### Faktinės išlaidos 2018 m. tenkančios 1 kWh parduotos šilumos



5 pav.

UAB Tauragės šilumos tinklų per 2018 metus viešųjų pirkimų suvestinė (Žr. 13 lentelė):

<i>Pirkimo būdas</i>	<b>Kiekis</b>	<b>Sutarčių vertės (Eur) su PVM</b>
<i>Apklausa raštu</i>	29	377 708,59
<i>Apklausa žodžiu</i>	200	58 889,01
<i>Supaprastinti atviri konkursai ir supaprastintos skelbiamos derybos</i>	6	889 337,90
<i>Pirkimai per CPO</i>	22	268 174,51
<i>Iš viso įvykdyta viešųjų pirkimų</i>	257	1 594 110,01
<i>Pirkimai vykdyti per CVP IS</i>	36	1 233 049,74

13 lentelė

Bendrovė 2018 m. investavo 1 905 748 Eur. į ilgalaikį turta.

#### 2.4. Rizikos ir jų valdymas

*Bendrovė teikia viešąsias paslaugas bei įgyvendina didelės apimties investicinius projektus, todėl vienas didžiausių tikslų yra užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą klientams ir efektyvų resursų panaudojimą. Savo veikloje Bendrovė susiduria su šiomis pagrindinėmis rizikų rūšimis:*

- veiklos rizika;
- strateginė rizika;
- finansinė rizika;

*Kylančių grėsmių suvaldymui ir užkardymui, Bendrovė taiko šias rizikos valdymo priemones:*

- reguliariai vykdomos šilumos trasų patikros ir remonto darbai;
- eksploatuojamų katilinių ir įrangos profilaktinė patikra ir remonto darbai;
- draudžiamas Bendrovės turtas ir veikla nuo finansinių nuostolių;
- Darbuotojų saugos ir sveikatos atsakingi darbuotojai stebi ir prižiūri, kad būtų laikomasi Bendrovės patvirtintų darbų saugos reikalavimų bei yra rengiami su tuo susiję mokymaisi;
- diegiamos informacinių sistemų apsaugos priemonės;
- sukurta asmenų, pretenduojančių į aukščiausias pareigybes, patikros sistema;
- skaidrinamas viešųjų pirkimų procesas, kuriant aiškias pirkimų vykdymo procedūras ir taisykles.

**Aplinkosauga.** Bendrovė vykdydama veiklą bei vadovaudamasi aplinkosaugą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, siekia didinti energijos gamybos ir tiekimo efektyvumą bei atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, taikyti taršos prevenciją, mažinti iškastinio kuro naudojimą, aplinkos taršą bei poveikį klimato kaitai. Taikydama prevencines priemones, Bendrovė stengiasi mažinti vykdomos veiklos ir naujos verslo plėtros sukeliama bet kokią reikšmingą neigiamą poveikį aplinkai, taip pat nuolat gerina aplinkos apsaugos valdymą ir aplinkos apsaugos rodiklius. Įgyvendinama 2017 m. lapkričio 3 d. Nr. 8-70 Energijos vartotojų švietimo ir konsultavimo susitarimą, periodiškai informuoja Tauragės miesto gyventojus apie energetinio efektyvumo didinimo programas, pateikia geruosius pavyzdžius apie sutaupyta šilumos energiją ir priemones kaip tai buvo pasiekta: trasų modernizavimas, 8 MW katilo keitimas, šilumos punktų renovacija, daugiabučių namų kvartalinė renovacija.

**Atliekų tvarkymas.** Bendrovėje organizuotas veikloje susidarančių atliekų surinkimas, rūšiavimas ir perdavimas atliekų tvarkytojams, turintiems teisę tvarkyti tokias atliekas. Bendrovėje, vadovaujantis teisės aktų reikalavimais, vykdoma susidariusių atliekų apskaita ir rengiamos reikiamos ataskaitos.

**Profesinės sąjungos.** Bendrovė palaiko darbuotojų būrimąsi į savanoriškas profesines sąjungas bei su jomis glaudžiai bendradarbiauja. Profesinių sąjungų atstovai yra kviečiami dalyvauti darbo grupėse, kai nagrinėjami su darbuotojais susiję klausimai: darbuotojų darbo sąlygos, darbo apmokėjimas ir kt. Taip pat Bendrovė organizuoja susitikimus, kuriuose aptariami Bendrovės esminiai įvykiai, pasikeitimai.

Bendrovė gauna pajamas už teikiamas paslaugas, už kurias sumoka Tauragės miesto šilumos ir karšto vandens vartotojai –gyventojai ir įmonės. Šiuo metu Bendrovės prioritetiniai tikslai – kelti teikiamų paslaugų ir klientų aptarnavimo kokybę bei išlaikyti stabilias ir mažas paslaugų kainas. Šie tikslai yra susiję su gyventojų socialinių poreikių patenkinimu. Jų įgyvendinimui būtinas Bendrovės veiklos sąnaudų mažinimas ir jos efektyvumo didinimas.

L.e.p. direktorius

Audrius Arcišauskas

